

2024

# Rapport semestriel



# Sommaire

## 1. RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 4

<b>1. Situation du groupe et faits marquants</b>	<b>5</b>
1.1. Activité du premier semestre conforme aux prévisions	5
1.2. Mise en œuvre conforme aux attentes du Plan Stratégique One econocom	5
1.3. Renforcement du Conseil d'administration	6
<b>2. Résultats semestriels</b>	<b>7</b>
2.1. Compte de résultat consolidé	7
2.2. Bilan et structure financière	11
<b>3. Perspectives</b>	<b>12</b>
<b>4. Facteurs de risque et litiges</b>	<b>12</b>
<b>5. Entreprises liées</b>	<b>12</b>
<b>6. Ressources humaines</b>	<b>13</b>
<b>7. Valeur de l'action et structure de l'actionnariat</b>	<b>13</b>

## 2. ETATS FINANCIERS CONSOLIDES 14

<b>1. Compte de résultat consolidé condensé et résultat par action</b>	<b>15</b>
<b>2. État de la situation financière consolidée</b>	<b>18</b>
<b>3. État de variation des capitaux propres consolidés</b>	<b>20</b>
<b>4. État des flux de trésorerie consolidés</b>	<b>22</b>
<b>5. Notes annexes aux états financiers consolidés</b>	<b>24</b>
5.1. Méthodes comptables	24
5.2. Variation du périmètre de consolidation au premier semestre 2024	29
5.3. Information sectorielle	30
5.4. Marge opérationnelle	33
5.5. Autres produits et autres charges opérationnels	36
5.6. Résultat financier	37
5.7. Impôts sur les résultats	37
5.8. Résultat par action et résultat par action dilué	38
5.9. Écarts d'acquisition	39
5.10. Immobilisations incorporelles, corporelles et financières	40
5.11. Autres créances à long terme	43
5.12. Intérêts résiduels dans les actifs donnés en location	44
5.13. Dettes d'engagements bruts de valeurs résiduelles financières	45
5.14. Autres passifs financiers	45
5.15. Actifs et passifs d'exploitation	46
5.16. Catégorisation des instruments financiers et hiérarchie de la juste valeur	48
5.17. Trésorerie, endettement brut et endettement net	51
5.18. Éléments sur les capitaux propres	54
5.19. Provisions	57
5.20. Notes sur le tableau des flux de trésorerie consolidés	57
5.21. Transactions avec les parties liées	61
5.22. Événements post clôture	62

# Attestation de la personne responsable du rapport financier semestriel

J'atteste qu'à ma connaissance les états financiers semestriels clos au 30 juin 2024 ont été préparés conformément à l'ensemble des normes comptables applicables et donnent une image fidèle des actifs, des passifs, de la situation financière et des résultats de la société et des entreprises comprises dans la consolidation et que le rapport de gestion intermédiaire annexé au présent document donne une présentation fidèle des événements importants survenus au cours des six premiers mois de l'exercice financier, de leur impact sur les états financiers et des principales transactions avec les parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes relatifs aux six mois restants de l'exercice financier.

24 juillet 2024

**Jean-Louis Bouchard**, représentant d'Econocom International BV

Président d'Econocom





**01**

**rapport  
du conseil  
d'administration**

# 1. Situation du groupe et faits marquants

Pour le groupe Econocom, le premier semestre 2024 est marqué par un bon démarrage de son plan stratégique 2024-2028 **One econocom**, présenté lors du Capital Markets Day du 16 novembre 2023.

En effet, le groupe Econocom a enregistré au cours de ce semestre une croissance en ligne avec ses attentes et réduit significativement son endettement financier net. Au-delà, il a engagé comme prévu les actions nécessaires à la bonne exécution de son plan stratégique. Enfin, il a renforcé son Conseil d'administration.

## 1.1. Activité du premier semestre conforme aux prévisions

Le groupe Econocom a réalisé au 1<sup>er</sup> semestre 2024 un chiffre d'affaires de 1 335 millions d'euros, en croissance de 3,0% par rapport à celui de la même période de 2023, dont 2,9% organique. Cette croissance, accrue par rapport à celle enregistrée au premier trimestre 2024, est désormais portée par toutes les activités et en ligne avec l'objectif annuel.

La Marge Opérationnelle s'établit quant à elle à 38,3 millions d'euros en léger recul par rapport aux 42,7 millions d'euros enregistrés un an plus tôt, l'effet marge de la croissance et les économies de frais généraux étant surcompensés par le léger tassement des taux de marges et surtout les investissements dans la force commerciale et l'IT (pour respectivement 4 et 2 millions d'euros).

Après prise en compte des autres produits et charges opérationnels stabilisés à -4,1 millions d'euros, d'un résultat financier de -5,9 millions d'euros, d'une charge d'impôt de -9,3 millions d'euros et d'un résultat net semestriel des activités non poursuivies bénéficiaire à hauteur de 5,7 millions d'euros, le résultat net consolidé ressort à 23,1 millions d'euros légèrement en-deçà des 24,7 millions d'euros constatés pour la même période de l'exercice précédent.

De son côté, l'Endettement Financier Net à fin juin 2024 ressort à 180 millions d'euros en forte réduction par rapport aux 321 millions d'euros de fin juin 2023, grâce à la fois au solide free cash-flow de 88 millions d'euros généré au cours des douze derniers mois et au produit de la cession de la société Les Abeilles.

## 1.2. Mise en œuvre conforme aux attentes du Plan Stratégique One econocom

Au cours de ce premier semestre 2024, le groupe a commencé à mettre en œuvre son plan stratégique 2024-2028 **One econocom** pour atteindre 4 milliards d'euros de chiffre d'affaires d'ici 2028 (avec une première étape à 3,4 milliards d'euros à horizon 2026) et doubler son résultat net par rapport à 2023 tout en réduisant son Endettement Financier Net.

La progression du chiffre d'affaires attendue sur la durée du plan doit venir pour 30% d'acquisitions largement autofinancées. Dès ce premier semestre 2024, Econocom s'est mis en situation d'atteindre cet objectif en cédant la plus significative de ses activités destinées à la vente, la société Les Abeilles. A elle seule, cette vente, ayant généré un encaissement total de 94 millions d'euros (au titre du paiement du prix et du remboursement des dettes internes) donne au groupe la capacité de financer environ la moitié des acquisitions envisagées.

Par ailleurs, la croissance organique doit représenter 70% de la croissance prévue au plan stratégique. Pour cela, le groupe a lancé dès début 2024 un programme important d'accroissement net de sa force de vente d'une centaine de commerciaux, agents et salariés, en trois ans. A fin juin, grâce notamment à la campagne « Jump into the entrepreneurial adventure », Econocom a d'ores et déjà attiré 45 nouveaux agents et commerciaux salariés. Désireux de développer les synergies entre ses entités et métiers et d'offrir à ses clients des offres complètes dans les domaines du Workplace, des Meetings Rooms & Audiovisual, des Infrastructures et de la location-financement d'actifs stratégiques, le groupe a également restructuré et harmonisé son portefeuille d'offres.

### 1.3. Renforcement du Conseil d'administration

L'Assemblée générale ordinaire du 2 avril 2024 a non seulement renouvelé les mandats d'administrateurs d'Econocom International BV et de Monsieur Jean-Philippe Roesch mais aussi nommé Madame Chantal De Vrieze et Monsieur Philippe Capron en qualité respectivement d'administrateur et d'administrateur indépendant.

Par ailleurs, l'Assemblée générale particulière du 26 juin 2024 a nommé Madame Sophie Guieysse en qualité d'administrateur indépendant.

