

# 2020

# Résultats annuels

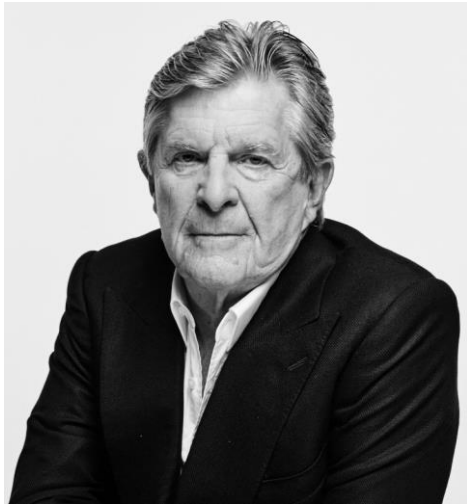
---

PRÉSENTATION ANALYSTES

25 février 2021

econocom

# Les orateurs



**JEAN-LOUIS  
BOUCHARD**

Président-Directeur Général



**Angel  
BENGUIGUI**

Directeur Général



**Laurent  
ROUDIL**

Directeur Général



**Eric  
BAZILE**

Directeur Financier

# AGENDA

01

---

Le groupe  
aujourd'hui

02

---

Résultats 2020

03

---

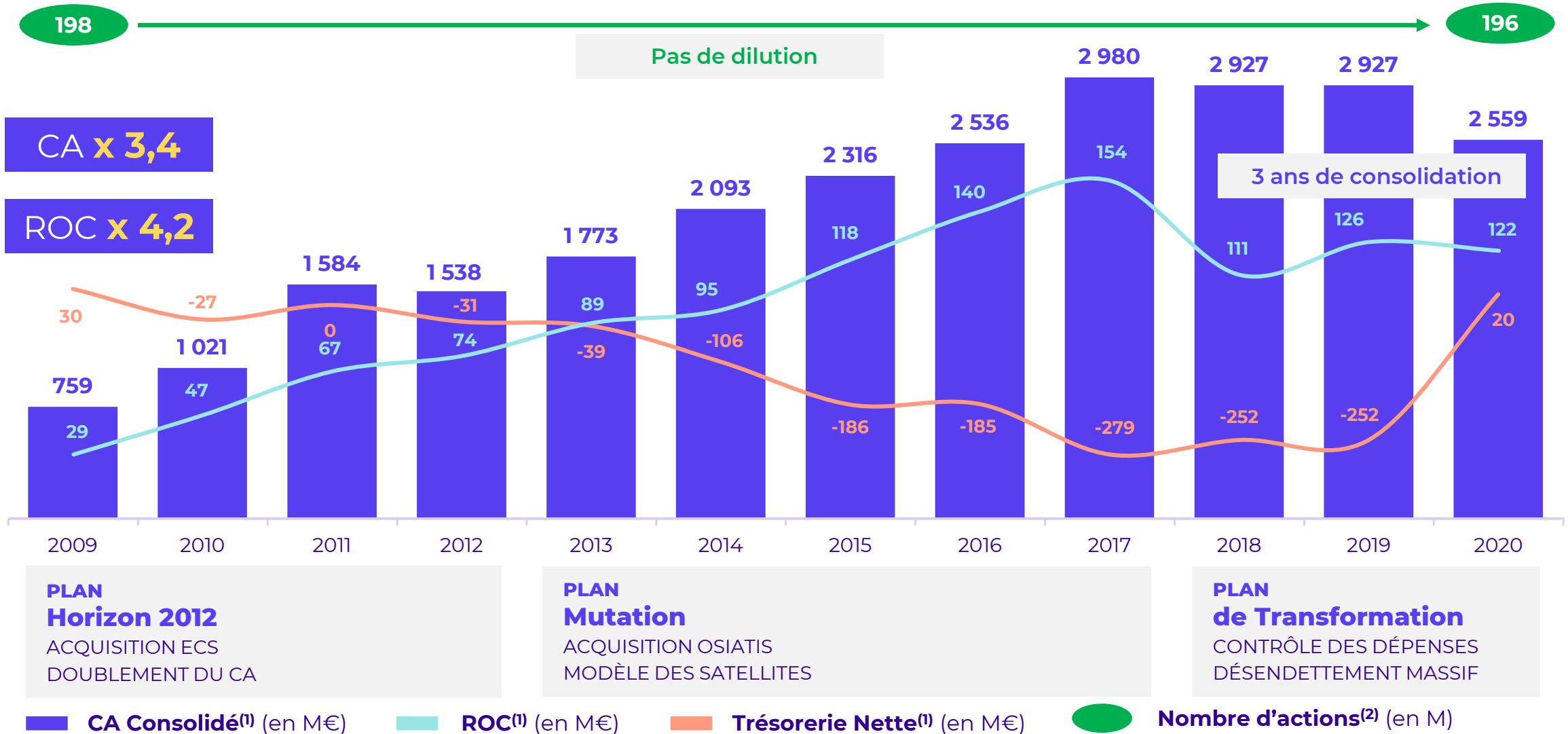
Perspectives 2021

**01**

---

# Le groupe aujourd'hui

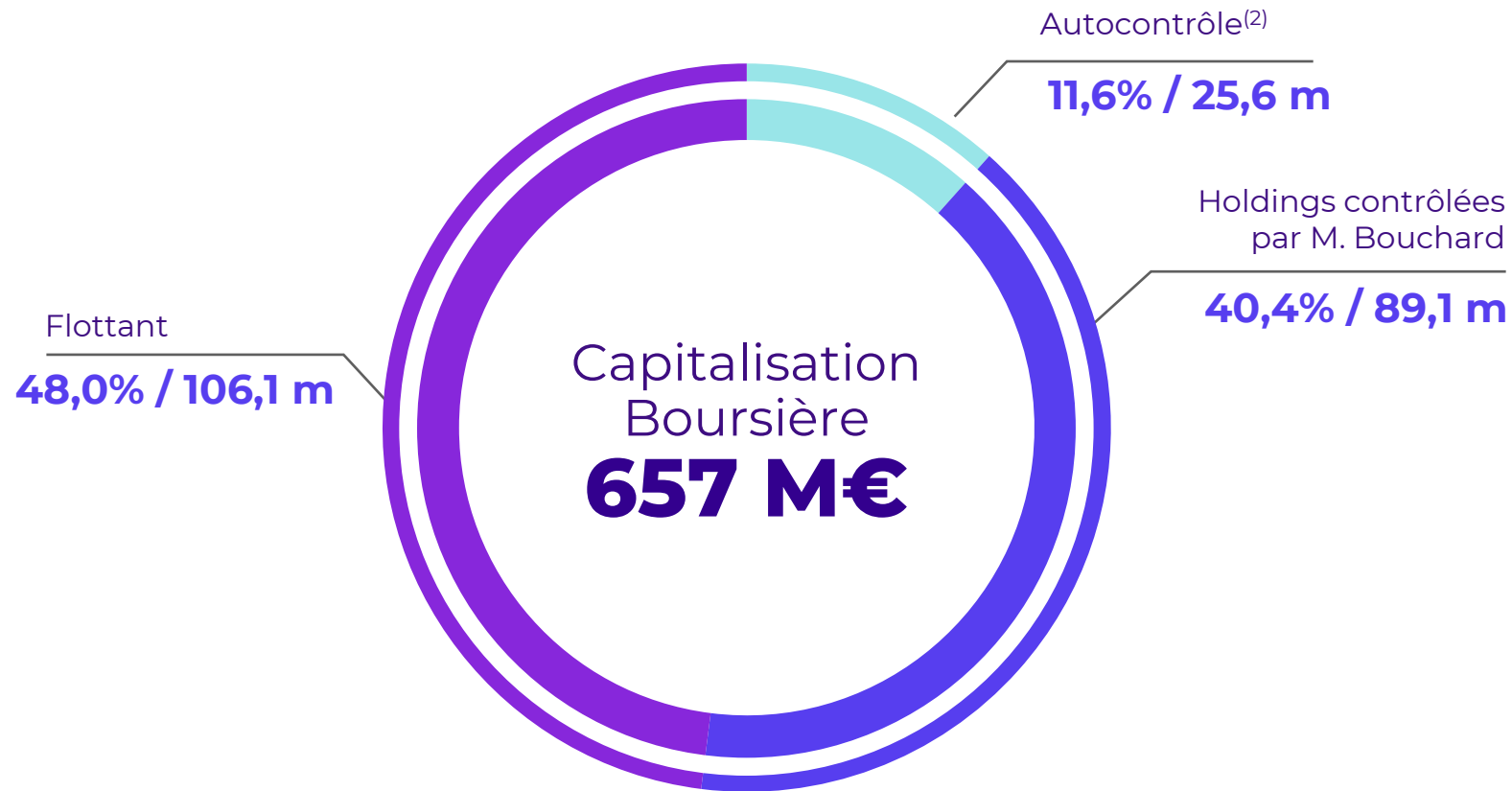
# Une décennie de fort développement



(1) Chiffres publiés

# Econocom en bourse

Actionnariat <sup>(1)</sup> – Pourcentage de détention et nombre d'actions



(1) Au 23 février 2021

(2) Dont 5,6% en direct et 6,0% via BIS BV, filiale d'Econocom Group

**Nombre d'actions :**

- › 220.8 millions

**Cours de l'action  
au 23/02/21 : 3,0 €**

**Cotation :**

- › Euronext Brussels
- › EBR : ECONB
- › ISIN : BE0974313455

**Indices :**

- › Bel Mid and Family Business

# Succès du plan de transformation 2018-20

articulé autour de **3 piliers complémentaires**

## #1

### Economies

PLAN « DRAKKAR »

Plan initié en 2018 dans les Services France et lancé en 2019 à l'échelle du Groupe

**Objectif de 97 M€ d'économies structurelles atteint**

## #2

### Recentrage

#### Cessions

2019

- › Jade, Rayonnance

2020

- › Maintenance France
- › Digital Security

2021

- › Aragon
- › Hélics (en cours)

#### Simplifications

ARRÊT DES ACTIVITÉS

- › Géographies non-cœur TMF : Mexique, Suisse, République Tchèque, Roumanie, Irlande, Maroc
- › P&S Italie
- › 58

