



econocom
MOBILITY ON DEMAND

Résultats semestriels 2012

Réunion financière du vendredi 31 août 2012

LES INTERVENANTS



Jean-Philippe Roesch
Directeur Général
Administrateur délégué



Véronique di Benedetto
Directeur Général Adjoint
Country Manager France



Galliane Touze
Secrétaire Général

ECONOCOM EN QUELQUES CHIFFRES



1^{er} groupe européen de gestion des infrastructures
informatiques et télécoms des entreprises

3 692 collaborateurs au 30 juin 2012

1,58 Md€ de chiffre d'affaires en 2011

Présent dans **17 pays** principalement en Europe

4,4 millions d'équipements gérés

ECONB
LISTED
NYSE
EURONEXT

depuis 1986

DISTRIBUTION
DE PRODUITS ET SOLUTIONS
CONSEIL
SOURCING
DÉPLOIEMENT

SERVICES
AUX INFRASTRUCTURES
CONSEIL
INTÉGRATION
OUTSOURCING

LOCATION
ET PILOTAGE DE PARC
CONSEIL
INGÉNIERIE FINANCIÈRE
GESTION

INFRASTRUCTURES TECHNOLOGIQUES



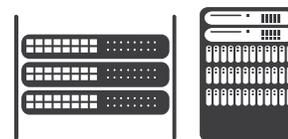
Équipements mobiles



Postes de travail



Réseau et sécurité



Serveurs et stockage



Objets intelligents

Accompagner les entreprises
dans la maîtrise et l'évolution
de leurs infrastructures

ORDRE DU JOUR DE LA RÉUNION FINANCIÈRE

UN 1^{ER} SEMESTRE RICHE SUR LE PLAN OPÉRATIONNEL

DES RÉSULTATS SEMESTRIELS RECORDS ET UNE SITUATION FINANCIÈRE RENFORCÉE

UNE VIE BOURSIÈRE ANIMÉE

DES DÉVELOPPEMENTS AMBITIEUX DANS LE NUMÉRIQUE

LES MOYENS DE METTRE EN ŒUVRE LA STRATÉGIE À MOYEN TERME

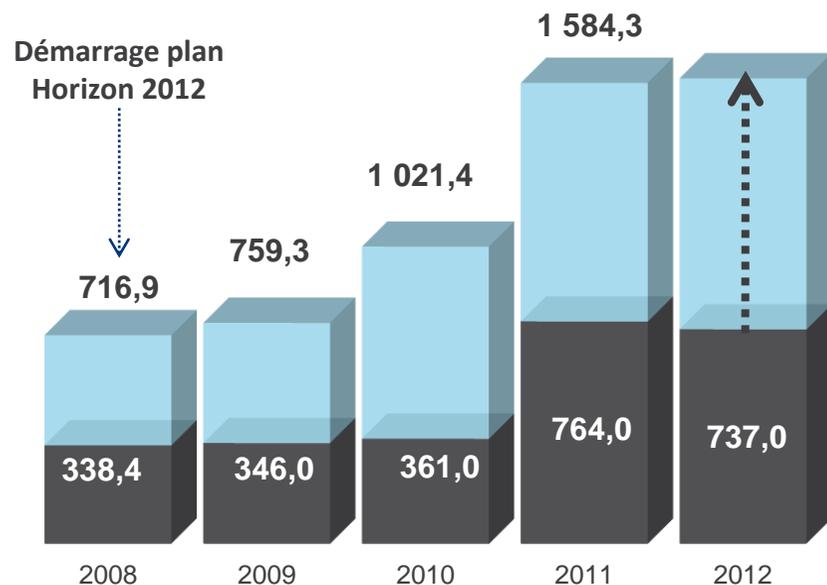


UN 1^{ER} SEMESTRE RICHE SUR LE PLAN OPÉRATIONNEL

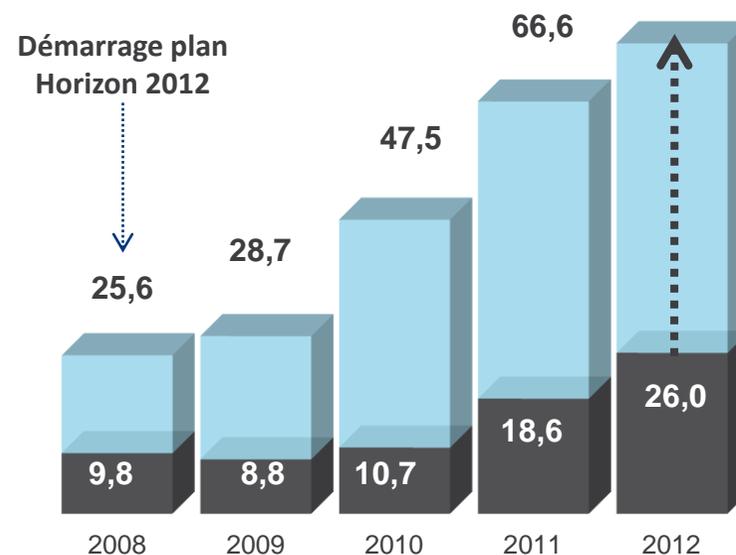
CHANGEMENT DE DIMENSION RÉUSSI

Normes IFRS
en millions d'euros

CHIFFRE D'AFFAIRES



RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT*



Un bénéfice semestriel supérieur à celui de l'ensemble de 2008 malgré la saisonnalité