## 2. Résultats semestriels

### 2.1. Compte de résultat consolidé

<i>en millions d'euros</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2024	1 <sup>er</sup> semestre 2023 retraité*
<b>Produits des activités poursuivies</b>	<b>1 335,4</b>	<b>1 296,7</b>
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>38,3</b>	<b>42,7</b>
Dotations aux amortissements des actifs incorporels d'acquisition	(1,5)	(1,3)
Autres produits opérationnels	0,4	-
Autres charges opérationnelles	(4,5)	(4,4)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>32,6</b>	<b>37,0</b>
Autres produits financiers	5,3	0,8
Autres charges financières	(11,2)	(9,4)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>26,7</b>	<b>28,5</b>
Impôts	(9,3)	(8,3)
Résultat des sociétés mises en équivalence	-	-
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>17,4</b>	<b>20,1</b>
Résultat net des activités non poursuivies	5,7	4,6
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>23,1</b>	<b>24,7</b>
Résultat net, part du groupe	23,5	25,9
Résultat net, part des minoritaires	(0,3)	(1,1)

#### Résultat par action

<i>en euro</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2024	1 <sup>er</sup> semestre 2023 retraité*
Résultat net par action	0,134	0,139
Résultat net des activités poursuivies par action	0,101	0,113
Résultat net des activités non poursuivies par action	0,033	0,026
Résultat net ajusté par action	0,105	0,137
Résultat net dilué par action	0,134	0,140
Résultat net dilué des activités poursuivies par action	0,101	0,114
Résultat net dilué des activités non poursuivies par action	0,033	0,026
Résultat net ajusté dilué par action	0,105	0,138

## Passage du résultat publié au résultat ajusté

en millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre 2024 publié	Amortissement des actifs incorporels d'acquisition	Autres produits et charges opérationnels	Activités non poursuivies	1 <sup>er</sup> semestre 2024 ajusté	1 <sup>er</sup> semestre 2023 ajusté retraité*
<b>Produits des activités poursuivies</b>	<b>1 335,4</b>				<b>1 335,4</b>	<b>1 296,7</b>
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>38,3</b>				<b>38,3</b>	<b>42,7</b>
Dotations aux amortissements des actifs incorporels d'acquisition	(1,5)	1,5			-	-
Autres produits et charges opérationnels	(4,1)		4,1		-	-
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>32,6</b>	<b>1,5</b>	<b>4,1</b>	<b>-</b>	<b>38,3</b>	<b>42,7</b>
Autres charges et produits financiers	(5,9)		(4,6)		(10,5)	(8,6)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>26,7</b>	<b>1,5</b>	<b>(0,5)</b>	<b>-</b>	<b>27,8</b>	<b>34,2</b>
Impôts	(9,3)	(0,4)	0,1		(9,6)	(9,8)
Résultat SME	-				-	-
Résultat net des activités non poursuivies	5,7			(5,7)	-	-
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>23,1</b>	<b>1,2</b>	<b>(0,4)</b>	<b>(5,7)</b>	<b>18,1</b>	<b>24,4</b>
Résultat net part des minoritaires	(0,3)			1,0	0,7	0,6
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>23,5</b>	<b>1,2</b>	<b>(0,4)</b>	<b>(6,7)</b>	<b>17,5</b>	<b>23,8</b>

\* Le compte de résultat consolidé du 1<sup>er</sup> semestre 2023 est principalement retraité de la variation de périmètre des activités non poursuivies. Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023.

### 2.1.1. PRESENTATION DE L'ACTIVITE DU SEMESTRE

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2024, le groupe Econocom a réalisé un chiffre d'affaires de 1 335 millions d'euros, en croissance de 3,0 % par rapport à la même période de 2023, toutes les activités contribuant à cette progression. En organique, l'activité affiche une hausse semblable de 2,9%, en l'absence d'évolution majeure de périmètre par rapport au premiers semestre 2023. Dans une conjoncture économique qui demeure incertaine, Econocom profite de la reprise progressive de ses marchés entamée depuis le début de l'année.

La Marge Opérationnelle s'établit quant à elle à 38,3 millions d'euros en léger recul par rapport aux 42,7 millions d'euros enregistrés un an plus tôt, l'effet marge de la croissance et les économies de frais généraux étant surcompensés par le léger tassement des taux de marges et surtout les investissements dans la force commerciale et l'IT (pour respectivement 4 et 2 millions d'euros). Ces tendances sont communes aux trois activités. Ce faisant, la rentabilité opérationnelle s'établit à 2,9%, en légère baisse de 0,4 point par rapport à celle du 1<sup>er</sup> semestre 2023.

De leur côté, les autres produits et charges opérationnels restent maîtrisés à -4,1 millions d'euros contre -4,4 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2023. En conséquence, le résultat opérationnel s'établit à 32,6 millions d'euros contre 37,0 millions d'euros un an plus tôt.



Le résultat financier ressort à -5,9 millions d'euros contre -8,6 millions d'euros au 30 juin 2023. Le groupe a enregistré des plus-values de cession d'instruments financiers qui surcompensent l'impact négatif de la hausse des taux sur la charge d'intérêt.

La charge d'impôt s'élève à -9,3 millions d'euros, légèrement plus élevée que celle du 1<sup>er</sup> semestre 2023 en raison de la non-déductibilité de certaines charges.

De son côté, le résultat net semestriel des activités non poursuivies est bénéficiaire à hauteur de 5,7 millions d'euros à comparer aux +4,6 millions d'euros enregistrés au premier semestre 2023. La légère hausse de 0,9 millions d'euros provient pour 3,3 millions d'euros de l'augmentation des plus-values de cessions à +7,5 millions d'euros (avec la vente des Abeilles au premier semestre 2024) surcompensant les 2,6 millions d'euros de baisse des contributions opérationnelles liées notamment aux sorties de périmètre des sociétés vendues.

En conséquence, le résultat net consolidé ressort à 23,1 millions d'euros.

## 2.1.2. CHIFFRES CLES PAR ACTIVITE

Le chiffre d'affaires et la marge opérationnelle des activités poursuivies se répartissent comme suit :

<i>en millions d'euros</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 **</b>	<b>Croissance totale</b>	<b>Croissance organique **</b>
Produits et Solutions	590,5	583,9	584,5	1,1%	1,0%
Services	239,3	236,6	236,5	1,2%	1,2%
Technology Management & Financing	505,6	476,3	477,3	6,1%	5,9%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 335,4</b>	<b>1 296,7</b>	<b>1 298,3</b>	<b>+3,0%</b>	<b>+2,9%</b>

\* Le compte de résultat consolidé du 1<sup>er</sup> semestre 2023 est principalement retraité de la variation de périmètre des activités non poursuivies. Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023.

\*\* A change et périmètre constants.

<i>en millions d'euros</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>	<b>Marge opérationnelle (en % du CA S1 2024)</b>	<b>Marge opérationnelle (en % du CA S1 2023*)</b>
Produits et Solutions	14,4	15,5	2,4%	2,7%
Services	9,3	10,1	3,9%	4,3%
Technology Management & Financing	14,6	17,1	2,9%	3,6%
<b>Marge opérationnelle <sup>(1)</sup></b>	<b>38,3</b>	<b>42,7</b>	<b>2,9%</b>	<b>3,3%</b>

\* Le compte de résultat consolidé du 1<sup>er</sup> semestre 2023 est principalement retraité de la variation de périmètre des activités non poursuivies. Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023.

Le chiffre d'affaires de Produits & Solutions (P&S) s'établit à 591 millions d'euros, de nouveau en hausse de 1,1% (dont +1,0% organique) après plusieurs trimestres de recul du marché. L'activité a enregistré un fort rebond au 2<sup>ème</sup> trimestre avec une progression de son chiffre d'affaires de 5,2% par rapport au 2<sup>ème</sup> trimestre 2023. A fin juin, la croissance est notamment portée par les entités P&S en Espagne, au Belux et en Allemagne. La Marge Opérationnelle s'établit à 14,4 millions d'euros (soit 2,4% du chiffre d'affaires) en léger repli de 1,1 millions d'euros en raison des investissements dans la force commerciale compensés en partie seulement par l'amélioration des taux de marge.

Le chiffre d'affaires de l'activité Services à fin juin est en progression de 1,2 %, purement organique, à 239 millions d'euros. Cette croissance, limitée du fait d'effets de base 2023 défavorables en Belgique et en Espagne, reste principalement portée par l'activité en France. La Marge Opérationnelle s'établit ainsi à 9,3 millions d'euros soit une rentabilité de 3,9%, en léger repli de 0,9 millions d'euros du fait d'un léger tassement des taux de marges notamment en France.

Technology Management & Financing (TMF) affiche un chiffre d'affaires de 506 millions d'euros, toujours en croissance soutenue de 6,1% dont 5,9% en organique. Cette croissance est d'autant plus marquée en Europe du Sud et aux Pays-Bas. La Marge Opérationnelle ressort à 14,6 millions d'euros, soit un taux de rentabilité de 2,9% contre 3,6% un an plus tôt en raison de l'absence de deals fortement contributeurs analogues à ceux enregistrés aux premiers semestres 2022 et, dans une moindre mesure, 2023.