**Rationalisation du portefeuille d'activités**

## #3

### Désendettement

Réduction substantielle de la DNC du groupe

**Retour à une position d'excédent de trésorerie en 2020**

**02**

---

**Résultats 2020**



# Les chiffres clés 2020

Chiffre d'affaires

**2 559 M€**

**-11,3%** <sup>(1)</sup>  
vs. 2019

**Une activité  
pénalisée par  
la crise sanitaire**

ROC<sup>(2)</sup>

**123 M€**

**+2,2%** <sup>(1)</sup>  
vs. 2019

**Une forte résilience  
opérationnelle**

FCF opérationnel

**179 M€**

**+189%**  
vs. 2019

Excédent de trésorerie<sup>(3)</sup>

**+20 M€**

**+272 M€**  
vs. 2019

**Un groupe  
désendetté**

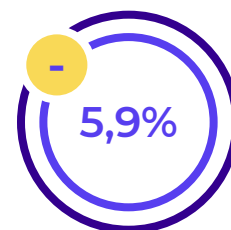
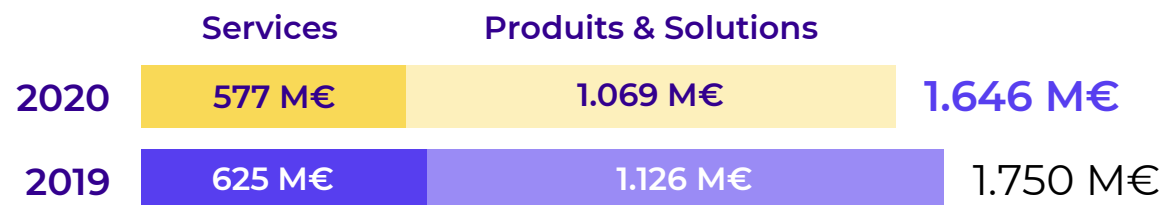
(1) À normes et périmètre constants

(2) Avant amortissements des immobilisations incorporelles issues des acquisitions

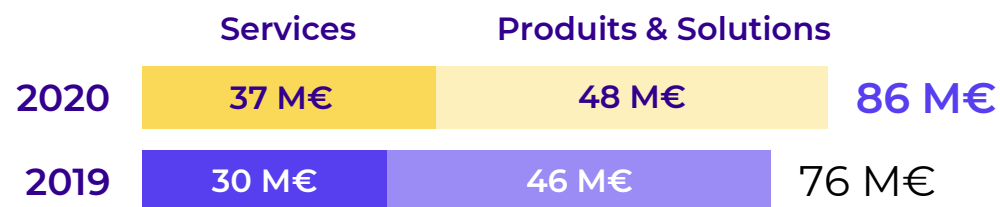
(3) Excluant l'impact IFRS 16 des contrats de location pour lesquels Econocom est locataire

# DSS : profitabilité accrue sur l'année et retour à la croissance au T4

## Chiffre d'affaires <sup>(1)</sup>



## Résultat Opérationnel Courant (ROC) <sup>(1)(2)</sup>



**Baisse <sup>(1)</sup> mesurée de chiffre d'affaires en 2020** pour les Services (-7,6%) et pour Produits & Solutions (-5,1%)

**Retour à la croissance<sup>(1)</sup> au T4 2020 (+4,6%)** avec une quasi-stabilité pour les Services (-1,6%) et un rebond marqué pour Produits & Solutions (+8,3%)

### Amélioration globale de la profitabilité de DSS

- Services : 6,4% vs. 4,8% en 2019
- Produits & Solutions : 4,5% vs. 4,2% en 2019

(1) À normes et périmètre constants

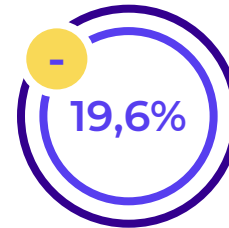
(2) Avant amortissements des immobilisations incorporelles issues des acquisitions

