



econocom
*pour que la technologie
devienne un jeu d'enfant*

econocom
MOBILITY ON DEMAND

Que l'accès aux nouvelles technologies devienne
pour votre entreprise un jeu d'enfant, c'est notre ambition.
Nous conseillons, mettons en œuvre et louons les solutions
qui lui ouvriront de nouveaux horizons.

www.econocom.com

econocom
MOBILITY ON DEMAND

Résultats annuels 2012

Réunion financière du vendredi 1^{er} mars 2013

LES INTERVENANTS À PARIS



Bruno Lemaistre
Directeur Général
Administrateur délégué



Véronique di Benedetto
Directeur Général Adjoint
Country Manager France



Galliane Touze
Secrétaire Général

ORDRE DU JOUR DE LA RÉUNION

**ECONOCOM AUJOURD'HUI : UN LEADER EUROPÉEN INDÉPENDANT
DE LA GESTION DES INFRASTRUCTURES IT & TELECOM**

2012 : UNE ANNÉE D'INVESTISSEMENTS ET DE RÉALISATIONS

DES RÉSULTATS ANNUELS EN FORTE CROISSANCE

CONCLUSION : DE NOUVELLES AMBITIONS FORTES



ECONOCOM AUJOURD'HUI : UN LEADER EUROPÉEN ET INDÉPENDANT DE LA GESTION DES INFRASTRUCTURES IT & TELECOM

POSITIONNEMENT UNIQUE

econocom
MOBILITY ON DEMAND

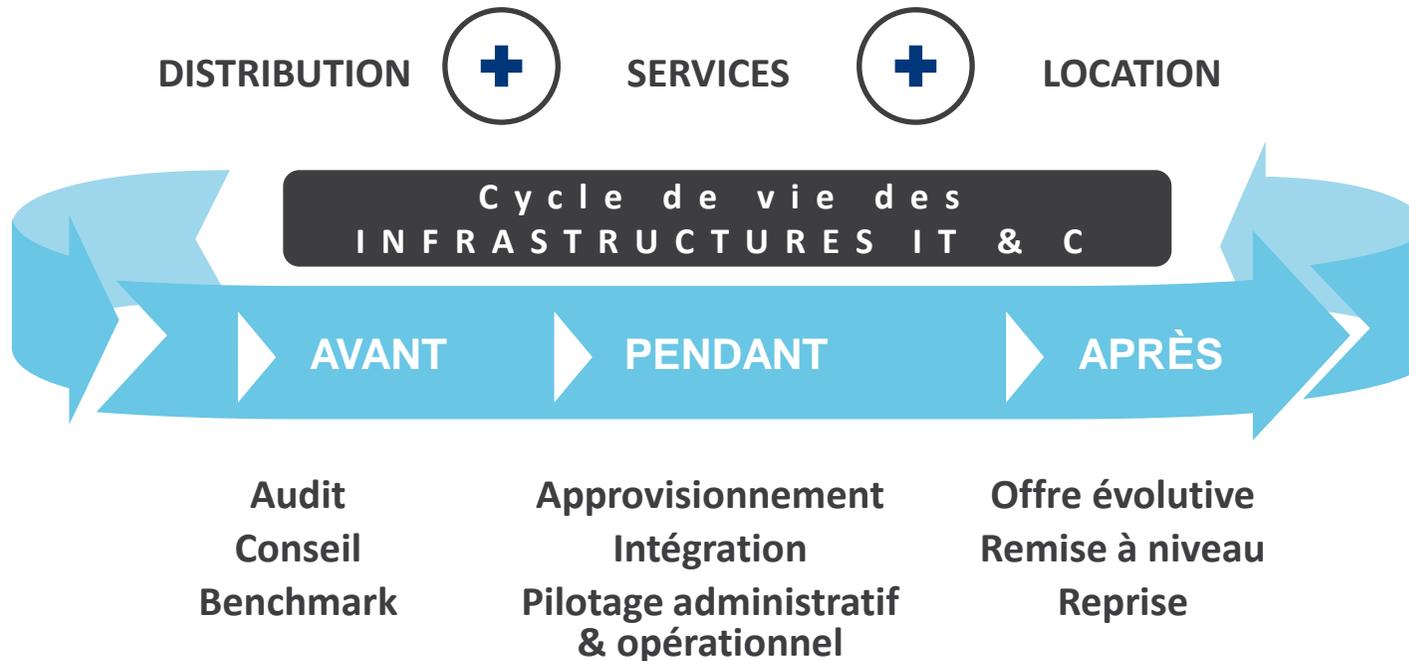
4



**Alliance de l'innovation
technologique et financière**

WWW.ECONOCOM.COM

PRÉSENCE SUR L'ENSEMBLE DE LA CHAÎNE DE VALEUR



Nos atouts

5

Indépendance
(constructeurs,
opérateurs et
banques)