### 2.1.3. CHIFFRES CLES PAR ZONE GEOGRAPHIQUE

Le chiffre d'affaires par zone géographique se détaille comme suit :

en millions d'euros	1 <sup>er</sup> semestre 2024	1 <sup>er</sup> semestre 2023 retraité*	1 <sup>er</sup> semestre 2023 **	Croissance totale*	Croissance organique**
France	591,8	601,1	601,1	(1,6%)	(1,6%)
Benelux	189,2	182,1	182,5	3,9%	3,6%
Europe du Sud	380,7	329,8	329,8	15,4%	15,4%
Europe du Nord et de l'Est	165,1	175,0	176,2	(5,6%)	(6,2%)
Amériques	8,7	8,7	8,7	(0,7%)	(0,6%)
<b>Total chiffre d'affaires</b>	<b>1 335,4</b>	<b>1 296,7</b>	<b>1 298,3</b>	<b>3,0%</b>	<b>2,9%</b>

\* Le compte de résultat consolidé du 1<sup>er</sup> semestre 2023 est principalement retraité de la variation de périmètre des activités non poursuivies. Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023.

\*\* A change et périmètre constants.

La décroissance organique du chiffre d'affaires en France provient de l'absence d'affaire significative chez TMF au cours du semestre ainsi que des difficultés de marché encore persistantes dans l'activité P&S ; a contrario, les Services enregistre une bonne croissance. A l'inverse, la zone Europe du Sud connaît une forte croissance organique de l'ensemble de ses activités. Après avoir enregistré au premier semestre 2023 une forte croissance de près de 30% portée par TMF, la zone Europe du Nord et de l'Est enregistre un rebond de son activité P&S mais pâtit d'un recul de ses activités TMF.

## 2.2. Bilan et structure financière

La présentation ci-après du bilan en donne une lecture plus économique :

- en imputant la trésorerie à l'actif sur les dettes obligataires et les autres dettes financières au passif afin d'y faire apparaître directement l'endettement net comptable et
- en faisant ressortir des créances clients à l'actif la part correspondant aux contrats TMF autoportés.

<i>en millions d'euros</i>	<b>30 juin 2024</b>	<b>31 décembre 2023</b>
<b>ACTIF</b>		
Ecart d'acquisition	525,1	525,1
Autres actifs non courants	203,7	202,1
Intérêts résiduels dans les actifs donnés en location	170,2	164,3
Clients et autres débiteurs	837,5	775,9
<i>dont encours de location autoportés</i>	<i>212,0</i>	<i>209,2</i>
Autres actifs courants	171,5	160,6
Actifs détenus en vue de la vente	99,5	225,0
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 007,5</b>	<b>2 053,0</b>

<i>en millions d'euros</i>	<b>30 juin 2024</b>	<b>31 décembre 2023</b>
<b>PASSIF</b>		
Capitaux propres	465,7	474,7
Endettement financier net	179,9	181,2
Engagement brut de valeurs résiduelles financières	113,0	107,1
Autres passifs financiers	46,7	46,7
Autres passifs non courants	104,4	104,0
Fournisseurs	847,9	826,6
Autres passifs courants	219,3	233,6
Passifs détenus en vue de la vente	30,6	79,1
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 007,5</b>	<b>2 053,0</b>

Les fonds propres au 30 juin 2024 s'établissent à 465,7 millions d'euros contre 474,7 millions d'euros à fin décembre 2023, en baisse du fait principalement du remboursement de primes d'émission pour 27,4 millions d'euros, en grande partie compensée par les 23,1 millions d'euros de bénéfice semestriel net.

L'endettement financier net au 30 juin 2024 s'élève à 179,9 millions d'euros et se décompose comme suit :

<i>en millions d'euros</i>	<b>30 juin 2024</b>	<b>30 juin 2023 publié</b>	<b>31 décembre 2023</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie	259,1	132,9	225,5
Dettes bancaires et billets de trésorerie	(83,5)	(47,3)	(49,0)
<b>Trésorerie nette</b>	<b>175,6</b>	<b>85,6</b>	<b>176,6</b>
Dettes obligataire non-convertible (Schuldschein)	(201,1)	(209,0)	(201,6)
Contrats et créances cédés avec recours et autres dettes	(154,5)	(198,0)	(156,1)
<b>Endettement financier net</b>	<b>(179,9)</b>	<b>(321,3)</b>	<b>(181,2)</b>

Le groupe Econocom enregistre par rapport au 30 juin 2023 une forte amélioration de sa trésorerie nette (à 176 millions d'euros contre 86 millions d'euros un an plus tôt) et corrélativement une forte réduction de son endettement financier net (à 180 millions d'euros contre 321 millions d'euros au 30 juin 2023) grâce au solide free cash-flow de 88 millions d'euros généré sur la période et aux impacts de la cession des Abeilles évoqués précédemment.

### 3. Perspectives 2024

Compte tenu des bonnes orientations de son activité à fin juin, Econocom maintient la prévision de croissance de son chiffre d'affaires, comprise entre 3,0% et 5,0%, pour l'ensemble de l'année 2024.

### 4. Facteurs de risque et litiges

Les facteurs de risques décrits dans le rapport annuel 2023 n'ont pas sensiblement évolué au cours du premier semestre 2024.

Conformément aux recommandations de l'ESMA, et comme au 31 décembre 2023, Econocom considère que les impacts de la guerre en Ukraine et des sanctions à l'encontre de la Russie et de la Biélorussie ne devraient pas avoir un impact négatif direct significatif sur ses comptes consolidés : Econocom n'a pas d'activité dans ces trois pays et ses ventes comme ses approvisionnements y sont limités. Les mesures prises à l'encontre des ressortissants russes ou biélorusses n'impactent pas l'actionnariat du groupe.

### 5. Entreprises liées

Il n'y a pas eu de changement significatif concernant les entreprises liées depuis la publication du rapport annuel 2023.

## 6. Ressources humaines

Le nombre de collaborateurs du groupe est de 8 784 au 30 juin 2024 contre 8 800 au 31 décembre 2023.

## 7. Valeur de l'action et structure de l'actionnariat

Le cours de l'action Econocom était de 2,12 euros au 30 juin 2024. L'action Econocom Group (BE0974313455 - ECONB) est cotée sur NYSE Euronext à Bruxelles depuis 1986 et fait partie des indices Bel Mid et Family Business.

La structure actionnariale a évolué comme suit en % du capital :

<i>en % du capital</i>	30 juin 2024		31 décembre 2023	
	% du capital	% des droits de vote	% du capital	% des droits de vote
Sociétés contrôlées par Jean-Louis Bouchard	49,79 %	64,47 %	49,79 %	64,16 %
Public	46,00 %	35,53 %	46,61 %	35,84 %
Auto-détention	4,21 %	-	3,60 %	-
Total	100 %	100 %	100 %	100 %

Econocom Group SE est informée qu'en dehors des sociétés contrôlées par Jean-Louis Bouchard, la société américaine FMR LLC (Fidelity Management & Research Company LLC, FIAM LLC, Fidelity Management Trust Company) dépasse au 31 décembre 2023, le seuil de participation de 5 %.



02

# états financiers consolidés\*

\* non audités

# 1. Compte de résultat consolidé condensé et résultat par action

Au 30 juin 2024 et au 30 juin 2023

<i>en millions d'euros</i>	Notes	1 <sup>er</sup> semestre 2024	1 <sup>er</sup> semestre 2023 retraité*
<b>Produits des activités poursuivies</b>	<b>5.3</b>	<b>1 335,4</b>	<b>1 296,7</b>
Coût d'achat des biens vendus ou loués		(974,3)	(946,8)
Frais de personnel		(232,3)	(225,6)
Charges liées aux services achetés		(64,5)	(64,0)
Dotations aux amortissements des immobilisations (hors actifs incorporels d'acquisition) et aux provisions		(18,6)	(13,9)
Perte nette de valeur sur actifs courants et non courants		(1,4)	(1,1)
Impôts et taxes d'exploitation		(4,7)	(5,5)
Produits financiers opérationnels		9,5	16,6
Charges financières opérationnelles		(10,8)	(13,7)
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>5.4</b>	<b>38,3</b>	<b>42,7</b>
Dotations aux amortissements des actifs incorporels d'acquisition		(1,5)	(1,3)
Autres produits opérationnels	5.5	0,4	-
Autres charges opérationnelles	5.5	(4,5)	(4,4)
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>32,6</b>	<b>37,0</b>
Autres produits financiers	5.6	5,3	0,8
Autres charges financières	5.6	(11,2)	(9,4)
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>26,7</b>	<b>28,5</b>
Impôts	5.7	(9,3)	(8,3)
Résultat des sociétés mises en équivalence		-	-
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>		<b>17,4</b>	<b>20,1</b>
Résultat net des activités non poursuivies	5.1.3	5,7	4,6
<b>Résultat net consolidé</b>		<b>23,1</b>	<b>24,7</b>
Résultat net, part des minoritaires		(0,3)	(1,1)
Résultat net, part du groupe		23,5	25,9

\* Le compte de résultat consolidé du 1<sup>er</sup> semestre 2023 est principalement retraité de la variation de périmètre des activités non poursuivies. Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023.