# TMF : fort impact de la Covid-19

## Chiffre d'affaires <sup>(1)</sup>



## Résultat Opérationnel Courant (ROC) <sup>(1)(2)</sup>



**Chiffre d'affaires TMF en baisse de 19,6% sur l'année**

**Réduction du volume d'opérations non refinancées en externe**

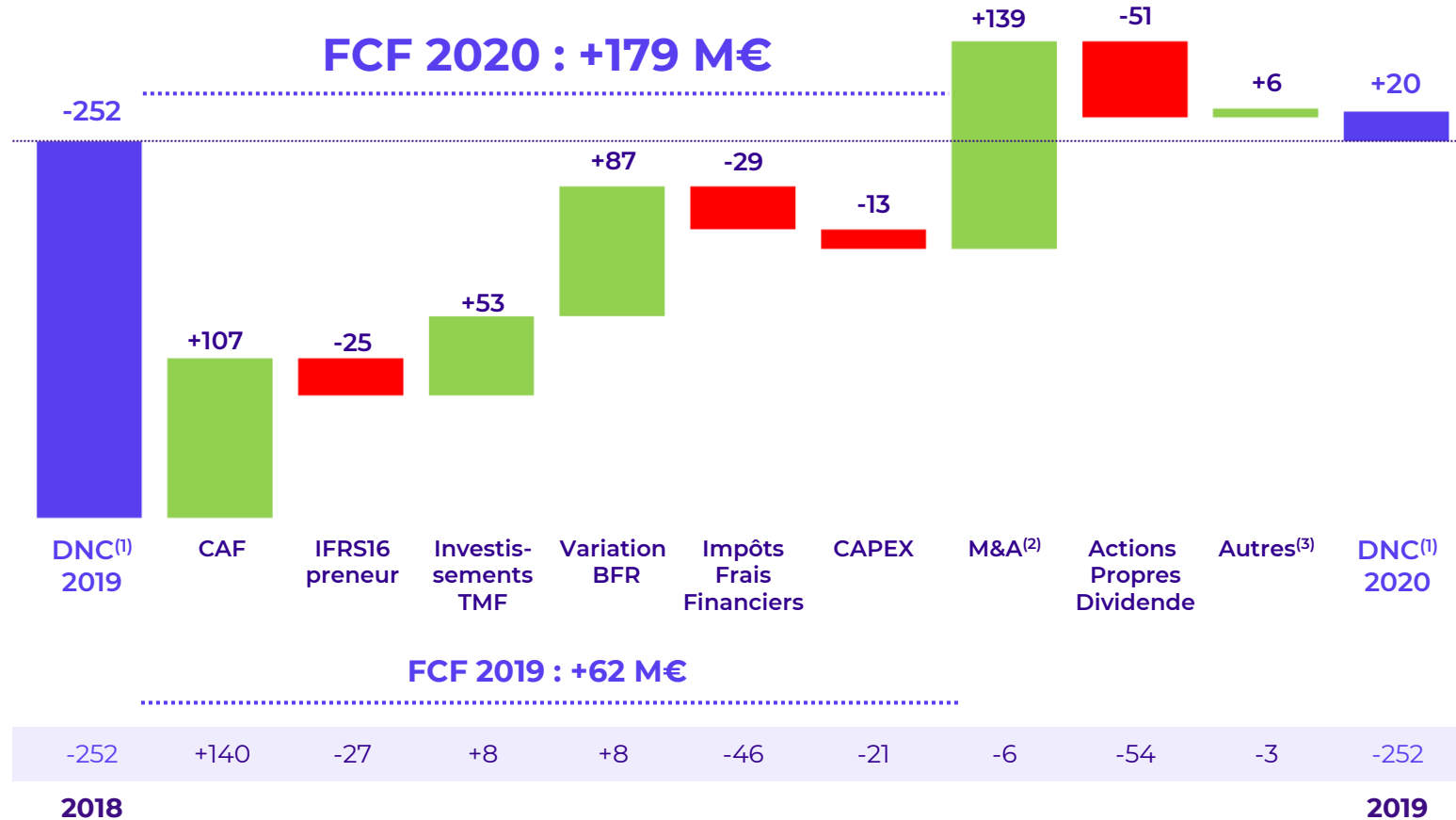
**Diminution contenue de 7 M€ du ROC**

**Amélioration de la profitabilité de TMF 4,1% vs. 3,9% en 2019**

(1) À normes et périmètre constants

(2) Avant amortissements des immobilisations incorporelles issues des acquisitions

# Près de 180 M€ de FCF généré en 2020



## Génération de FCF en forte augmentation vs. 2019

- › 107 M€ de CAF
- › 87 M€ d'amélioration de BFR

## 139 M€ d'encaissements nets lié au M&A

**51 M€ de retour aux actionnaires** (25 M€ de dividendes et 26 M€ de rachats d'actions propres)

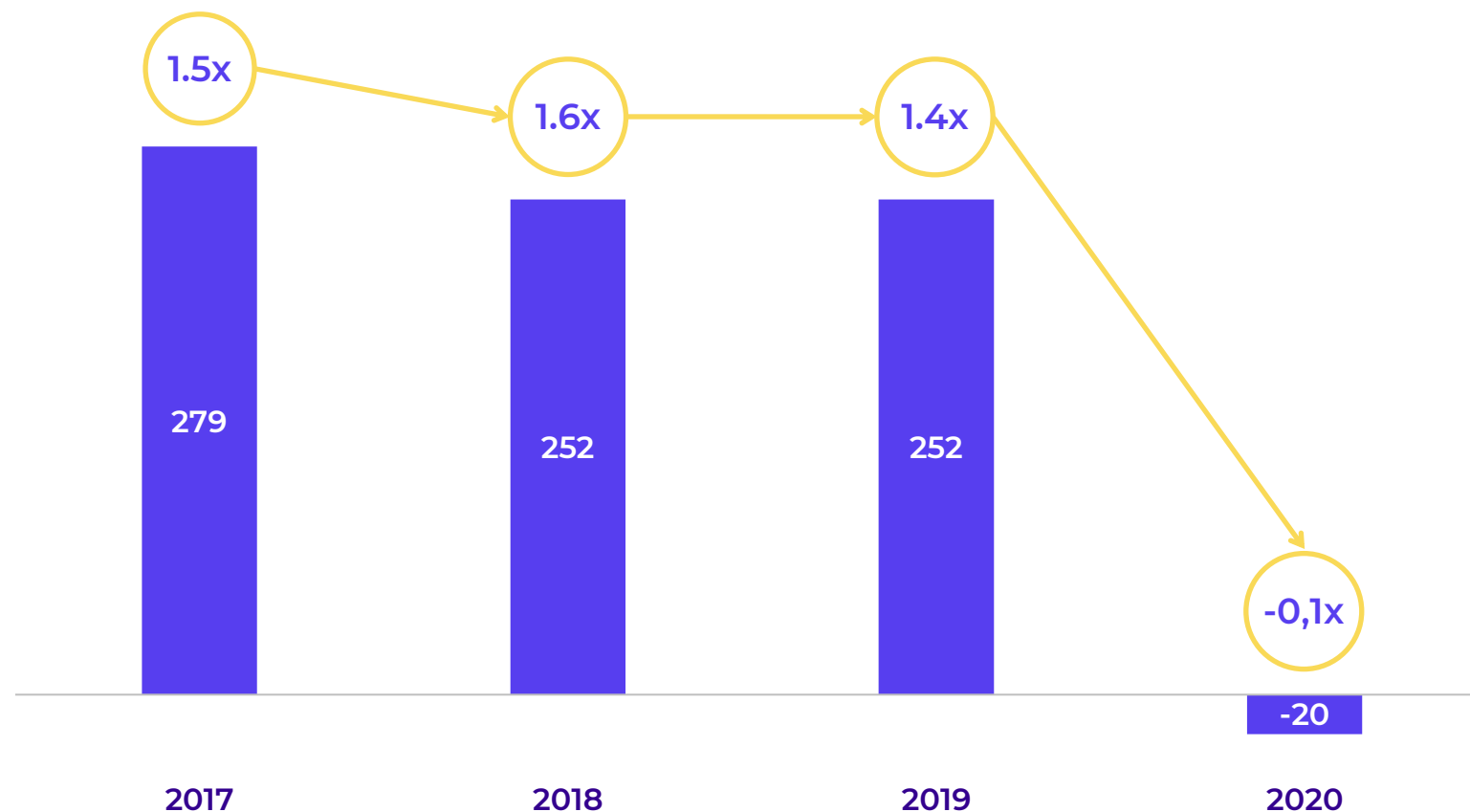
(1) DNC : Dette Nette Comptable excluant l'impact IFRS 16 sur les locations simples pour lesquelles Econocom est preneur