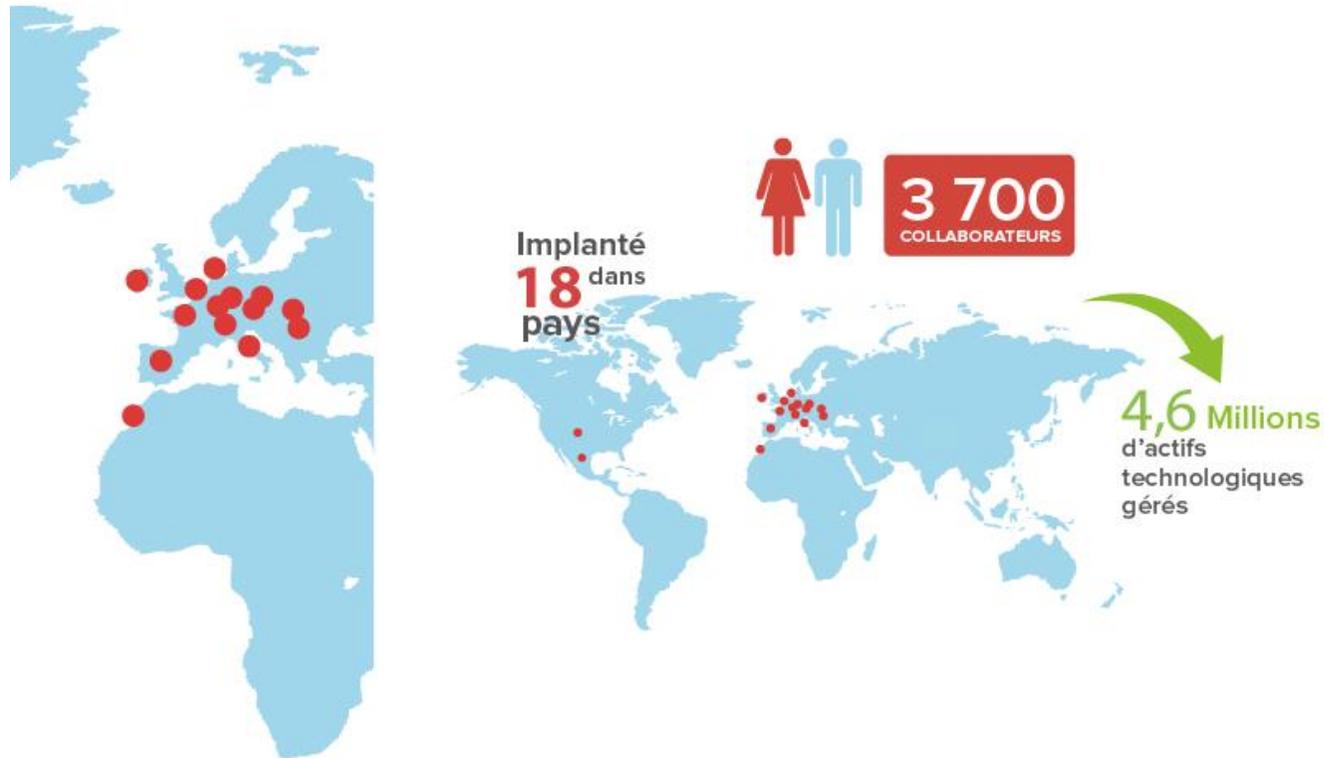
**Couverture
technologique large**
(IT, Telecom et actifs
numériques)

**Solutions globales
multi-expertises**

**Redevance adaptée
à l'usage**

**Plus de 1,5 Md€ de chiffre d'affaires
en 2012**

COUVERTURE INTERNATIONALE DANS 18 PAYS



**Capacité d'accompagnement
de nos grands clients**

Nos atouts

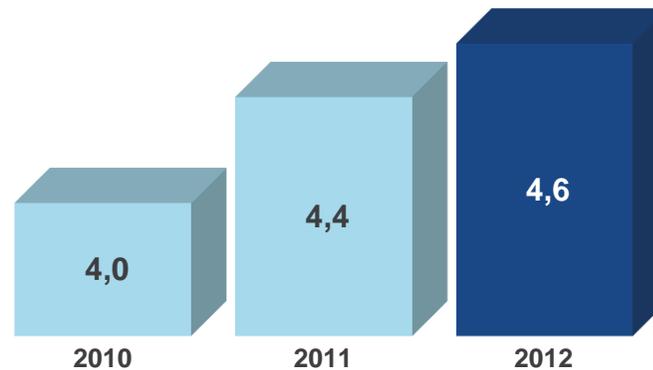
**Présence forte
en Europe**

**Implantation en
Amérique du Nord**

GESTION DE L'ENSEMBLE DES ACTIFS NUMÉRIQUES



NOMBRE D'ACTIFS ADMINISTRÉS



Nos atouts

Offre adaptée aux usages des clients

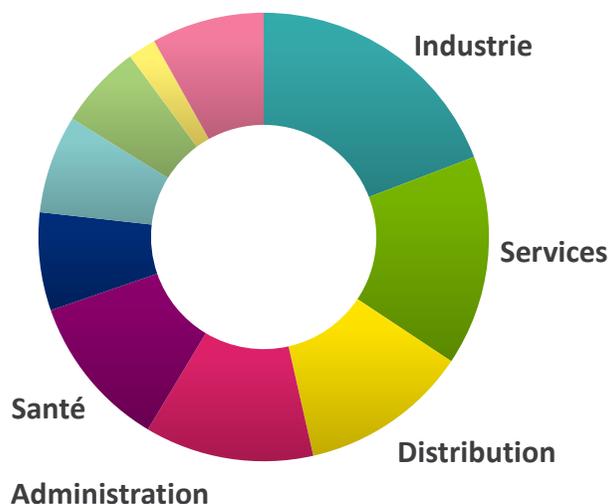
Multiplication des terminaux à piloter (smartphones, tablettes, objets intelligents, etc.)