<i>en part du groupe et en euros</i>	<b>Notes</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>
Résultat net par action	5.8	0,134	0,139
Résultat net par action – activités poursuivies		0,101	0,113
Résultat net par action – activités non poursuivies		0,033	0,026
Résultat net dilué par action	5.8	0,134	0,140
Résultat dilué par action – activités poursuivies		0,101	0,114
Résultat dilué par action – activités non poursuivies		0,033	0,026
Résultat net ajusté par action <sup>(1)</sup>		0,105	0,137

\* Le compte de résultat consolidé du 1<sup>er</sup> semestre 2023 est principalement retraité de la variation de périmètre des activités non poursuivies. Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023.

(1) Le résultat net ajusté part du groupe est l'indicateur de performance retenu par Econocom pour mieux apprécier sa performance économique et financière. Il exclut :

- les amortissements des actifs incorporels d'acquisition, nets des effets fiscaux ;
- les autres produits et charges opérationnels non courants, nets des effets fiscaux ;
- les autres produits et charges financiers non courants, nets des effets fiscaux ;
- le résultat net des activités abandonnées.

Un tableau de passage du résultat net part du groupe à ce résultat net part du groupe ajusté est fourni au paragraphe 2.1 du Rapport du Conseil d'Administration.



# État du résultat global consolidé

<i>en millions d'euros</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>
Résultat net consolidé	23,1	24,7
<b>Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net</b>	-	-
Réévaluations du passif (de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies	-	-
Impôts différés sur la réévaluation du passif (de l'actif) au titre des régimes à prestations définies	-	-
<b>Éléments susceptibles d'être reclassés ultérieurement dans le résultat net</b>	<b>(2,3)</b>	<b>1,4</b>
Variation de la valeur des couvertures de flux de trésorerie futurs	(4,5)	0,7
Impôts différés sur la variation de la valeur des couvertures de flux de trésorerie futurs	1,1	(0,2)
Écarts de change découlant de la conversion d'établissements à l'étranger	1,0	1,0
<b>Autres éléments du résultat global</b>	<b>(2,3)</b>	<b>1,4</b>
<b>Résultat global total</b>	<b>20,8</b>	<b>26,2</b>
Attribuable aux intérêts minoritaires	(0,1)	(1,1)
Attribuable au groupe	20,9	27,3

\* Le compte de résultat consolidé du 1<sup>er</sup> semestre 2023 est principalement retraité de la variation de périmètre des activités non poursuivies. Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023.

## 2. État de la situation financière consolidée

### Actif

<i>en millions d'euros</i>	Notes	30 juin 2024	31 déc. 2023
<b>Actifs non courants</b>			
Immobilisations incorporelles nettes	5.10.1	44,8	46,1
Écarts d'acquisition nets	5.9	525,1	525,1
Immobilisations corporelles nettes	5.10.2	30,5	32,0
Droits d'utilisation	5.10.3	58,4	54,0
Immobilisations financières	5.10.4	21,9	25,6
Intérêts résiduels dans les actifs donnés en location	5.12	123,2	118,8
Autres créances à long terme	5.11	19,2	19,6
Impôts différés actifs		29,1	24,7
<b>Total actifs non courants</b>		<b>852,0</b>	<b>846,0</b>
<b>Actifs courants</b>			
Stocks	5.15.1	83,2	80,1
Clients et autres débiteurs*	5.15.2	837,5	775,9
Intérêts résiduels dans les actifs donnés en location	5.12	47,1	45,5
Actifs d'impôts courants		7,3	8,3
Coûts d'exécution et d'obtention du contrat à l'actif	5.15.2	34,3	34,5
Autres actifs courants	5.15.2	46,7	37,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.17.1	260,5	226,6
Actifs détenus en vue de la vente	5.1.4	99,5	225,0
<b>Total actifs courants</b>		<b>1 416,1</b>	<b>1 433,6</b>
<b>Total actif</b>		<b>2 268,0</b>	<b>2 279,6</b>

\* dont encours de location autoportés : 212,0 millions d'euros au 30 juin 2024 contre 209,2 millions d'euros au 31 décembre 2023.

**Passif**

<i>en millions d'euros</i>	<b>Notes</b>	<b>30 juin 2024</b>	<b>31 déc. 2023</b>
Capital	5.18.1	23,7	23,7
Primes et réserves		351,5	326,7
Résultat de la période - part du groupe		23,5	63,4
<b>Total capitaux propres - part du groupe</b>	<b>5.18.2</b>	<b>398,7</b>	<b>413,9</b>
Intérêts minoritaires	5.18.5	67,0	60,8
<b>Total capitaux propres</b>		<b>465,7</b>	<b>474,7</b>
<b>Passifs non courants</b>			
Emprunts obligataires*	5.17.2	141,6	199,5
Dettes financières*	5.17.2	131,5	122,7
Engagement brut de valeurs résiduelles financières	5.13	81,8	78,1
Passifs locatifs long terme	5.10.3	41,4	36,6
Autres passifs financiers**	5.14	38,3	22,9
Provisions	5.19	7,1	14,4
Provisions pour retraites et engagements assimilés		27,7	27,3
Autres dettes		7,1	6,4
Impôts différés passifs		21,1	19,3
<b>Total passifs non courants</b>		<b>497,6</b>	<b>527,1</b>
<b>Passifs courants</b>			
Emprunts obligataires*	5.17.2	59,4	2,1
Dettes financières*	5.17.2	107,9	83,5
Engagement brut de valeurs résiduelles financières	5.13	31,2	29,0
Passifs locatifs court terme	5.10.3	18,6	19,1
Autres passifs financiers**	5.14	8,4	23,8
Provisions	5.19	13,6	11,3
Passifs d'impôts courants		14,1	12,7
Fournisseurs et autres créditeurs courants	5.15.3	847,9	826,6
Passifs du contrat		44,5	57,5
Autres passifs courants	5.15.3	128,6	133,1
Passifs détenus en vue de la vente	5.1.4	30,6	79,1
<b>Total passifs courants</b>		<b>1 304,7</b>	<b>1 277,8</b>
<b>Total passif et capitaux propres</b>		<b>2 268,0</b>	<b>2 279,6</b>

\* Déduction faite de la trésorerie apparaissant à l'actif pour 260,5 millions d'euros au 30 juin 2024 (et 226,6 millions d'euros au 31 décembre 2023), l'endettement financier net ressort à 179,9 millions d'euros au 30 juin 2024 (contre 181,2 millions d'euros au 31 décembre 2023).

\*\* Concernent les dettes d'acquisition conditionnées.

### 3. État de variation des capitaux propres consolidés

Au 30 juin 2023 et au 30 juin 2024

<i>en millions d'euros</i>	Nombre d'actions	Capital social	Primes liées au capital	Actions d'autocontrôle	Autres Réserves	Autres éléments du résultat global	Capitaux propres attribuables au groupe	Capitaux propres attribuables aux intérêts minoritaires	Total Capitaux propres
<b>Solde au 31 décembre 2022</b>	<b>222 929 980</b>	<b>23,7</b>	<b>171,2</b>	<b>(131,4)</b>	<b>313,6</b>	<b>13,1</b>	<b>390,2</b>	<b>66,6</b>	<b>456,8</b>
Résultat de la période					25,9		25,9	(1,1)	24,7
Autres éléments du résultat global, après impôt sur le résultat						1,2	1,2	0,3	1,4
<b>Résultat global total au premier semestre 2023*</b>					<b>25,9</b>	<b>1,2</b>	<b>27,0</b>	<b>(0,8)</b>	<b>26,2</b>
Comptabilisation des paiements fondés sur des actions					1,0		1,0		1,0
Remboursement de primes d'émission (versé en juillet)			(28,5)				(28,5)	-	(28,5)
Augmentation de capital									
Mouvements nets de titres d'autocontrôle	(43 884 081)			128,7	(130,5)		(1,8)		(1,8)
Options croisées d'engagements de rachats des minoritaires – Comptabilisation initiale									
Options croisées d'engagements de rachats des minoritaires – Variation de valeur					4,4		4,4	(4,6)	(0,2)
Autres opérations et opérations affectant les participations minoritaires					(3,2)		(3,2)	1,8	(1,4)
<b>Solde au 30 juin 2023</b>	<b>179 045 899</b>	<b>23,7</b>	<b>142,7</b>	<b>(2,7)</b>	<b>211,1</b>	<b>14,2</b>	<b>389,0</b>	<b>63,0</b>	<b>452,0</b>