(*) avant amortissement du portefeuille client ECS (1 M€ au S1)

PLUSIEURS BEAUX SUCCÈS COMMERCIAUX

FRANCE

Transport public
Services

Cabinet d'audit
Solution d'entreprise

BTP
Distribution

BENELUX

Bancassurance
Services

Services Publiques
Services

Santé
BU Médicale

**EUROPE
DU SUD**

Logistique
Smart Objects

Banque
Services

Edition
Solution d'entreprise

**EUROPE
DU NORD
ET DE L'EST**

Sécurité
Smart Objects

Cosmétiques
Location

Assurance
Distribution et services

7

**Récompense de l'innovation permanente
au service des clients**

RÉUSSITE DE LA STRATÉGIE DE CONVERGENCE DANS LES TELECOMS

Authorised
Reseller



Authorised
Systems integrator

8

Belgique (S1 2011), France (S2 2011), Italie (S1 2012)

DES DEALS MAJEURS ...

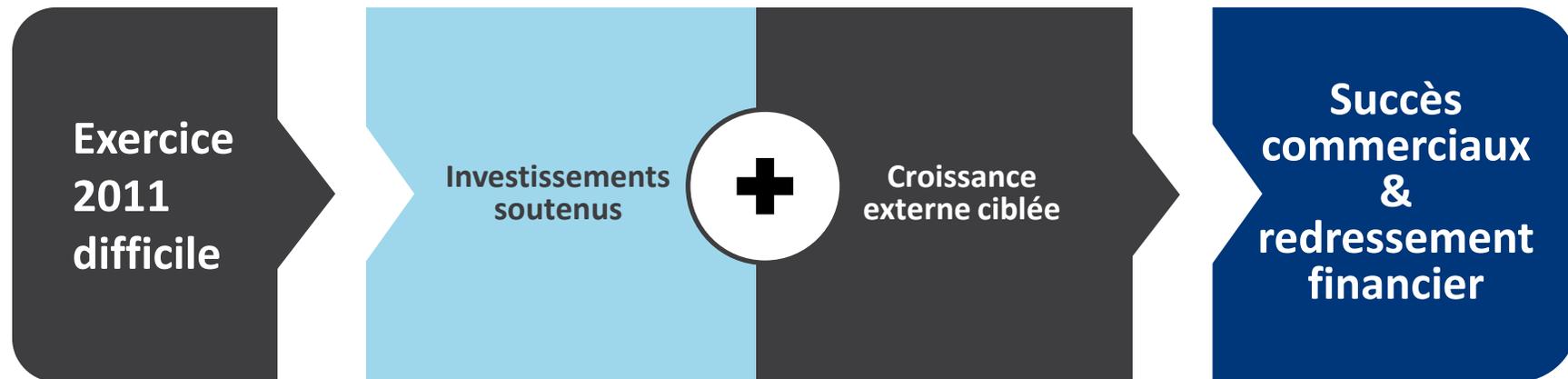
... une flotte de 3 500 iPad déployés en France