Plus de 4,6 millions d'actifs gérés en 2012

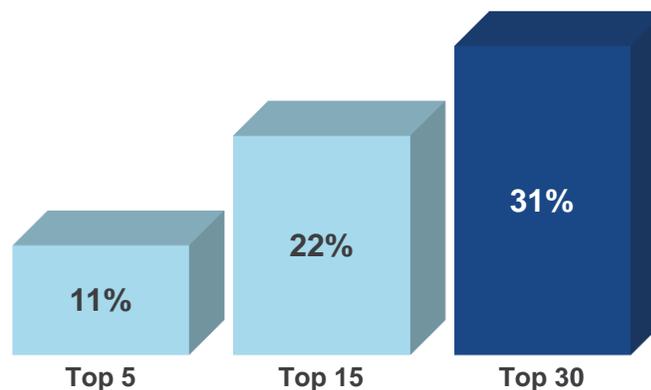
Croissance régulière du nombre
de devices à gérer

DIVERSITÉ DU PORTEFEUILLE CLIENTS

RÉPARTITION SECTORIELLE



RÉPARTITION PAR CLIENT



Nos atouts

8

Bonne répartition sectorielle

Indépendance vis-à-vis des donneurs d'ordre

Focus ETI et Grands comptes

**88% du chiffre d'affaires réalisé
avec des ETI et Grands comptes**



2012 : UNE ANNÉE D'INVESTISSEMENTS ET DE RÉALISATIONS

5 OPÉRATIONS CIBLÉES DE CROISSANCE EXTERNE

CENTIX

Virtualisation / Belgique

TACTEM

Gestion Télécoms / France

CAP SYNERGY

Sécurité / France

ERMESTEL

Virtualisation / Espagne + Mexique

**FRANCE
SYSTÈMES**

Distribution Apple B2B / France

Les chiffres clés

10

150
collaborateurs

4 pays

>50 M€
de chiffre d'affaires
en année pleine

16 M€
d'investissement en
2012 (hors earn-out)

**Intégration rapide de nouvelles
expertises complémentaires**

ENRICHISSEMENT DU PORTEFEUILLE D'OFFRES GLOBALES

viCUBE BY ECONOCOM



Datacenter sur mesure
en mode virtualisé et cloud privé

viSPACE BY ECONOCOM



Environnement de travail virtualisé,
accès à toutes les applications
et facturation à l'usage

Nos atouts

11

**Solutions répondant
aux enjeux de
mobilité**

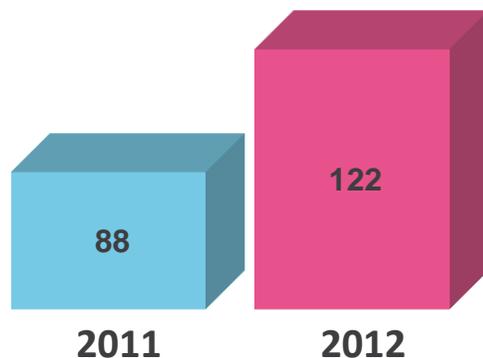
**Offres
multi-expertises
(virtualisation et
sécurité)**

**Redevance
« as a Service »**

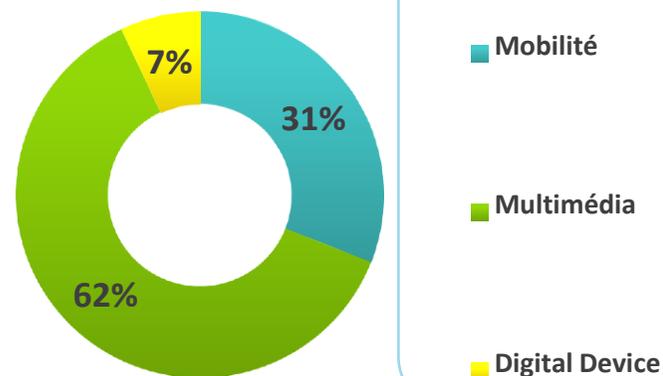
**Offres Cloud construites avec nos clients
renforçant leur efficacité Business**