## 02 états financiers consolidés

<i>en millions d'euros</i>	Nombre d'actions	Capital social	Primes liées au capital	Actions d'autocontrôle	Autres Réserves	Autres éléments du résultat global	Capitaux propres attribuables au groupe	Capitaux propres attribuables aux intérêts minoritaires	Total Capitaux propres
<b>Solde au 31 décembre 2023</b>	<b>179 045 899</b>	<b>23,7</b>	<b>142,7</b>	<b>(16,6)</b>	<b>255,6</b>	<b>8,4</b>	<b>413,9</b>	<b>60,8</b>	<b>474,7</b>
Résultat de la période					23,5		23,5	(0,3)	23,1
Autres éléments du résultat global, après impôt sur le résultat						(2,6)	(2,6)	0,2	(2,3)
<b>Résultat global total au premier semestre 2024</b>					<b>23,5</b>	<b>(2,6)</b>	<b>20,9</b>	<b>(0,1)</b>	<b>20,8</b>
Comptabilisation des paiements fondés sur des actions					0,1		0,1		0,1
Remboursement de primes d'émission (versé en juillet)			(27,4)				(27,4)		(27,4)
Augmentation de capital									
Mouvements nets de titres d'autocontrôle				(2,5)			(2,5)		(2,5)
Options croisées d'engagements de rachats des minoritaires – Comptabilisation initiale									-
Options croisées d'engagements de rachats des minoritaires – Variation de valeur									-
Autres opérations et opérations affectant les participations minoritaires					(6,2)		(6,2)	6,3	0,0
<b>Solde au 30 juin 2024</b>	<b>179 045 899</b>	<b>23,7</b>	<b>115,3</b>	<b>(19,2)</b>	<b>273,0</b>	<b>5,9</b>	<b>398,7</b>	<b>67,0</b>	<b>465,7</b>

## 4. État des flux de trésorerie consolidés

Au 30 juin 2024 et au 30 juin 2023

<i>en millions d'euros</i>	<b>Notes</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>
Résultat net des activités poursuivies		17,4	20,1
Provisions, dépréciations et amortissements	5.20.1.1	12,0	16,2
Élimination de l'impact des intérêts résiduels donnés en location	5.20.1.1	(5,3)	(1,6)
Autres charges (produits) sans effet sur la trésorerie	5.20.1.1	(1,1)	0,3
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>		<b>23,1</b>	<b>34,9</b>
Charge d'impôt constatée	5.7	9,3	8,3
Coût de l'endettement financier net		4,0	8,3
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (a)</b>		<b>36,4</b>	<b>51,6</b>
Variation du besoin en fonds de roulement (b), dont :			
<i>Investissements dans les contrats TMF autoportés</i>	5.20.1.2	(84,8)	(200,0)
<i>Autres variations du BFR</i>		(2,9)	(4,5)
		(81,9)	(195,5)
Impôt décaissé avant imputation des crédits d'impôts (c)		(8,6)	(6,0)
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles (a+b+c=d)</b>	<b>5.20.1</b>	<b>(56,9)</b>	<b>(154,4)</b>
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	5.20.2	(8,3)	(11,1)
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		0,1	-
Acquisitions d'immobilisations financières		(0,5)	(0,2)
Cessions d'immobilisations financières		0,6	-
Acquisitions de sociétés et d'activités, nette de la trésorerie acquise	5.20.2	-	(5,8)
Cessions de sociétés et d'activités, nette de la trésorerie acquise		-	-
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement (e)</b>	<b>5.20.2</b>	<b>(8,2)</b>	<b>(17,2)</b>

\* Conformément à la norme IFRS 5, le retraitement des chiffres du 1<sup>er</sup> semestre 2023 est lié au reclassement en Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies des flux des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024.

## 02 états financiers consolidés

<i>en millions d'euros</i>	<b>Notes</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>
Rachat / Remboursement d'OCEANE		-	(151,1)
Emission d'emprunts obligataires non convertibles		-	-
Remboursements d'emprunts obligataires non convertibles		-	-
Augmentations de capital		-	-
Rachats d'actions propres (nets des cessions)		(2,5)	(1,8)
Dividendes encaissés		-	1,7
Remboursement de prime d'émission / Rémunération des actionnaires		-	-
Variation des dettes de refinancement sur les contrats de location		(8,8)	(8,0)
Augmentation des dettes financières		195,0	237,8
Remboursement des dettes financières		(161,4)	(142,4)
Variation nette des billets de trésorerie		25,0	(12,5)
Variation des dettes d'affacturage et d'affacturage inversé		(4,2)	(1,4)
Principaux éléments des paiements provenant des contrats de location		(11,2)	(10,6)
Intérêts décaissés		(6,8)	(9,7)
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement (f)</b>	<b>5.20.3</b>	<b>25,1</b>	<b>(98,1)</b>
Incidence des différences de change sur la trésorerie (g)		0,2	0,9
Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies (h)		73,3	(0,9)
<b>Variation de la trésorerie nette (d+e+f+g+h)</b>		<b>33,6</b>	<b>(269,6)</b>
<b>Trésorerie nette au début de l'exercice <sup>(1)</sup></b>	<b>5.17</b>	<b>225,5</b>	<b>402,4</b>
<b>Variation de la trésorerie</b>		<b>33,6</b>	<b>(269,6)</b>
<b>Trésorerie nette à la clôture de la période <sup>(1)</sup></b>	<b>5.17</b>	<b>259,1</b>	<b>132,9</b>

\* Conformément à la norme IFRS 5, le retraitement des chiffres du 1<sup>er</sup> semestre 2023 est lié au reclassement en Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies des flux des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024.

(1) Nette des découverts bancaires : 1,4 millions d'euros au 30 juin 2024 et 0,1 millions d'euros au 30 juin 2023.

Les principaux mouvements de l'état des flux de trésorerie consolidés sont expliqués dans la note 5.20.

## 5. Notes annexes aux états financiers consolidés

### 5.1. Méthodes comptables

#### 5.1.1. DÉCLARATION DE CONFORMITÉ ET BASE DE PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS

Les états financiers consolidés condensés pour le semestre clos au 30 juin 2024 ont été préparés, sur une base de continuité d'exploitation, conformément aux dispositions de la norme IAS 34 (Information Financière Intermédiaire) et au référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union Européenne au 30 juin 2024<sup>1</sup>.

Les états financiers consolidés simplifiés du groupe Econocom intègrent les états financiers de la société Econocom Group SE et de ses filiales. Ils sont présentés en millions d'euros. Les arrondis à la décimale la plus proche peuvent, dans certains cas de figure, conduire à des écarts non matériels au niveau des totaux et des sous-totaux figurant dans les tableaux.

Econocom Group SE, société mère du groupe, est une Société Européenne dont le siège social se situe Place du Champ de Mars, 5, 1050 Bruxelles. La société est immatriculée au registre des personnes morales de Bruxelles sous le numéro d'entreprise 0422 646 816 et est cotée sur Euronext à Bruxelles.

Ils ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 24 juillet 2024 et ne font pas fait l'objet d'une revue de la part du Commissaire.

Les comptes intermédiaires suivent des règles et méthodes comptables identiques à celles adoptées pour les comptes annuels établis au 31 décembre 2023, telles que détaillées dans le rapport annuel 2023, à l'exception des points décrits ci-après dans le paragraphe 5.1.2.1 relatif aux normes et interprétations d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2024.

Ils satisfont aux dispositions en matière de contenu et d'informations à fournir, définies dans la norme IAS 34, et, par conséquent, doivent être lus conjointement avec les états financiers consolidés audités pour l'exercice clos au 31 décembre 2023 tels que publiés dans le rapport annuel 2023.

Les particularités propres à l'établissement des états financiers intermédiaires sont les suivantes.