(2) Inclus le cash tiré des cessions et acquis avec la société Les Abeilles déduction faite du cash utilisé pour le rachat des minoritaires dans les satellites

(3) Les impacts IFRS 5 ont été pris en compte dans la rubrique "Autres"

# Désendettement de plus de 270 M€

Dette Nette Comptable (DNC)<sup>(1)</sup> et Ratio DNC / EBITDA



**Diminution de la DNC de 272 M€ vs. 2019**

**Forte contribution** du FCF opérationnel (179 M€) et des cessions d'actifs non stratégiques (125 M€)

**Ratio de DNC/EBITDA en forte baisse** à -0,1x compte tenu d'un EBITDA 2020 de 156 M€

(1) DNC : Dette Nette Comptable excluant l'impact IFRS 16 sur les locations simples pour lesquelles Econocom est preneur

**03**

---

# Perspectives 2021

# Des tendances porteuses pour tous les métiers d'Econocom

## #1

Accélération  
de la digitalisation  
& du smart working

P&S

Services

TMF

## #2

Plans publics et  
reprise de l'investissement  
des sociétés

P&S

Services

TMF

## #3

Focus accru sur l'écologie  
et l'économie circulaire

P&S

TMF

# Objectifs 2021



**Retour à la  
croissance  
organique**



**Reprise  
croissance  
externe**



**Poursuite de la  
vigilance sur  
les coûts**



# Questions Réponses

---

econocom

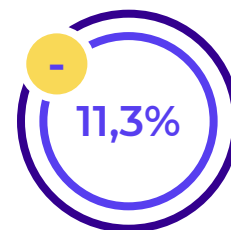
# Annexes



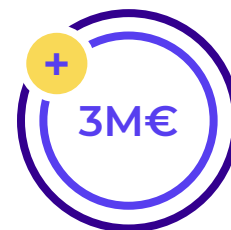
econocom

# Amélioration de la rentabilité malgré l'impact de la Covid-19

## Chiffre d'affaires <sup>(1)</sup>



## Résultat Opérationnel Courant (ROC) <sup>(1)(2)</sup>



**Activité 2020** impactée par la crise sanitaire

**ROC en hausse<sup>(1)</sup> de 3 M€ vs. 2019**

**Amélioration de la rentabilité opérationnelle du groupe de 4,2% à 4,8%**

**Accélération du plan de réduction de coûts** pour tenir compte de la conjoncture économique dégradée

(1) À normes et périmètre constants

(2) Avant amortissements des immobilisations incorporelles issues des acquisitions

# Résultat net en progression

(En M€)	2020	2019
Chiffre d'affaires	2 558	2 914
<b>Résultat Opérationnel Courant <sup>(1)</sup></b>	<b>122,5</b>	<b>127,6</b>
Résultat opérationnel courant	120,4	125,6
Autres produits et charges opérationnels non courants	-36,2	-24,5
Résultat opérationnel	84,1	101,2
Autres charges et produits financiers	-16,2	-18,6
Résultat avant impôt	67,9	82,6
Impôts	-18,5	-22,6
Résultat net des activités poursuivies	49,4	60,0
<b>Résultat net des activités non poursuivies</b>	<b>0,8</b>	<b>-11,4</b>
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>50,2</b>	<b>48,6</b>
Indicateurs à normes et périmètre constants	2020	2019
Chiffre d'affaires	2 558	2 886
<b>Résultat Opérationnel Courant <sup>(1)</sup></b>	<b>122,5</b>	<b>119,9</b>

**Accroissement du ROC à normes et périmètre constants en dépit de la baisse du chiffre d'affaires**

**Hausse des charges opérationnelles non courantes liée notamment à l'accélération du plan de réduction de coûts et aux frais Covid-19**

**Résultat net en légère hausse**

(1) Avant amortissements des immobilisations incorporelles issues des acquisitions