... l'infogérance d'un parc de 15 000 lignes en téléphonie mobile

... le succès d'Everpad avec le déploiement de 2 500 iPad dans 10 pays

70% de croissance du chiffre d'affaires
au 1^{er} semestre 2012

RÉORGANISATION ENGAGÉE DANS LES SERVICES



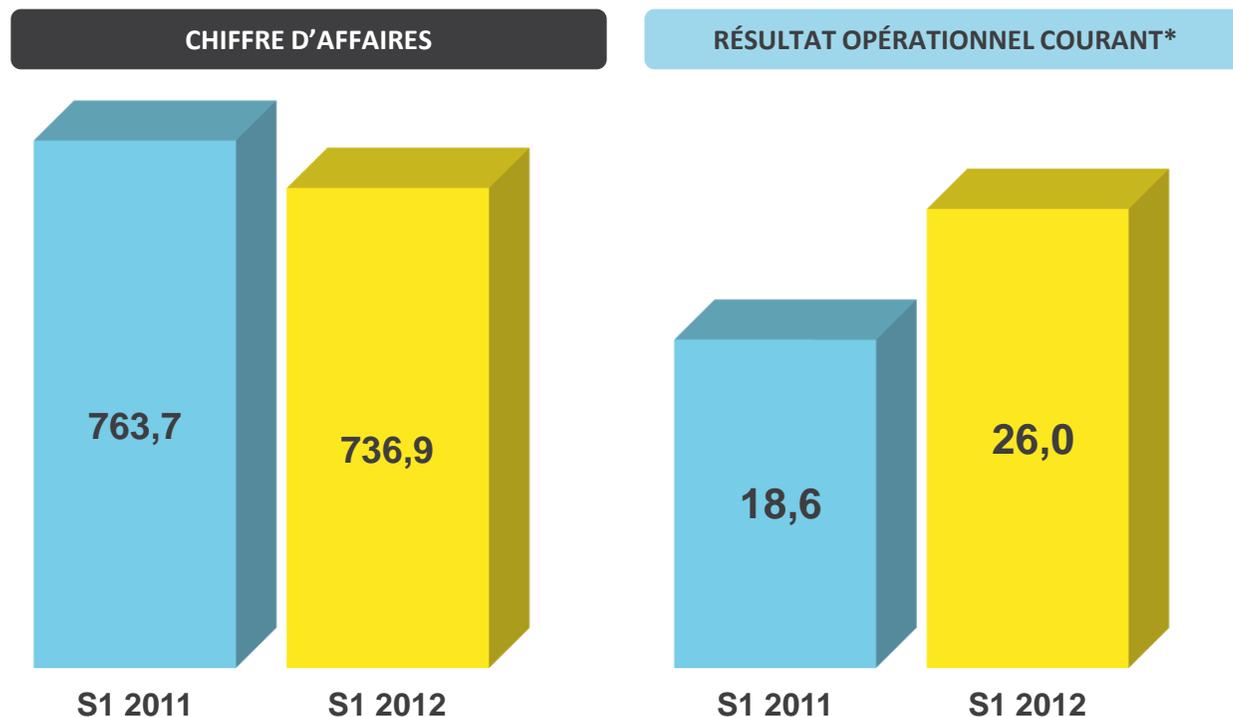
Un exercice de transition vers
une croissance rentable



**DES RÉSULTATS SEMESTRIELS RECORDS
ET UNE SITUATION FINANCIÈRE RENFORCÉE**

DONNÉES OPÉRATIONNELLES SEMESTRIELLES CONSOLIDÉES

Normes IFRS en millions d'euros



Un effet de levier **confirmé**

Bonne résilience
de l'activité dans le
contexte économique
actuel

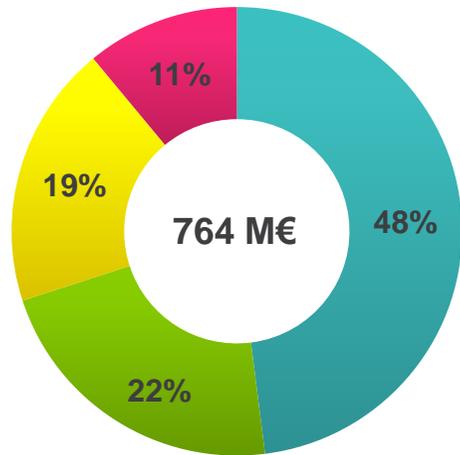
Désengagement des
activités commerciales
non stratégiques

Plein effet des
synergies issues
de l'intégration d'ECS

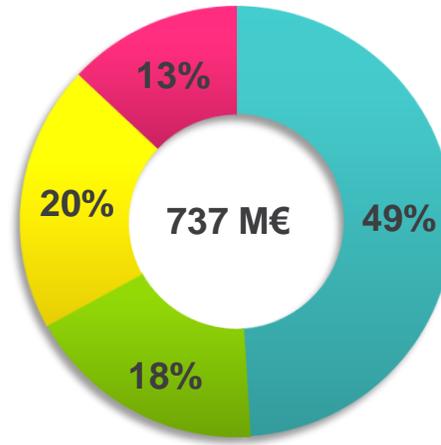
Bonne maîtrise des
charges
opérationnelles

(*) avant amortissement du portefeuille client ECS (1 M€ au S1)

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



S1 2011



S1 2012

■ France ■ Benelux ■ Europe du Sud ■ Europe du Nord et de l'Est

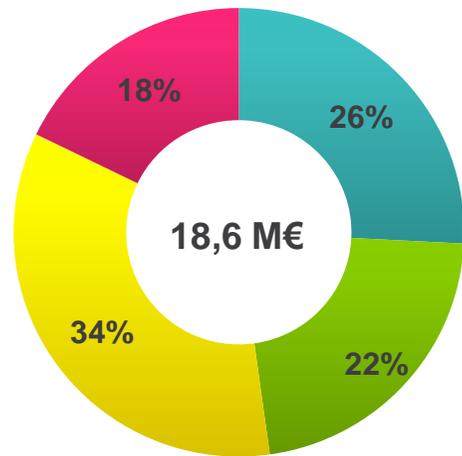
**Hausse de la part réalisée
hors des marchés domestiques**