CONTRIBUTION CROISSANTE DES OBJETS INTELLIGENTS

CHIFFRE D'AFFAIRES EN M€



RÉPARTITION PAR FAMILLE



Près de 40%
de croissance annuelle

NOUVELLES INITIATIVES AUTOUR DES OBJETS INTELLIGENTS

econocom
MOBILITY ON DEMAND



13

LE DIGITAL CENTER
**UN MONDE
D'INNOVATIONS**



ecofinance
INTERNATIONAL

Réflexions stratégiques et offres concrètes

DÉVELOPPEMENT INSCRIT DANS LA DURÉE

Des programmes



Des engagements



NOUS SOUTENONS
LE PACTE MONDIAL



ecoresponsible

Lancement du
programme
Ecoresponsible
fin 2011

Adhésion au
Pacte mondial
en janvier 2012

Signature de la
Charte éthique
en janvier 2013

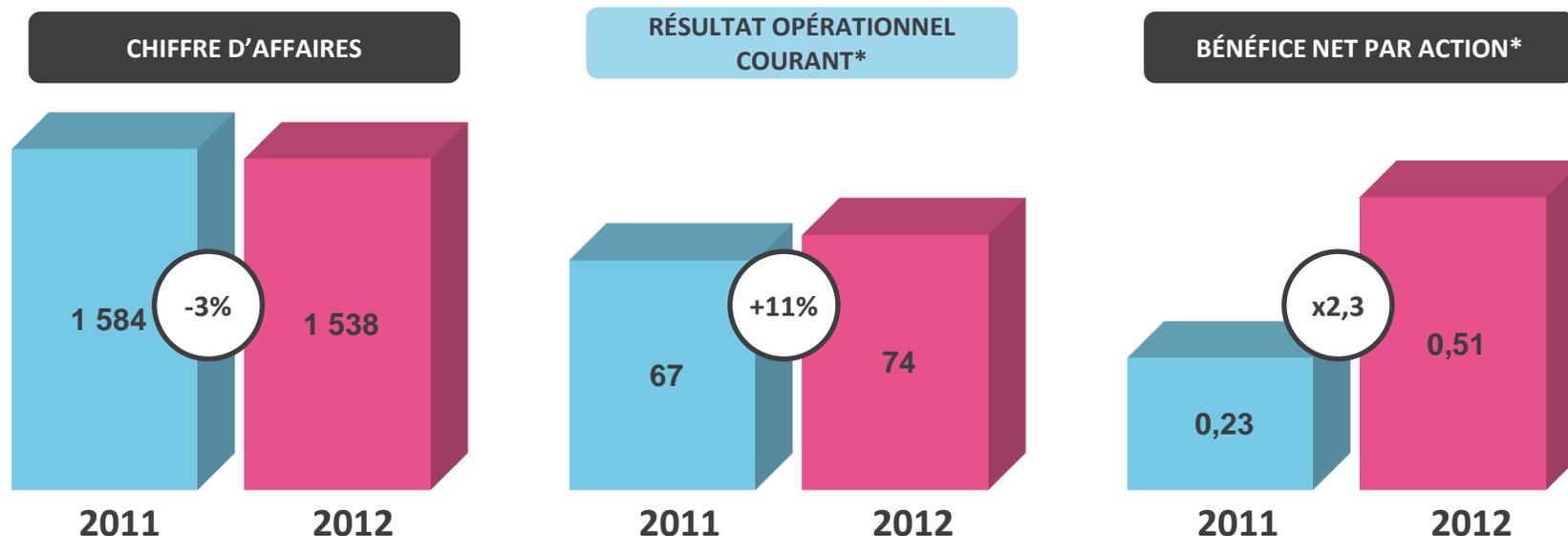
**Actions conformes
aux 5 valeurs du groupe**



DES RÉSULTATS ANNUELS EN FORTE CROISSANCE

FORTE PROGRESSION DES RÉSULTATS FINANCIERS

Normes IFRS en millions d'euros

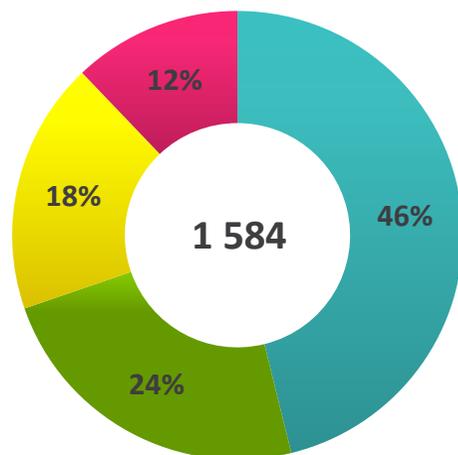


Niveau record de bénéfices

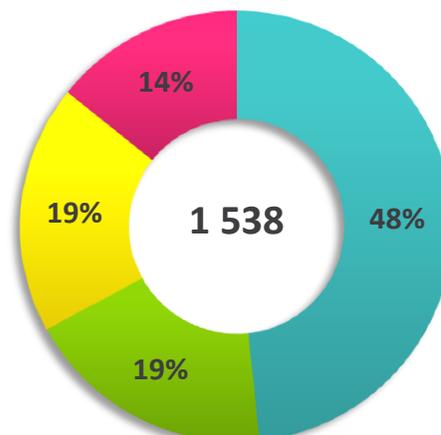
* avant amortissement du portefeuille client ECS (2 M€ / an)

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Normes IFRS en millions d'euros



2011



2012

■ France ■ Benelux ■ Europe du Sud ■ Europe du Nord et de l'Est

Confirmation de la capacité de résilience du modèle

Progression soutenue
en Europe du Nord
et de l'Est

Légère croissance
en France

Très bonne résistance
en Europe du Sud

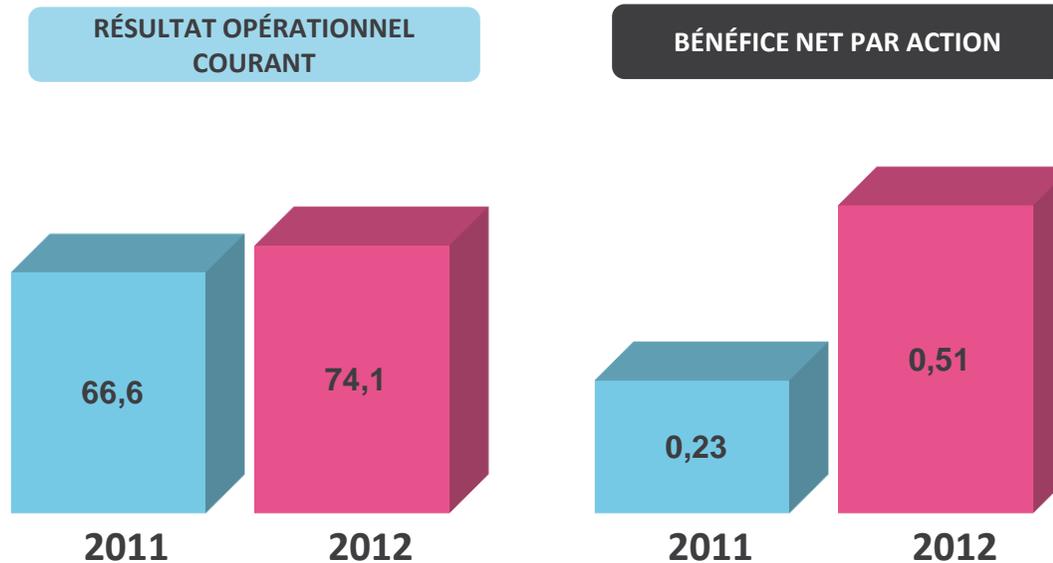
Effet de base au
Benelux après année
2011 exceptionnelle