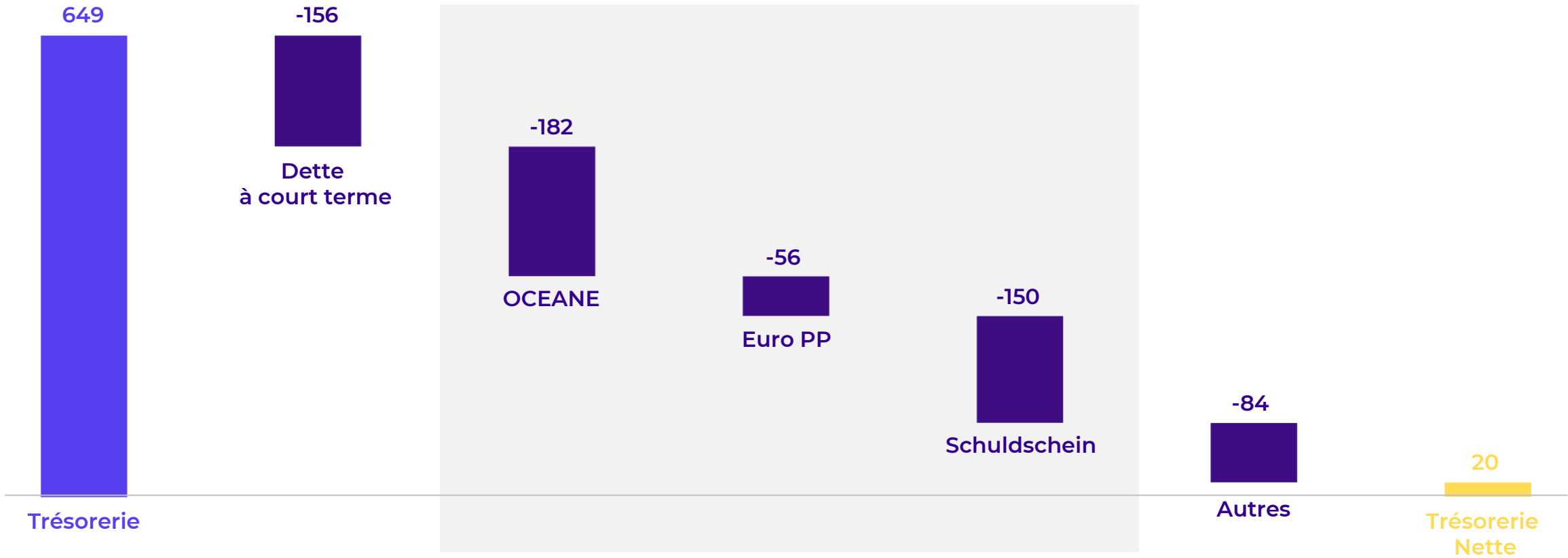
# Bilan simplifié

<b>ACTIF</b> (en M€)	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Écarts d'acquisition nets	500	513
Autres actifs non courants	230	234
<b>Actifs liés à l'activité financement</b>	<b>361</b>	<b>404</b>
<b>Intérêts résiduels dans les actifs donnés en location</b>	<b>175</b>	<b>165</b>
<b>En cours de location autoportés</b>	<b>186</b>	<b>239</b>
Autres clients et débiteurs	708	855
Autres actifs courants	137	137
Actifs détenus en vue de la vente	74	201
<b>TOTAL</b>	<b>2.011</b>	<b>2.343</b>

<b>PASSIF</b> (en M€)	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>Capitaux propres</b>	<b>473</b>	<b>484</b>
<b>Dette financière nette</b>	<b>-20</b>	<b>252</b>
<b>Engagement brut de valeurs résiduelles financières</b>	<b>104</b>	<b>102</b>
Autres dettes non courantes	155	131
Fournisseurs et autres créiteurs courants	992	981
Autres passifs courants	277	311
Passifs détenus en vue de la vente	30	83
<b>TOTAL</b>	<b>2.011</b>	<b>2.343</b>