**Croissance soutenue
en Europe du Nord
et de l'Est grâce au
Royaume-Uni**

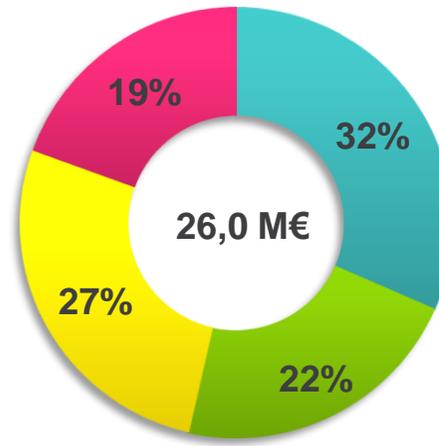
**Bonne tenue
des positions
en France
et Europe du Sud
(Espagne et Italie)**

**Effet de base
défavorable
au Benelux**

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT(*) PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



S1 2011



S1 2012

■ France ■ Benelux ■ Europe du Sud ■ Europe du Nord et de l'Est

**Une contribution
équilibrée par région**

**Hausse du résultat
opérationnel courant
dans toutes les
régions**

**Forte amélioration des
résultats de la France
(+70%)**

13

(*) avant amortissement du portefeuille client ECS (1 M€ / semestre)

COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ

Normes IFRS en millions d'euros

	S1 2011	S1 2012
CHIFFRE D'AFFAIRES	763,7	736,9
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT (*)	18,6	26,0
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	17,6	25,0
CHARGES OPÉRATIONNELLES NON COURANTES	(4,8)	(3,7)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	12,8	21,2
RÉSULTAT FINANCIER	(7,4)	(2,2)
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	5,4	19,1
IMPÔTS	(2,7)	(5,4)
RÉSULTAT NET, PART DU GROUPE	2,7	13,7

Baisse sensible
des charges
opérationnelles et
financières non
courantes

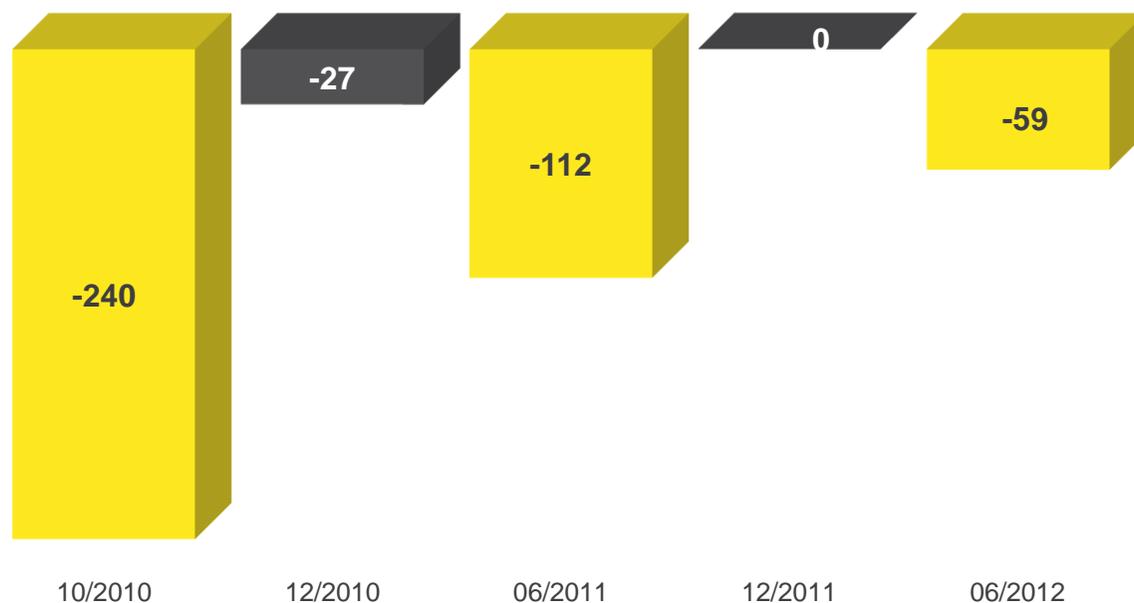
Résultat net
multiplié par 5

14

(*) avant amortissement du portefeuille client ECS (1 M€ au S1)

SITUATION FINANCIÈRE(*) NETTE CONSOLIDÉE

Normes IFRS en millions d'euros



**53 millions d'euros
d'amélioration en 1 an**

(*) hors dette de VRFI pour 12,5 M€ au 30 juin 2012

Obligations
convertibles
78,8 M€

+

Contrats avec recours
(dette IFRS)
27,5 M€

+

Lignes
court terme
28,2 M€

-

Trésorerie
brute
75,5 M€

=

Dette financière
nette
59 M€

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

Normes IFRS en millions d'euros

	S1 2011	S1 2012
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	17,1	26,9
VARIATION DU BFR	(75,5)	(68,7)
IMPÔT DÉCAISSÉ	(9,6)	5,1
FLUX LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	(67,9)	(36,7)
FLUX LIÉS AUX INVESTISSEMENTS	(5,2)	(3,5)
OCEANE	83,2	-
VARIATION NETTE DES DETTES FINANCIÈRES	(144,6)	(9,1)
ACQUISITIONS ET CESSIONS D' ACTIONS PROPRES	0,5	(7,0)
DIVIDENDES PAYÉS	(8,6)	(9,7)
FLUX LIÉS AU FINANCEMENT	(73,3)	(29,5)
INCIDENCE DES DIFFÉRENCES DE CHANGE	(0,2)	0,6
VARIATION DE TRÉSORERIE	(146,7)	(69,2)