Impact marginal
des acquisitions (12 M€)

Poursuite des
arbitrages en
privilégiant les marges

RÉSULTATS FINANCIERS CONFORMES AUX OBJECTIFS

Normes IFRS en millions d'euros



Structure de coûts maîtrisée

Amélioration des performances des activités de Services

Effet renforcé des synergies avec ECS

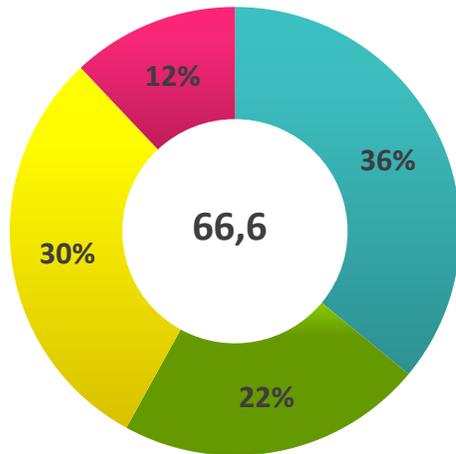
Baisse des coûts de réorganisation

18

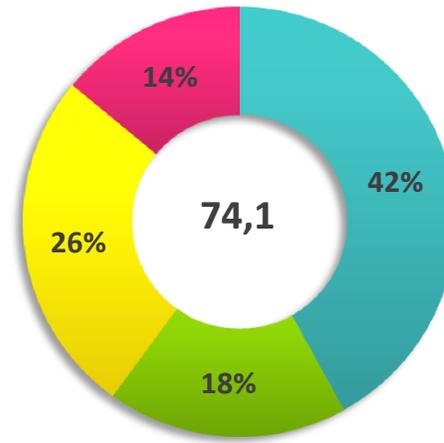
Hausse de la rentabilité et doublement du bénéfice par action

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

Normes IFRS en millions d'euros



2011



2012

■ France ■ Benelux ■ Europe du Sud ■ Europe du Nord et de l'Est

**Contribution positive
de toutes les zones**

**Part de la France tirée
par les Services IT &
Telecom**

19

**Progression en Europe
du Nord**

**Résistance en
Belgique malgré l'effet
de base**

**Maintien en Europe
du Sud**

COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉ

Normes IFRS en millions d'euros

	2011	2012	VARIATION
CHIFFRE D'AFFAIRES	1 584,3	1 538,3	-3%
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT (*)	66,6	74,1	+11%
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT	64,6	72,1	+12%
CHARGES OPÉRATIONNELLES NON COURANTES	(18,6)	(3,5)	-81%
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	46,0	68,6	+49%
RÉSULTAT FINANCIER	(11,9)	(4,6)	-61%
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	34,1	64,0	+88%
IMPÔTS	(12,8)	(16,4)	+28%
RÉSULTAT NET, PART DU GROUPE	21,5	47,4	+120%

Résultat net
par action 2012* :
0,51 € (+120%)

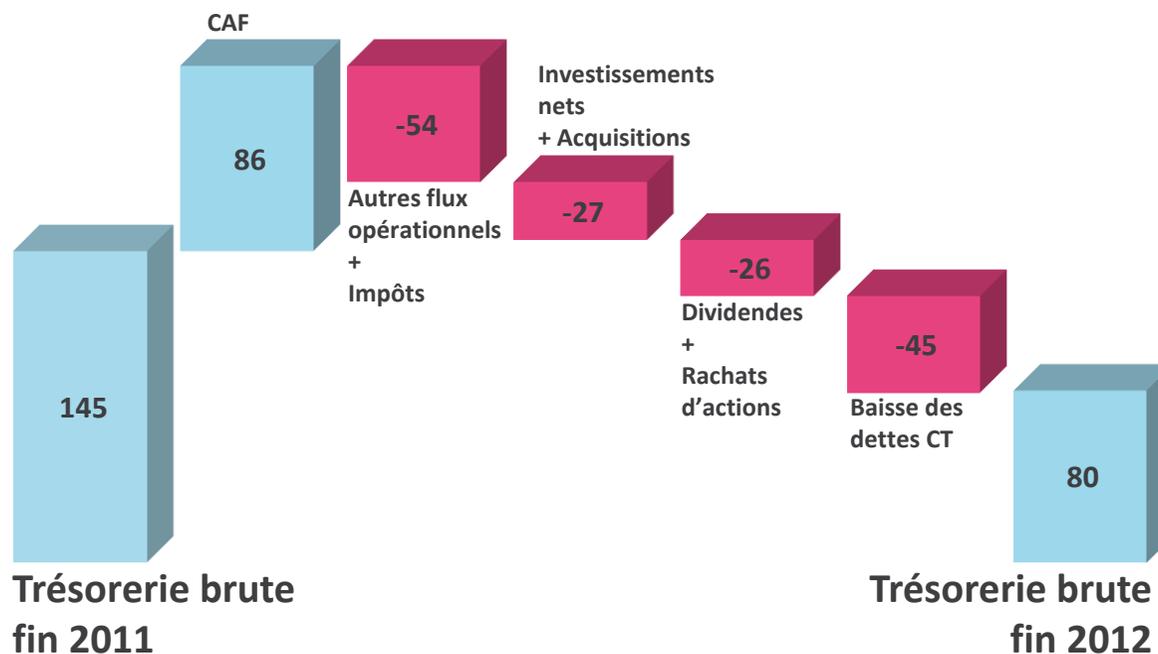
Résultat net
par action 2012
retraité** :
0,50 € (+18%)