# Structure de la Dette Nette Comptable<sup>(1)</sup>

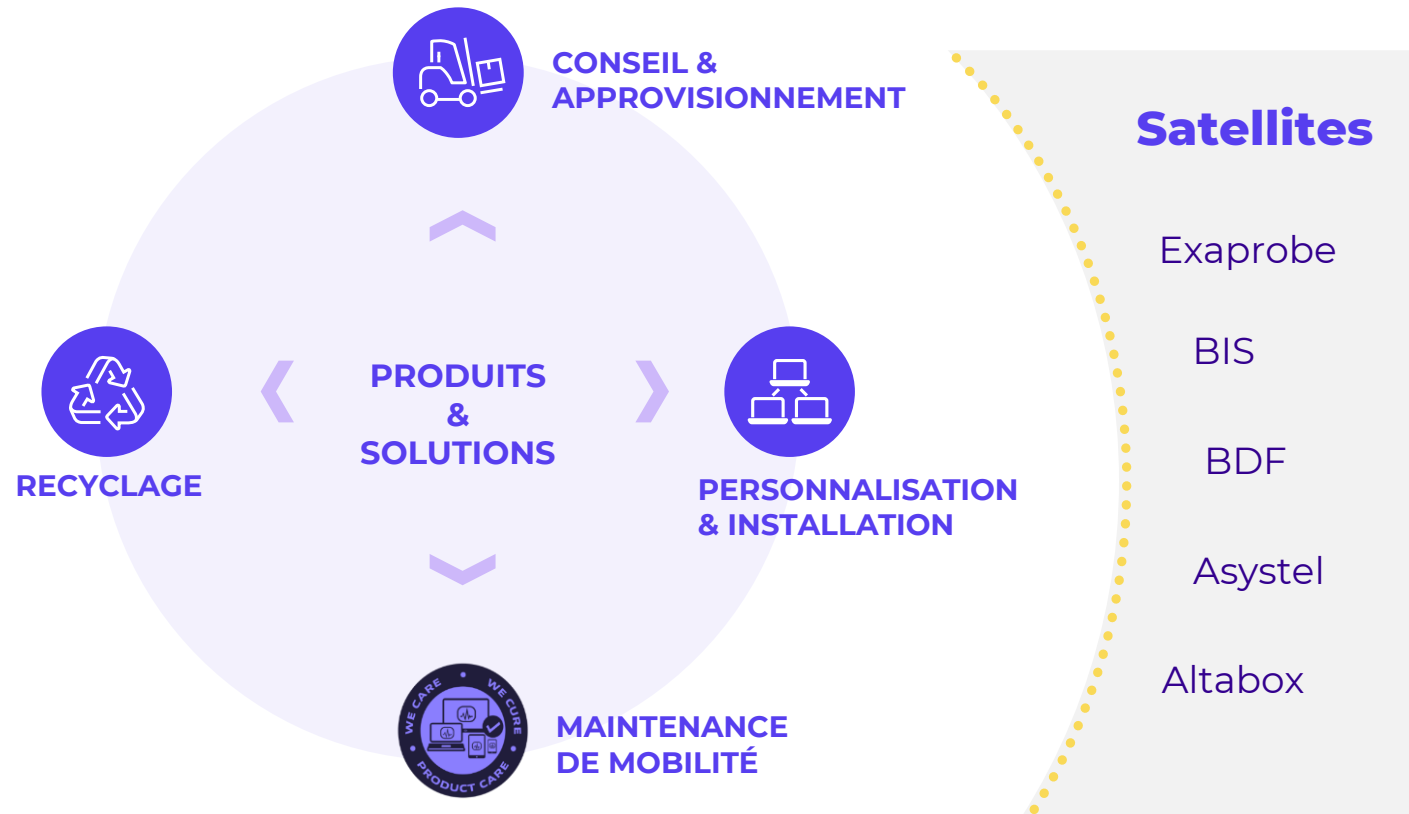
En M€



(1) DNC : Dette Nette Comptable excluant l'impact IFRS 16 sur les locations simples pour lesquelles Econocom est preneur

# P&S : être au centre des besoins des utilisateurs

## Une offre globale de services autour des produits



Partenariats avec  
constructeurs et éditeurs leaders

Plus de 150 000  
références de produits

## 2021 focus



### Secteur porteur

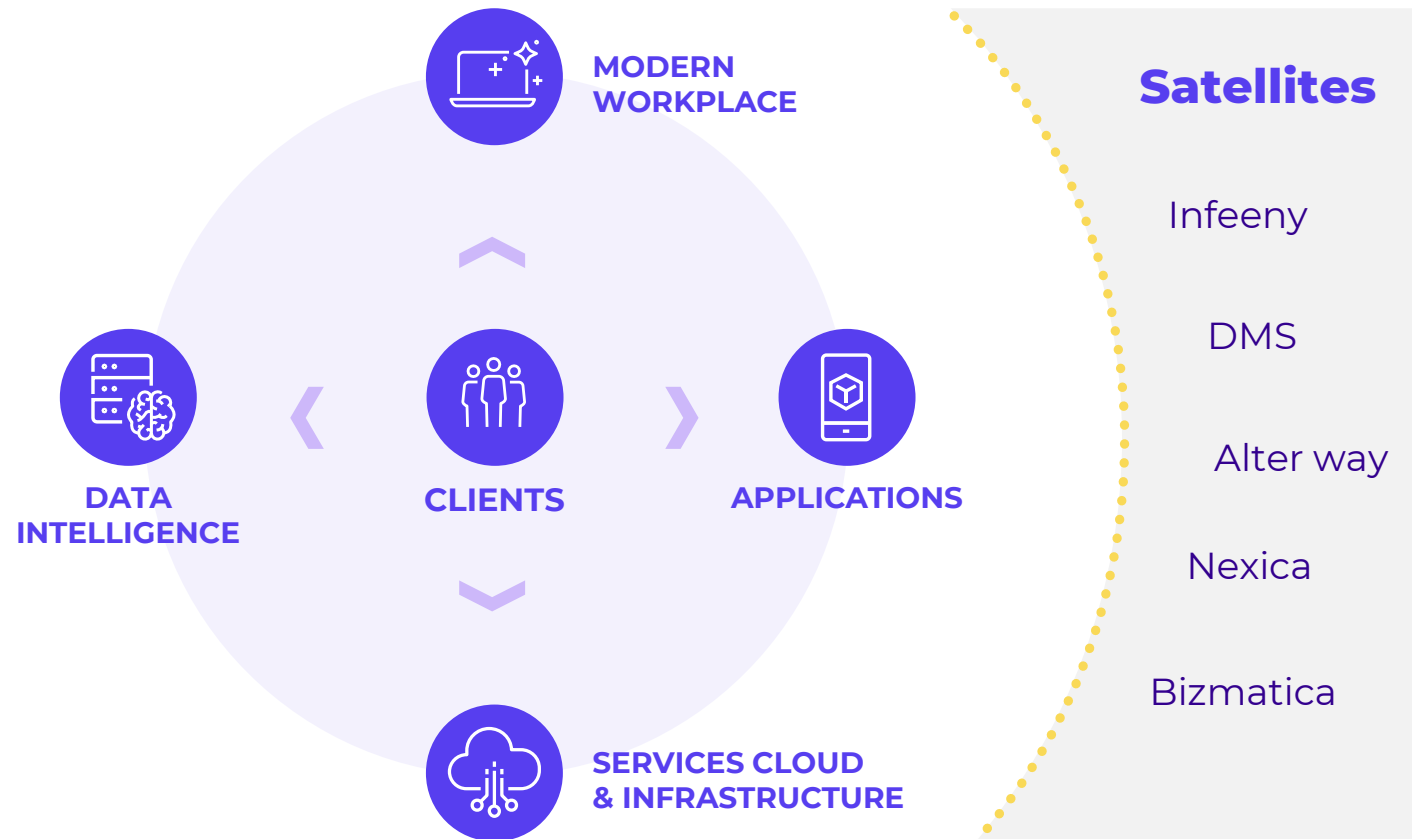
Demande globale européenne  
Demande de gestion de la complexité avec services associés