**Hausse de 57%
de la capacité
d'autofinancement**

**Bonne maîtrise
de la variation
saisonnnière du BFR**

**Renforcement
du programme de
retour à l'actionnaire
(rachats d'actions +
dividendes)**

BILAN CONSOLIDÉ

AU 30 JUIN 2012

Normes IFRS

en millions d'euros

ACTIF	31/12/2011	30/06/2012
ECARTS D'ACQUISITION	134	135
AUTRES ACTIFS NON COURANTS	123	122
ACTIFS NON COURANTS	257	257
STOCKS	15	20
CLIENTS	597	647
AUTRES ACTIFS COURANTS	30	27
TRÉSORERIE	145	76
ACTIFS COURANTS	787	770
TOTAL BILAN	1 044	1 027

PASSIF	31/12/2011	30/06/2012
CAPITAUX PROPRES(*)	135	134
DETTES FINANCIÈRES	88	89
AUTRES PASSIFS NON COURANTS	24	29
PASSIFS NON COURANTS	112	118
FOURNISSEURS	596	536
AUTRES PASSIFS COURANTS	132	182
DETTES FINANCIÈRES	67	58
PASSIFS COURANTS	796	776
TOTAL BILAN	1 044	1 027

(*) hors actions propres pour 23 M€ au 31 décembre 2011
et 30 M€ au 30 juin 2012

CONFIRMATION DES OBJECTIFS ANNUELS

Légère croissance
du chiffre d'affaires

CA > 1,6 Md€

Croissance
du résultat opérationnel
courant^(*)

ROC > 70 M€

Croissance
à deux chiffres
du bénéfice par action

BNPA ≈ 2 €^()**

**Nouvelle année de création de valeur
dans le respect des grands équilibres financiers**

() avant amortissement du portefeuille client ECS (2 M€ / an)*

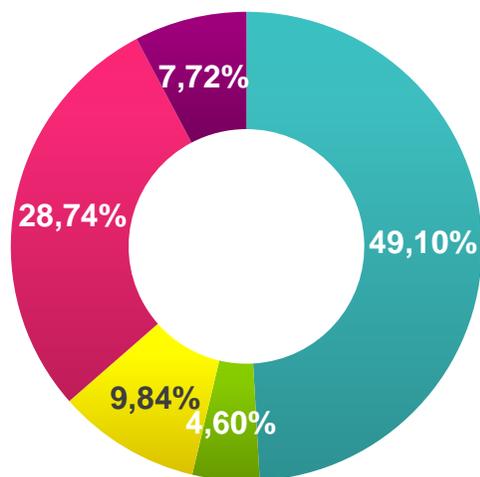
*(**) avant division du titre par 4*



UNE VIE BOURSIÈRE ANIMÉE

ÉVOLUTION DE L'ACTIONNARIAT ET ANNULATION D' ACTIONS

Actionnariat au 30 juin 2012



- Sociétés contrôlées par Jean-Louis Bouchard
- Valgest et V. Wajs
- Bestinver Gestion
- Public
- Autocontrôle

Accroissement du flottant à
près de 49% du capital après annulation

Succès du reclassement en juin de la participation de Société Générale **7,02% du capital** sursouscrite 2,3 fois

Projet d'annulation de **7,64% du capital en autocontrôle** soumis à l'AG du 14 septembre

NYSE Euronext



COURS AU 30/08/2012	17,70 €	ISIN	BE0003563716	OBLIGATION CONVERTIBLE	BE6220862583
NOMBRE D' ACTIONS	26 172 897	MNEMO	ECONB	MONTANT ÉMIS	84 M€
CAPITALISATION BOUSIÈRE	463,26 M€	MARCHÉ	NYSE EURONEXT	MARCHÉ	LUXEMBOURG
RENDEMENT (0,40 €)	2,3%	COMPARTIMENT	B	TAUX FIXE	4%
VOLUME QUOTIDIEN (MOYENNE S1 2012)	14 160 TITRES	INDICE	BEL MID	COURS DE CONVERSION	21 €
				DATE D'ÉCHÉANCE	01/06/2016

**Projet de division du titre par 4
soumis aux actionnaires en AG le 14 septembre**

CREATION DE VALEUR POUR LES ACTIONNAIRES

Performance au 30 juin 2012 d'un portefeuille virtuel intégralement investi en actions Econocom

DURÉE D'INVESTISSEMENT	DATE D'INVESTISSEMENT	PERFORMANCE GLOBALE	PERFORMANCE DU CAC40	RENDEMENT ANNUEL MOYEN	VALEUR DE 1 000 € INVESTIS
1 AN	30/06/2011	+10%	-19%	+10% / AN	1 102 €
3 ANS	30/06/2009	+134%	+3%	+24% / AN	2 340 €
5 ANS	30/06/2007	+109%	-46%	+20% / AN	2 088 €

Pour 1 000 € investis en actions Econocom en supposant un réinvestissement en actions du montant des dividendes, hors prélèvements fiscaux et sociaux.