* avant amortissement du portefeuille client ECS (2 M€ / an)

** retraité des éléments non récurrents

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ

Normes IFRS
en millions d'euros



Année d'investissements
soutenus

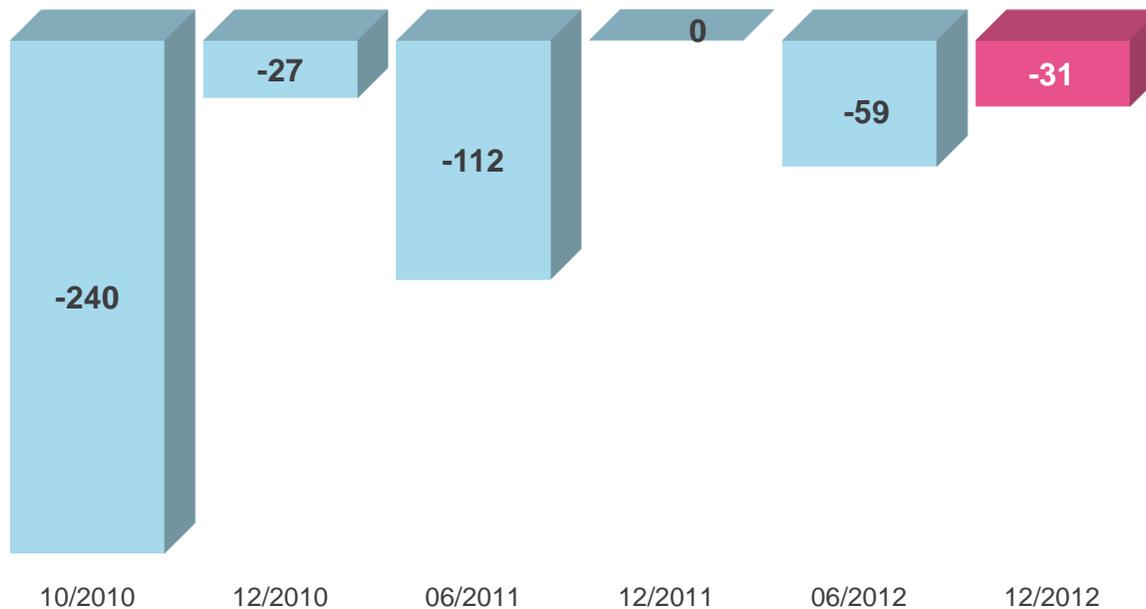
Solide capacité
d'autofinancement
(86 M€, +45%)

Investissements
maîtrisés en
croissance externe

Renforcement
du programme de retour
aux actionnaires
(rachats d'actions +
dividendes)

SITUATION FINANCIÈRE NETTE CONSOLIDÉE*

Normes IFRS en millions d'euros



* hors dette de VRFI pour 13 M€ au 31 décembre 2012

Structure financière toujours saine

Obligations
convertibles
81 M€

+

Contrats avec recours
(dette IFRS)
14 M€

+

Lignes CT
& autres dettes
16 M€

-

Trésorerie
brute
80 M€

=

Dette financière
nette
31 M€

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE

Normes IFRS en millions d'euros

ACTIF	31/12/2011	31/12/2012
ECARTS D'ACQUISITION	134	149
AUTRES ACTIFS NON COURANTS	123	132
ACTIFS NON COURANTS	257	281
STOCKS	15	26
CLIENTS & AUTRES DÉBITEURS	597	683
AUTRES ACTIFS COURANTS	30	29
TRÉSORERIE	145	80
ACTIFS COURANTS	787	818
TOTAL BILAN	1 044	1 098

PASSIF	31/12/2011	31/12/2012
CAPITAUX PROPRES*	136	157
DETTES FINANCIÈRES	88	93
AUTRES PASSIFS NON COURANTS	24	35
PASSIFS NON COURANTS	112	128
FOURNISSEURS	596	600
AUTRES PASSIFS COURANTS	133	182
DETTES FINANCIÈRES	67	31
PASSIFS COURANTS	796	813
TOTAL BILAN	1 044	1 098

* hors actions propres pour 10 M€ au 31 décembre 2012

ANNÉE BOURSIÈRE 2012

DYNAMIQUE

Liquidité

Reclassement en juin
de la participation SG
(7%)

Division en septembre
de l'action par 4

Augmentation annuelle
des volumes quotidiens
de +30%

Actionnaires

Versement en juin
du dividende (0,10 €)