---

<sup>1</sup> Disponibles sur [https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/company-reporting-and-auditing/company-reporting/financial-reporting\\_en](https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/company-reporting-and-auditing/company-reporting/financial-reporting_en)



### 5.1.1.1. Méthodes d'évaluation spécifiques aux comptes consolidés intermédiaires

#### 5.1.1.1.1. Provisions pour engagements postérieurs à l'emploi

---

La charge du semestre au titre des engagements postérieurs à l'emploi est calculée sur la base des évaluations actuarielles réalisées à la fin de l'exercice précédent. Ces évaluations sont le cas échéant ajustées pour tenir compte des réductions, liquidations ou autres événements non récurrents importants survenus au cours du semestre.

#### 5.1.1.1.2. Impôt sur le résultat

---

Pour les comptes intermédiaires, la charge d'impôt (courante et différée) est calculée en appliquant au résultat comptable de la période, entité fiscale par entité fiscale, le taux d'impôt moyen annuel estimé pour l'année en cours. Cette charge est, le cas échéant, ajustée des incidences fiscales liées aux éléments à caractère exceptionnel de la période.

#### 5.1.1.1.3. Evaluation à la juste valeur des actifs et passifs financiers

---

Pour les comptes intermédiaires, l'évaluation à la juste valeur est déterminée selon la même méthode que les comptes annuels.

La juste valeur des instruments financiers est déterminée par référence au prix du marché résultant d'échanges sur une bourse de valeurs nationales ou un marché de gré à gré.

Lorsqu'aucun cours de marché coté n'est disponible, la juste valeur est estimée à partir d'autres méthodes de valorisation telle que la valeur actualisée des flux de trésorerie. En tout état de cause, l'estimation des valeurs de marché se fonde sur une certaine interprétation, nécessaire à la valorisation des actifs financiers. De ce fait, ces estimations ne reflètent pas nécessairement les montants qui pourraient être reçus ou versés en cas de dénouement des instruments sur le marché. L'utilisation de différentes estimations, méthodes et hypothèses peut avoir un effet significatif sur les montants estimés de juste valeur.

### 5.1.1.2. Recours à des estimations et au jugement

La préparation des états financiers consolidés du groupe Econocom implique la prise en compte d'estimations et d'hypothèses faites par la Direction du groupe et qui peuvent affecter la valeur comptable de certains éléments d'actif et de passif, de produits et charges, ainsi que les informations données dans les notes annexes.

Les estimations et les hypothèses sont faites à partir de l'expérience passée et d'autres éléments considérés comme réalistes ou raisonnables, et sont une base à l'exercice du jugement pour la détermination de la valeur comptable des actifs et des passifs. Le groupe utilise notamment des hypothèses de taux d'actualisation, basées sur des données de marché, afin d'estimer ses actifs et passifs.

La Direction du groupe revoit ses estimations et ses hypothèses de manière régulière afin de s'assurer de leur pertinence au regard de l'expérience passée et de la situation économique actuelle.

L'impact des changements d'estimations est comptabilisé dans l'exercice au cours duquel est survenu le changement.

#### 5.1.1.2.1. *Recours à des estimations*

---

Les principales estimations et hypothèses retenues par le groupe portent sur :

- les provisions pour risques et autres provisions liées à l'activité ;
- les obligations liées aux avantages du personnel et les paiements fondés sur des actions ;
- les intérêts résiduels du groupe dans les actifs donnés en location ;
- les impôts différés actifs et passifs ainsi que la charge d'impôt exigible ;

Dans le cadre de ces estimations, le groupe applique les méthodes suivantes :

- provisions : elles sont constituées pour faire face à des sorties de ressources probables au profit de tiers sans contrepartie pour le groupe. Elles comprennent notamment des provisions pour litiges de toute nature dont le montant est estimé en tenant compte de façon prudente des hypothèses de dénouement les plus probables. Pour déterminer ces hypothèses, la Direction du groupe s'appuie, si nécessaire, sur des évaluations réalisées par des conseils externes ;
- valorisation des plans de stock-options et d'actions gratuites octroyées : les formules actuarielles retenues sont impactées par les hypothèses de rotation du personnel, d'évolution et de volatilité du cours de bourse d'Econocom Group SE ainsi que de probabilité d'atteinte des objectifs par les managers ;
- appréciation de la probabilité de récupération des reports fiscaux déficitaires et des crédits d'impôt des filiales du groupe ;
- valorisation de l'intérêt résiduel du groupe dans les actifs donnés en location : cette valorisation est revue annuellement.

Même si le groupe considère ses estimations comme raisonnables, les montants définitifs pourraient être différents de ces estimations.

#### 5.1.1.2.2. *Recours au jugement*

---

Le groupe est amené à exercer un jugement critique pour déterminer les éléments suivants :

- la qualification de bailleur-distributeur dans les contrats de sale & lease-back ;
- la distinction entre « agent » et « principal » pour la reconnaissance du chiffre d'affaires ;
- la décomptabilisation des actifs et passifs financiers ;
- l'identification d'un actif ou d'un groupe d'actifs comme détenu en vue de la vente, et des activités abandonnées.

À la date à laquelle les états financiers consolidés simplifiés ont été examinés par le Conseil d'Administration, celui-ci considère que ces estimations et jugements intègrent dans la mesure du possible toutes les informations dont il dispose.

## 5.1.2. NORMES COMPTABLES NOUVELLES ET AMENDÉES, ET INTERPRÉTATIONS

### 5.1.2.1. Normes, amendements et interprétations adoptés par l'Union Européenne et applicables au 1<sup>er</sup> janvier 2024

Les normes, amendements de normes et interprétations, publiées par l'IASB et présentées ci-après, sont d'application obligatoire au 1<sup>er</sup> janvier 2024 :

- IAS 1 : Classement courant/non courant des passifs non courants assortis de clauses d'exigibilité anticipée (« covenants ») ;
- IAS 7 et IFRS 7 : Accords de financement des fournisseurs (e.g affacturage inversé) ;
- Amendement IFRS 16 - Dettes de loyers dans une opération de cession-bail, d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2024.

Ils n'ont pas eu d'incidence significative sur les comptes du groupe.

### 5.1.2.2. Normes, amendements et interprétations non encore adoptés par l'Union Européenne

En l'attente de leur adoption définitive par l'Union européenne, le groupe n'a pas anticipé l'application des normes et interprétations suivantes :

- Amendement d'IFRS 10 et IAS 28, « Vente ou apport d'actifs entre un investisseur et une entité associée ou une coentreprise » - date d'application différée ;
- Amendement d'IFRS 7 et IFRS 9 « classement et évaluation des instruments financiers », d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2026 ;
- IFRS 18 – Présentations et informations à fournir dans les états financiers, d'application obligatoire à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2027.

Le groupe est en cours d'appréciation des éventuels impacts de la première application de ces textes.

## 5.1.3. ACTIFS ET PASSIFS DÉTENUS EN VUE DE LA VENTE ET ACTIVITÉS NON POURSUIVIES

### 5.1.3.1. Principales évolutions

Au premier semestre 2024, le Conseil d'Administration a ajouté une entité de l'activité Technology Management & Financing et une entité de l'activité Produits et Solutions à la liste des activités et entités non stratégiques destinées à être arrêtées ou cédées. Le groupe a également décidé d'arrêter le processus de cession d'une activité du pôle Produits et Solutions et de la réintégrer en activité poursuivie. Dès lors, les comptes à fin juin 2023 ont été retraités afin d'assurer la comparabilité avec ceux à fin juin 2024.

### 5.1.3.2. Impacts des activités non poursuivies sur le compte de résultat et le tableau de flux de trésorerie

Le résultat net de ces activités est présenté sur une ligne distincte du compte de résultat, en « Résultat net des activités non poursuivies ». Ce résultat net se présente comme suit pour les premiers semestres 2024 et 2023 :

<i>en millions d'euros</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>
Produits des activités opérationnelles	44,7	92,5
Charges opérationnelles **	(44,9)	(88,9)
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>(0,2)</b>	<b>3,6</b>
Autres produits et charges opérationnels	7,8	4,2
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>7,5</b>	<b>7,7</b>
Autres charges et produits financiers	(0,6)	(1,1)
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>7,0</b>	<b>6,6</b>
Impôts	(1,2)	(2,0)
<b>Résultat net des activités non poursuivies</b>	<b>5,7</b>	<b>4,6</b>

\* Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023.

\*\* Conformément à la norme IFRS 5, les immobilisations des activités détenues en vue de la vente n'ont pas été amorties, ce qui aurait représenté une dotation de 2,5 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2024 contre 2,7 millions d'euros au 1<sup>er</sup> semestre 2023.