DES DÉVELOPPEMENTS AMBITIEUX DANS LE NUMÉRIQUE

Croissance globale limitée du marché IT

Hausse espérée de
+2%
en France en 2012
et **+1%**
en Europe
selon Forrester

Attentisme
des donneurs
d'ordre mais
pas de scénario
type **2008/2009**

Relais de croissance prometteurs

Ventes
mondiales de
tablettes
devraient passer
de **121 à 416**
millions entre
2012 et 2017
selon le Cabinet NPD

Croissance
du Cloud
Computing
proche de **+20%**
en **2012**
selon Gartner

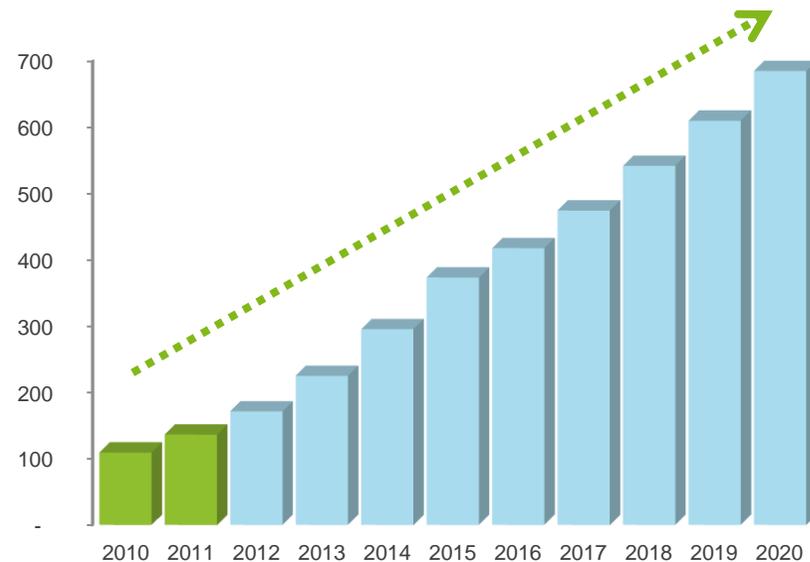
Des tendances sectorielles confortant
les orientations stratégiques

RELAIS DE CROISSANCE TRÈS PROMETTEURS

DIVERSITÉ DES OBJETS



ACCÉLÉRATION DES VENTES



Ventes mondiales d'Objets Intelligents (OI)
par année en millions d'unités(*)

(*) Source ON World, Etude IPSONS 2011

Multiplication des terminaux connectés
et adaptation à l'usage

ÉVOLUTION DES ATTENTES DES UTILISATEURS

Intégration de solutions
en mode App



Répondre à la
multiplication des
Devices, au BYOD, etc.



Offres facilement
évolutives



S'adapter aux besoins
des utilisateurs
et aux évolutions
technologiques rapides



Virtualisation et
mutualisation des
infrastructures



Garantir un
time-to-market court et
un déploiement flexible



Nécessité d'une offre as a Service :
Anywhere, Anytime, Anydevice

OFFRE SMART OBJECTS STRUCTURÉE AUTOUR DE 3 FAMILLES

FAMILLES

USAGES

ACTIFS

Multimédia



Affichage dynamique
Transaction commerciale
Enseignement & pédagogie
Accueil interactif
Communication à distance
Imagerie professionnelle
et médicale



Mobilité



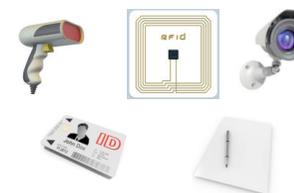
Gestion de l'activité
Action commerciale
Intervention technique



Digital Device



Traçabilité des biens
& des personnes
Sécurité
Gestion automatisée des bureaux



EXEMPLE D'OBJETS MULTIMEDIA



Le profil :

Leader français
de la grande distribution

Le besoin :

Centraliser la gestion
des messages publicitaires:
meilleure réactivité et gain
de productivité avec la
dématérialisation

La réponse :

Déploiement de 90 écrans
multimédia pour un magasin
pilote

Une solution à fort ROI pour le client
et un important effet de levier pour Econocom

EXEMPLE DE SOLUTIONS DE MOBILITÉ

Le profil :