Annulation en
septembre d'actions
propres (8%)

Attractivité

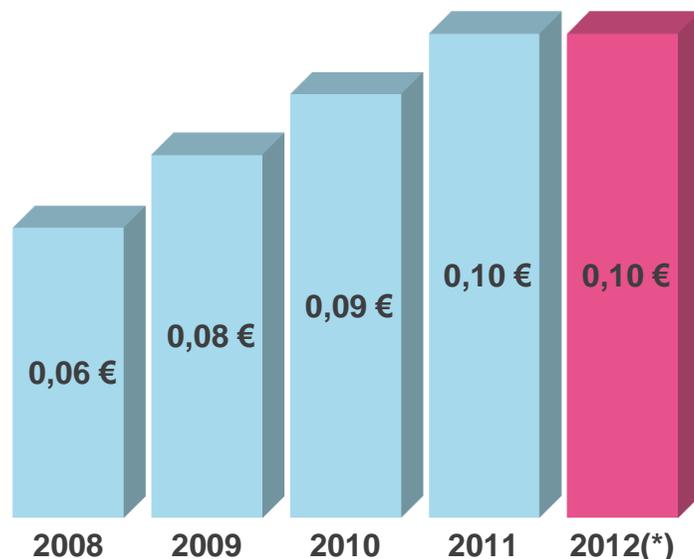
Placement privé en juin
sursouscrit 2,3x

Franchissement de seuil
à la hausse en décembre
d'Axa (5%)

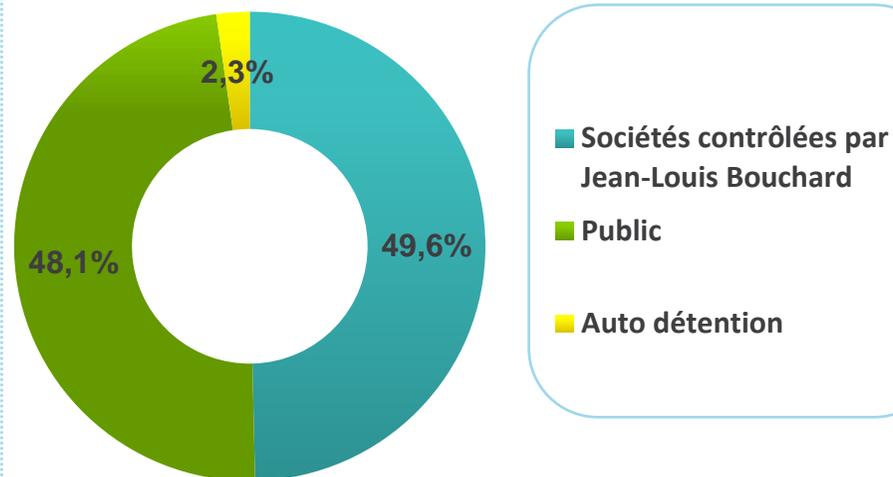
Amélioration de la liquidité et retour aux actionnaires

DONNÉES BOURSIÈRES SYNTHÉTIQUES

DIVIDENDE PAR ACTION



RÉPARTITION DU CAPITAL



COURS AU 26/02/2013	5,87 €	ISIN	BE0974266950
NOMBRE D' ACTIONS	96 691 588	MNEMO	ECONB
CAPITALISATION BOURSIÈRE	568 M€	MARCHÉ	NYSE EURONEXT
RENDEMENT (0,10 €)	1,7%	COMPARTIMENT	B
VOLUME QUOTIDIEN (MOYENNE 2012)	77 437 TITRES (+30% vs 2011)	INDICE	BEL MID

OBLIGATION CONVERTIBLE	BE6220862583
MONTANT ÉMIS	84 M€
MARCHÉ	LUXEMBOURG
TAUX FIXE	4%
COURS DE CONVERSION	5,25 €
DATE D'ÉCHÉANCE	01/06/2016

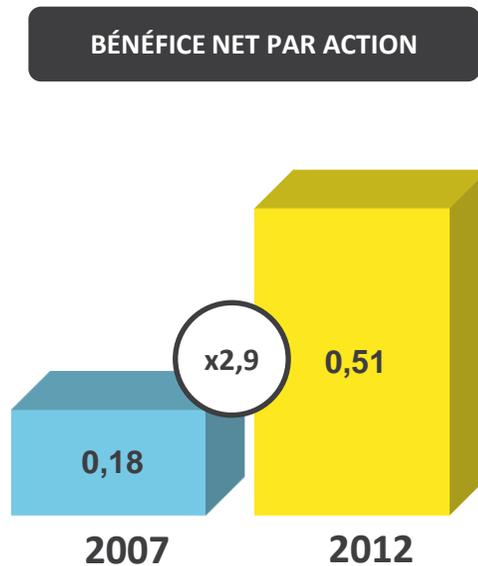
* Montant proposé à l'Assemblée Générale du 21 mai 2013