Les « Autres produits et charges opérationnels » sont essentiellement constitués des plus-values de cession nettes des coûts associés.

### 5.1.3.3. Actifs et passifs détenus en vue de la vente

Les actifs et passifs de ces activités sont présentés sur des lignes séparées de l'état de la situation financière. L'application de la norme IFRS 5 impacte l'état de la situation financière consolidée au 30 juin 2024 et au 31 décembre 2023 de la manière suivante :

<i>en millions d'euros</i>	<b>30 juin 2024</b>	<b>31 décembre 2023</b>
Ecarts d'acquisition	40,3	41,9
Autres actifs non courants	26,4	41,1
Actifs courants	31,6	120,2
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,2	21,8
<b>Actifs détenus en vue de la vente</b>	<b>99,5</b>	<b>225,0</b>
Passifs non courants	5,4	41,5
Passifs courants	25,2	37,6
<b>Passifs détenus en vue de la vente</b>	<b>30,6</b>	<b>79,1</b>

## 5.2. Variation du périmètre de consolidation au premier semestre 2024

### 5.2.1. CRÉATION DE SOCIÉTÉS

- **Lydis Belgium** : le 21 mars 2024, la société Lydis B.V. a créé la société Lydis Belgium.

### 5.2.2. CESSIONS

- **Les Abeilles** : le 6 juin 2024, le groupe a cédé l'intégralité de sa participation dans la société Les Abeilles, armateur français spécialisé dans le remorquage et le sauvetage en haute-mer. Cette opération a notamment généré une plus-value enregistrée en « Résultat des activités non poursuivies » au compte de résultat.

Il n'y a pas eu d'autres variations de périmètre ou de pourcentage d'intérêt au premier semestre 2024.

### 5.3. Information sectorielle

L'information sectorielle, présentée en application de la norme IFRS 8, est établie sur la base des données de gestion interne communiquées au Comité Exécutif, principal décideur opérationnel du groupe, aux fins d'affectation des ressources et d'évaluation de la performance du secteur.

L'activité du groupe se décompose en 3 secteurs d'activités opérationnels : Produits & Solutions, Services et Technology Management & Financing (TMF).

Le chiffre d'affaires interne opérationnel se compose :

- des ventes de biens et services : le groupe s'assure que ces transactions sont faites à des conditions de marché et qu'aucun montant significatif de marge interne ne soit stocké ;
- des refacturations de frais de structure et de personnel.

Le résultat sectoriel du groupe est la « Marge Opérationnelle » qui correspond au résultat opérationnel avant autres charges et autres produits opérationnels et amortissements des actifs incorporels d'acquisition.

#### 5.3.1. INFORMATIONS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ OPÉRATIONNELLE

La contribution aux comptes du groupe de chaque secteur d'activité opérationnel est présentée ci-après :

<i>en millions d'euros</i>	<b>P&amp;S</b>	<b>Services</b>	<b>TMF</b>	<b>Total</b>
<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>				
Chiffre d'affaires avec les clients externes	590,5	239,3	505,6	1 335,4
Chiffre d'affaires interne	103,1	30,0	2,0	135,1
<b>Total - Revenus des secteurs opérationnels</b>	<b>693,6</b>	<b>269,3</b>	<b>507,6</b>	<b>1 470,5</b>
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>14,4</b>	<b>9,3</b>	<b>14,6</b>	<b>38,3</b>
<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>				
Chiffre d'affaires avec les clients externes	583,9	236,6	476,3	1 296,7
Chiffre d'affaires interne	113,9	30,4	3,0	147,3
<b>Total - Revenus des secteurs opérationnels</b>	<b>697,8</b>	<b>267,0</b>	<b>479,3</b>	<b>1 444,1</b>
<b>Marge opérationnelle des activités</b>	<b>15,5</b>	<b>10,1</b>	<b>17,1</b>	<b>42,7</b>

\* Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023.

La contribution au besoin en fonds de roulement de chaque secteur d'activité est présentée ci-après :

<i>en millions d'euros</i>	<b>P&amp;S</b>	<b>Services</b>	<b>TMF</b>	<b>Holdings</b>	<b>Total</b>
BFR au 30 juin 2024	(94,7)	(40,2)	205,4	(27,2)	43,2
BFR au 31 décembre 2023	(144,1)	(75,2)	190,0	6,4	(22,9)

### 5.3.2. CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

La contribution de chaque secteur d'activité opérationnel aux comptes du groupe est détaillée ci-après :

<i>en millions d'euros</i>	<b>P&amp;S</b>	<b>Services</b>	<b>TMF</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>
Benelux	105,8	40,6	42,8	189,2
dont Belgique	54,5	32,3	20,1	106,9
France	262,8	158,3	170,6	591,8
Europe du Sud	160,9	40,4	179,4	380,7
Europe du Nord et de l'Est	55,9	-	109,2	165,1
Amériques	5,2	-	3,5	8,7
<b>Total</b>	<b>590,5</b>	<b>239,3</b>	<b>505,6</b>	<b>1 335,4</b>

<i>en millions d'euros</i>	<b>P&amp;S</b>	<b>Services</b>	<b>TMF</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>
Benelux	98,8	45,0	38,3	182,1
dont Belgique	47,5	34,9	23,1	105,5
France	276,2	151,8	173,1	601,1
Europe du Sud	157,0	39,8	133,0	329,8
Europe du Nord et de l'Est	48,1	-	126,9	175,0
Amériques	3,8	-	4,9	8,7
<b>Total</b>	<b>583,9</b>	<b>236,6</b>	<b>476,3</b>	<b>1 296,7</b>

\* Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023.

### 5.3.3. ACTIFS NON COURANTS PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

La contribution de chaque secteur d'activité opérationnel aux comptes du groupe est détaillée ci-après :

<i>en millions d'euros</i> <b>au 30 juin 2024</b>	<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>Droits d'utilisation</b>
Benelux	3,8	75,0	6,5	10,9
<i>dont Belgique</i>	3,3	52,4	3,6	5,6
France	38,7	254,4	10,7	30,2
Europe du Sud	2,2	161,3	12,9	15,9
Europe du Nord et de l'Est	0,1	34,3	0,3	1,3
Amériques	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>44,8</b>	<b>525,1</b>	<b>30,5</b>	<b>58,4</b>

<i>en millions d'euros</i> <b>au 31 décembre 2023</b>	<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>Droits d'utilisation</b>
Benelux	4,0	75,4	6,9	10,2
<i>dont Belgique</i>	3,6	53,0	3,8	4,6
France	39,7	254,4	11,6	31,3
Europe du Sud	2,4	161,3	13,1	11,0
Europe du Nord et de l'Est	0,0	34,0	0,3	1,6
Amériques	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>46,1</b>	<b>525,1</b>	<b>32,0</b>	<b>54,0</b>



## 5.4. Marge opérationnelle

### 5.4.1. COUT D'ACHAT DES BIENS VENDUS OU LOUES

Le coût d'achat des biens vendus ou bien loués se décompose de la façon suivante :

<i>en millions d'euros</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>
P&S	(481,6)	(485,1)
Services	(57,9)	(51,4)
Technology Management & Financing	(434,8)	(410,3)
<b>Total</b>	<b>(974,3)</b>	<b>(946,8)</b>

\* Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023 (cf. 5.1.4.).

### 5.4.2. FRAIS DE PERSONNEL

Les charges de personnel se décomposent de la façon suivante :

<i>en millions d'euros</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>
Salaires et traitements	(169,3)	(169,0)
Charges sociales	(55,5)	(50,0)
Autres charges de personnel	(7,5)	(6,6)
<b>Total</b>	<b>(232,3)</b>	<b>(225,6)</b>

\* Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023 (cf. 5.1.4.).

### 5.4.3. CHARGES LIEES AUX SERVICES ACHETES

Les charges liées aux services achetés se décomposent de la façon suivante :

<i>en millions d'euros</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	(19,3)	(20,4)
Commissions agents	(13,9)	(13,1)
Services extérieurs (entretiens, assurances...)	(8,7)	(9,0)
Autres charges externes (sous-traitances, relations publiques, transports...)	(22,5)	(21,4)
<b>Total</b>	<b>(64,5)</b>	<b>(64,0)</b>

\* Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023 (cf. 5.1.4.).