KPMG

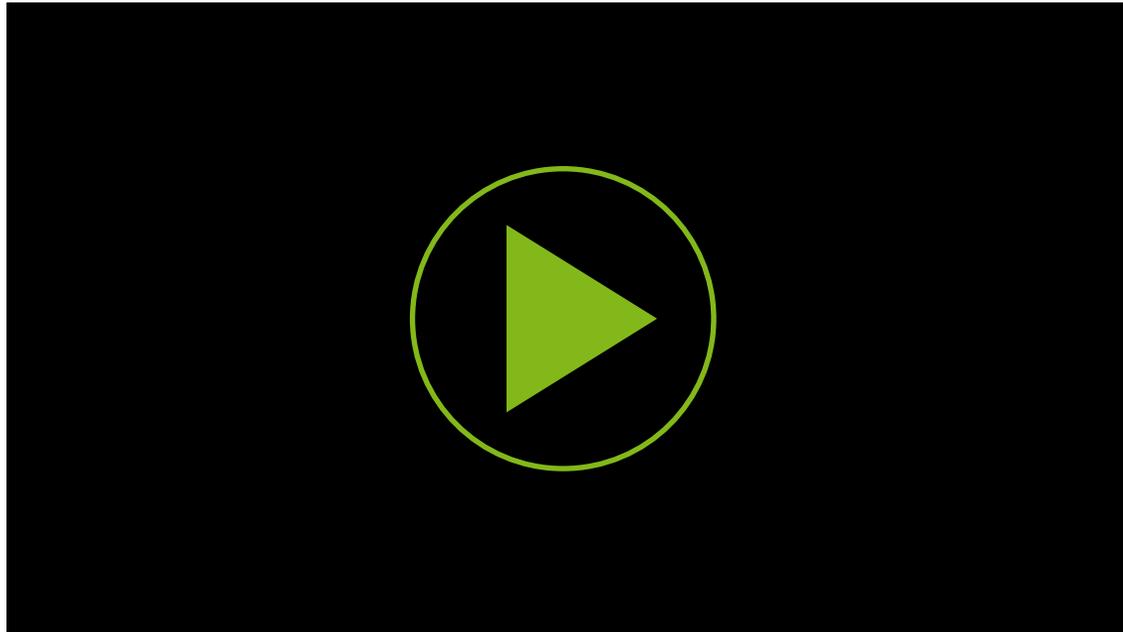
Le besoin :

Industrialiser le déploiement de 900 iPad sur 7 sites, simplifier la gestion et réduire les coûts

La réponse :

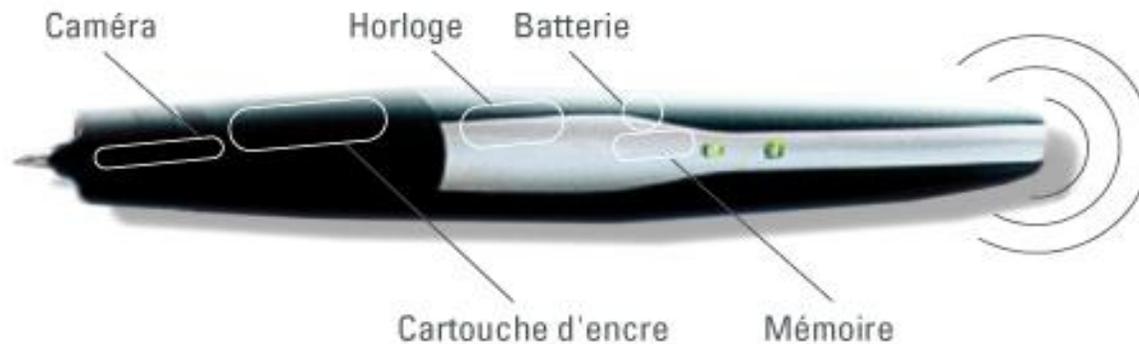
Fourniture du terminal, conseil et intégration dans le SI, mise en place d'une plate-forme d'entreprise dédiée

30



**Renforcement de la position de leader
sur le déploiement de tablettes en entreprise**

EXEMPLE DE DIGITAL DEVICES



Le profil :

Compagnie d'assurance

Le besoin :

Automatiser la saisie
et le traitement des
déclarations

La réponse :

Déploiement d'un parc
de stylos numériques

31

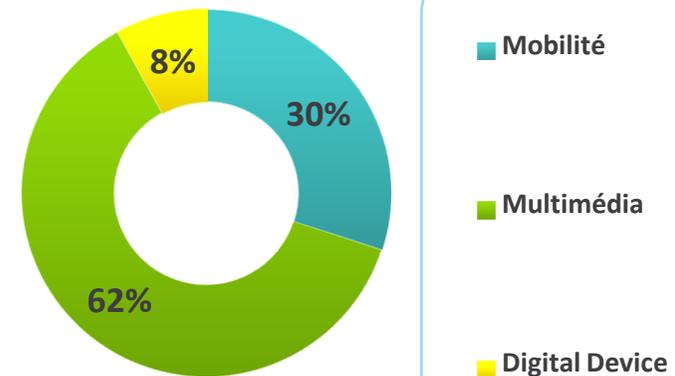
Une solution économique et sécurisée
adaptée aux problématiques métiers