CONCLUSION : DE NOUVELLES AMBITIONS FORTES

BILAN FINANCIER DU PLAN STRATÉGIQUE HORIZON 2012

Normes IFRS
en millions d'euros



Croissance rentable
pour les actionnaires

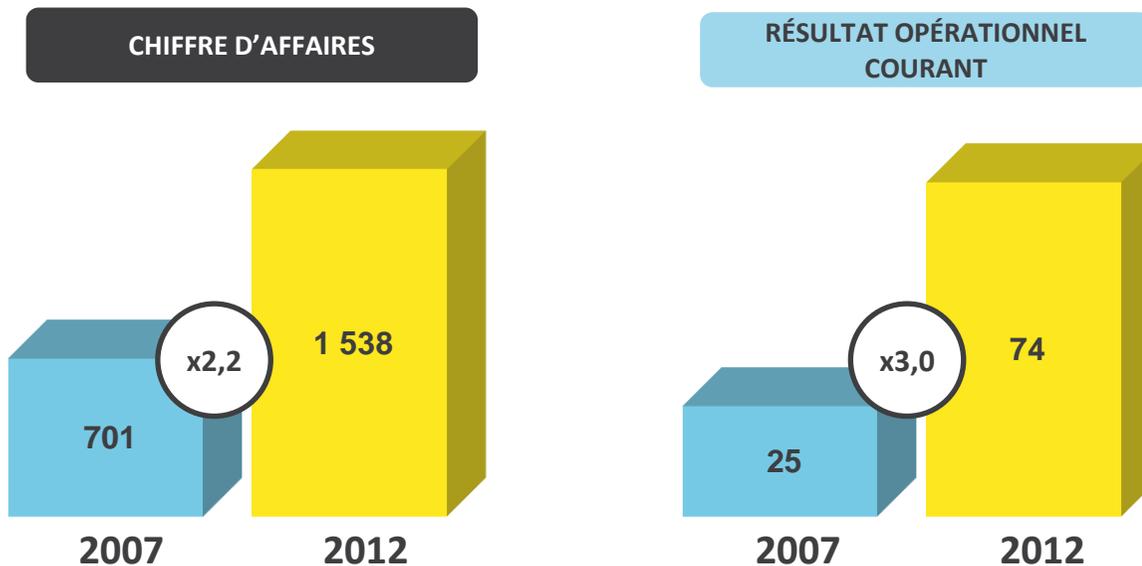
Croissance forte
du BNPA (190%) et
dilution potentielle
limitée (14% max.)

Fonds propres
renforcés (157 M€)

Absence de dette
bancaire nette et
gearing inférieur à
20%

BILAN FINANCIER DU PLAN STRATÉGIQUE HORIZON 2012

Normes IFRS
en millions d'euros



Transformation réussie
dans un contexte difficile

FORCES ET OPPORTUNITÉS D'ECONOCOM

Forces

Position reconnue de leader européen
(1,5 Md€ de CA, 3 700 collaborateurs)

**Modèle unique mariant
technologie et financement**

**Capacité démontrée à innover
et intégrer des acquisitions**

**Moyens financiers pour poursuivre
une stratégie ambitieuse de croissance**

Opportunités

**Croissance des nouveaux usages &
multiplication des devices**

**Recherche par les clients
de partenaires pérennes et
internationaux**

**Marché en concentration offrant des
opportunités de croissance externe**

**D'importants atouts
pour réussir**

ENJEUX DU PROCHAIN PLAN STRATÉGIQUE



**Anticiper les mutations du marché et s'inscrire
dans un nouveau cycle de croissance rentable**

PRIORITÉS DU GROUPE EN 2013

STRATÉGIQUE

**Lancer les chantiers
de mutation du groupe**

**Poursuivre
la dynamique
de consolidation du marché**

OPÉRATIONNEL

**Renforcer et adapter
notre force commerciale**

**Déployer
les nouvelles offres
et solutions**

FINANCIER

**Faire progresser
nos résultats**

**Maintenir
une structure
financière saine**

31

**Confirmation
de la dynamique positive**

OBJECTIFS FINANCIERS POUR 2013

**CHIFFRE
D'AFFAIRES**

Légère croissance organique
+
Effet des acquisitions

**RÉSULTAT
OPÉRATIONNEL
COURANT**

Nouvelle
progression

FINANCIER

Acquisitions
+
Rachats d'actions

32

**Nouvelle année d'investissements
et de croissance rentable**

5 POINTS À RETENIR DE LA PRÉSENTATION

- POSITION DE LEADER RENFORCÉE PAR DES INVESTISSEMENTS STRATÉGIQUES
- RÉSULTATS ANNUELS EN FORTE CROISSANCE ET PERSPECTIVES FAVORABLES
- DOUBLEMENT DE TAILLE EN 5 ANS SANS DÉSÉQUILIBRER LA SITUATION FINANCIERE
- PLAN STRATÉGIQUE PRÉSENTÉ EN AVRIL 2013
- POLITIQUE ACTIVE VIS-À-VIS DES ACTIONNAIRES

QUESTIONS RÉPONSES

I N D E P E N D A N T
C R E D I B L E
G L O B A L
R E S P O N S A B L E
A L ' E C O U T E
P R E C U R S E U R
S O L I D E
E C O N O M I Q U E

Premier groupe européen indépendant
de gestion des infrastructures ITC des entreprises

ECONOCOM GROUP

ACTUS FINANCE & COMMUNICATION

35

RELATIONS INVESTISSEURS

GALLIANE TOUZE
GALLIANE.TOUZE@ECONOCOM.COM

JÉRÔME FABREGUETTES-LEIB
ECONOCOM@ACTUS.FR

RELATIONS PRESSE

FLORENCE LIÈVRE
FLORENCE.LIEVRE@ECONOCOM.COM

NICOLAS BOUCHEZ
NBOUCHEZ@ACTUS.FR

Prochain rendez-vous :
Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre (17 avril 2013)