**Croissance externe**  
en Europe

# Services : un positionnement à plus forte valeur-ajoutée

## Accompagner les projets digitaux de bout-en-bout



## 2021 focus



### Mutualisation

du modèle d'outsourcing entre la France, la Belgique et l'Espagne



### Croissance

sur le « Move to Cloud » et Data Intelligence



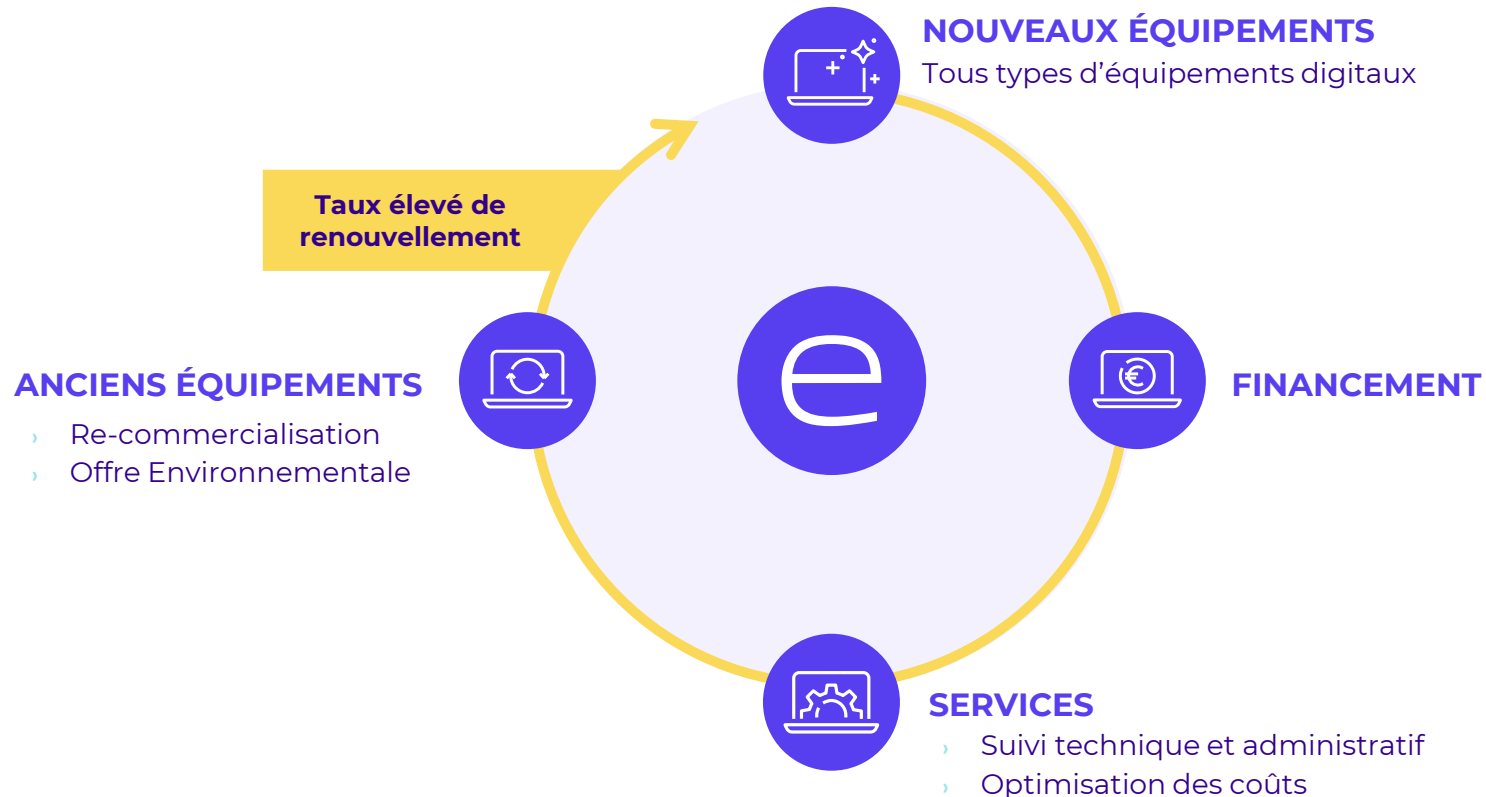
### Complémentarité

avec les satellites pour accompagner le bout-en-bout



# TMF : retour à la croissance

Un business model au centre de l'économie circulaire



**2021**  
focus



**Recrutement**  
de nouveaux commerciaux



**Croissance**  
dans toute l'Europe



**Croissance externe**  
en Allemagne

# Contacts

econocom



**Contact**  
**relations investisseurs**  
**et relations actionnaires**



[etienne.jacquet@econocom.com](mailto:etienne.jacquet@econocom.com)

capvalue



**Contact**  
**agence**



[info@capvalue.fr](mailto:info@capvalue.fr)

# Merci



econocom