CONTRIBUTION CROISSANTE DES SMART OBJECTS

CHIFFRE D'AFFAIRES EN M€



RÉPARTITION PAR FAMILLE



32

Chiffre d'affaires semestriel
plus que doublé



LES MOYENS DE METTRE EN ŒUVRE LA STRATÉGIE À MOYEN TERME

ORGANISATION OPTIMISÉE POUR LA CROISSANCE EXTERNE

ENJEU

S'adapter à la nouvelle dimension d'Econocom

MOYEN

Nomination d'un Directeur Acquisitions et Suivi Intégrations

OBJECTIF

Accélérer la dynamique de croissance externe avec plusieurs dossiers pouvant aboutir dans les prochains mois

34

Une volonté confirmée de
renforcer et compléter nos expertises

DÉJÀ TROIS ACQUISITIONS CIBLÉES DEPUIS LE DÉBUT DE L'ANNÉE

Février :



Virtualisation
des postes de travail
et serveurs

Mai :



Gestion
des télécommunications
fixes et mobiles

Juillet(*) :



Sécurité
des réseaux et des systèmes
d'information

12 M€ de chiffre d'affaires en année pleine
7,5 M€ d'investissement



Des opérations réussies
débouchant déjà sur de nouvelles signatures

SOUTIEN À LA CRÉATION D'ECOFINANCE TECHNOLOGIES

ENJEU

**Faciliter le refinancement
de nouvelles offres**
(solutions d'entreprise, objets intelligents)

MOYEN

**Investissement minoritaire
dans une nouvelle société :
Ecofinance Technologies**

OBJECTIF

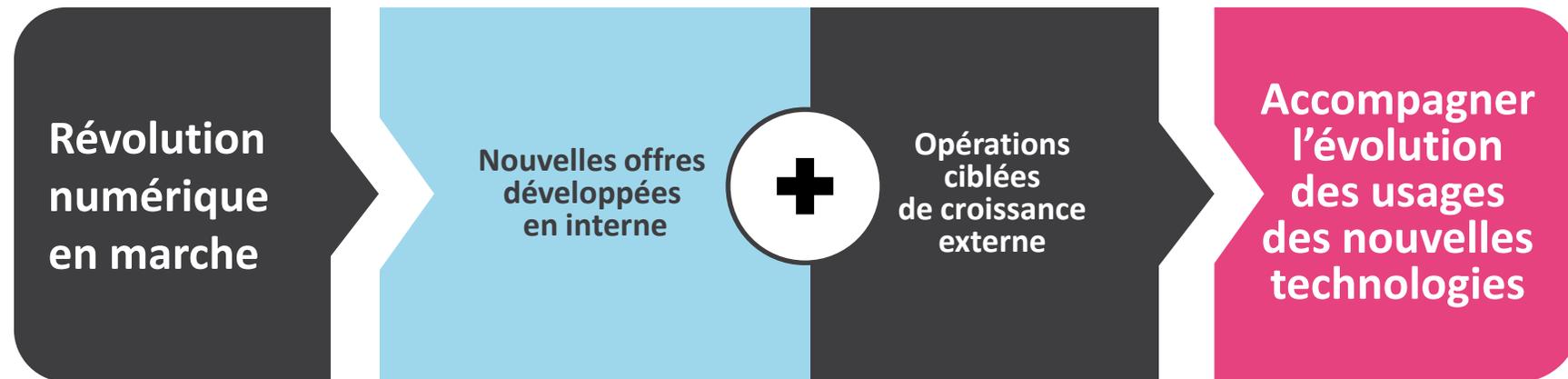
**Compléter le panel
de financeurs
pour accompagner
l'évolution des offres**

36



**Participer à l'émergence de nouvelles
solutions de refinancement**

RÉVOLUTION NUMÉRIQUE AU CŒUR DE LA STRATÉGIE



Finalisation d'un nouveau
plan stratégique à 5 ans

LES 5 POINTS À RETENIR

- DES RÉSULTATS SEMESTRIELS EN FORTE CROISSANCE ET À UN NIVEAU RECORD**
- DES OBJECTIFS ANNUELS CONFIRMÉS MALGRÉ LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE**
- UNE PRÉSENCE FORTE DANS DE NOUVEAUX DOMAINES DE CROISSANCE RENTABLE**
- UNE POLITIQUE ACTIVE D'ACQUISITIONS**
- UN NOUVEAU PLAN STRATÉGIQUE À 5 ANS BIENTÔT DÉVOILÉ**



econocom
MOBILITY ON DEMAND

Questions / Réponses

Réunion financière du vendredi 31 août 2012

CONTACTS

COMMUNICATION FINANCIÈRE

ECONOCOM GROUP

ACTUS FINANCE

40

RELATIONS INVESTISSEURS

GALLIANE TOUZE
GALLIANE.TOUZE@ECONOCOM.COM

CLÉMENCE FUGAIN / JÉRÔME FABREGUETTES-LEIB
ECONOCOM@ACTUS.FR

RELATIONS PRESSE

FLORENCE LIÈVRE
FLORENCE.LIEVRE@ECONOCOM.COM

NICOLAS BOUCHEZ
NBOUCHEZ@ACTUS.FR

Prochain rendez-vous :
Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre (17 octobre)