#### 5.4.4. DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS (HORS ACTIFS INCORPORELS D'ACQUISITION) ET AUX PROVISIONS

Les dotations aux amortissements des immobilisations (hors actifs incorporels d'acquisition) et aux provisions se décomposent de la façon suivante :

<i>en millions d'euros</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>
Immobilisations incorporelles : concessions, brevets, licences et droits similaires, fonds de commerce	(4,4)	(3,6)
Immobilisations des droits d'utilisation	(10,3)	(9,6)
Autres immobilisations corporelles	(5,0)	(4,5)
<b>Dotations aux amortissements des immobilisations (hors actifs incorporels d'acquisition)</b>	<b>(19,8)</b>	<b>(17,7)</b>
<b>Dotations et reprises sur provisions pour risques et charges d'exploitation</b>	<b>1,2</b>	<b>3,8</b>
<b>Total</b>	<b>(18,6)</b>	<b>(13,9)</b>

\* Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023 (cf. 5.1.4.).

#### 5.4.5. PERTE NETTE DE VALEUR SUR ACTIFS COURANTS ET NON COURANTS

Les pertes nettes de valeur sur actifs courants et non courants se décomposent de la façon suivante :

<i>en millions d'euros</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>
Perte de valeur sur stocks	(0,4)	(0,5)
Reprise de perte de valeur sur stocks	0,6	0,3
<b>Pertes nettes / Gains nets - stocks</b>	<b>0,2</b>	<b>(0,2)</b>
Perte de valeur sur créances douteuses	(4,9)	(4,9)
Reprise de perte de valeur sur créances douteuses	9,6	5,3
Gains et pertes sur réalisations de créances	(6,4)	(1,3)
<b>Pertes nettes / gains nets - créances</b>	<b>(1,7)</b>	<b>(0,9)</b>
<b>Total</b>	<b>(1,4)</b>	<b>(1,1)</b>

\* Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023 (cf. 5.1.4.).

### 5.4.6. RESULTAT FINANCIER OPERATIONNEL

Les produits et charges financiers opérationnels liés à l'activité Technology Management & Financing résultent de la désactualisation sur l'exercice des engagements bruts de valeurs résiduelles financières, des intérêts résiduels du groupe et des encours de location, ainsi que de la marge des contrats de l'activité TMF comptabilisés conformément à IFRS 9. Les différences de change portent principalement sur la fluctuation monétaire des GBP et USD.

#### 5.4.6.1. Produits financiers opérationnels

Le tableau ci-dessous détaille les produits financiers opérationnels selon leur nature :

<i>en millions d'euros</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>
Produits financiers opérationnels liés à l'activité Technology Management & Financing	6,9	14,5
Différence de change	2,4	2,1
Produits financiers opérationnels divers	0,2	0,1
<b>Total produits financiers opérationnels</b>	<b>9,5</b>	<b>16,6</b>

\* Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023 (cf. 5.1.4.).

#### 5.4.6.2. Charges financières opérationnelles

Le tableau ci-dessous détaille les charges financières opérationnelles selon leur nature :

<i>en millions d'euros</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>
Charges financières opérationnels liés à l'activité Technology Management & Financing	(4,0)	(7,8)
Différence de change	(2,1)	(2,4)
Charges financières d'affacturage	(4,4)	(3,1)
Charges financières opérationnelles diverses	(0,2)	(0,3)
<b>Total charges financières opérationnelles</b>	<b>(10,8)</b>	<b>(13,7)</b>

\* Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023 (cf. 5.1.4.).

## 5.5. Autres produits et autres charges opérationnels

Les « autres produits et autres charges opérationnels », exclus de la marge opérationnelle, comprennent notamment :

- les coûts de restructurations et les coûts relatifs aux adaptations des effectifs ;
- les coûts liés aux déménagements d'activité ;
- les coûts liés aux différentes opérations de croissance externes (honoraires d'acquisitions) ;
- les variations de valeur sur les dettes d'acquisition (compléments de prix) : les variations de valeurs des options croisées d'engagement de rachat des intérêts minoritaires sont comptabilisées directement en capitaux propres ;
- les résultats de cessions significatives d'immobilisations corporelles et incorporelles, d'actifs ou de participations opérationnelles dans les activités poursuivies ;
- les pertes de valeur d'écart d'acquisition ;
- et, plus généralement, tous les éléments inhabituels correspondant à des produits et charges non usuels par leur fréquence, leur nature ou leur montant.

<i>en millions d'euros</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>Autres produits opérationnels</b>	<b>Autres charges opérationnelles</b>
Coûts liés aux réorganisations	(2,9)	0,4	(3,2)
Dépréciations d'immobilisations	-	-	-
Créances douteuses & litiges	(0,7)	-	(0,7)
Autres	(0,6)	-	(0,6)
<b>Total 1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>(4,1)</b>	<b>0,4</b>	<b>(4,5)</b>

<i>en millions d'euros, retraité *</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023</b>	<b>Autres produits opérationnels</b>	<b>Autres charges opérationnelles</b>
Coûts liés aux réorganisations	(2,4)	-	(2,4)
Dépréciations d'immobilisations	(0,9)	-	(0,9)
Créances douteuses & litiges	(0,5)	0,1	(0,6)
Autres	(0,6)	-	(0,6)
<b>Total 1<sup>er</sup> semestre 2023 *</b>	<b>(4,4)</b>	<b>0,1</b>	<b>(4,5)</b>

\* Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023 (cf. 5.1.4.).

## 5.6. Résultat financier

### 5.6.1. AUTRES PRODUITS FINANCIERS

<i>en millions d'euros</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>
Plus-value sur cession d'actifs financiers	4,8	-
Autres produits financiers	0,5	0,8
<b>Produits financiers</b>	<b>5,3</b>	<b>0,8</b>

\* Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023 (cf. 5.1.4.).

### 5.6.2. AUTRES CHARGES FINANCIERES

<i>en millions d'euros</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>
Charges financières sur emprunts obligataires	(2,6)	(2,9)
Intérêts sur financements à court terme	(2,6)	(2,3)
Charges de dettes long terme	(3,6)	(2,2)
Charges d'intérêts sur dettes locatives (IFRS 16)	(1,0)	(0,9)
Composante financière des engagements de retraites et autres avantages postérieurs à l'emploi	(0,4)	(0,5)
Autres charges financières	(0,9)	(0,6)
<b>Charges financières</b>	<b>(11,2)</b>	<b>(9,4)</b>

\* Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023 (cf. 5.1.4.).

## 5.7. Impôts sur les résultats

### 5.7.1. RATIONALISATION DU TAUX D'IMPOT

<i>en millions d'euros</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>
Résultat avant impôt des activités poursuivies	26,7	28,5
Impôts sur le résultat des activités poursuivies	(9,3)	(8,3)
Taux effectif d'impôt rapporté au résultat avant impôt	34,9%	29,3%
Taux projeté d'impôt sur les sociétés	28,0%	25,2%

\* Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023.

La charge d'impôt sur le premier semestre s'établit à 9,3 millions d'euros dont 0,7 million d'euros de taxes assimilables à l'impôt, comme au premier semestre 2023 ; il s'agit de la Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises (CVAE) en France, nette d'impôt sur les sociétés, et des cotisations Imposta Regionale sulle Attività Produttive (IRAP) en Italie (cf. note 7 des états financiers consolidés du 31 décembre 2023).

Le taux projeté d'impôt sur les sociétés (IS) a été estimé pour la période en cours à 28,0% contre 25,0% au 1<sup>er</sup> semestre 2023, compte tenu de la hausse attendue des charges non déductibles.

## 5.8. Résultat par action et résultat par action dilué

Le résultat de base par action avant dilution est obtenu en divisant le résultat net par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice, c'est-à-dire en excluant *prorata temporis* les actions détenues en auto-contrôle.

### 5.8.1. RESULTAT PAR ACTION

<i>en millions d'euros, à l'exception des données par action et du nombre d'actions</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>
Résultat net consolidé	23,1	24,7
Résultat net consolidé des activités poursuivies	17,4	20,1
Résultat net consolidé des activités non poursuivies	5,7	4,6
Résultat net ajusté	18,1	24,4
Nombre moyen d'actions en circulation	172 317 080	178 387 018
Résultat net consolidé par action (en €)	0,134	0,139
Résultat net des activités poursuivies par action (en €)	0,101	0,113
Résultat net des activités non poursuivies par action (en €)	0,033	0,026
Résultat net ajusté par action (en €)	0,105	0,137

\* Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023.

## 5.8.2. RESULTAT DILUE PAR ACTION

<i>en millions d'euros, à l'exception des données par action et du nombre d'actions</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>
Résultat net dilué	23,1	25,2
Résultat net dilué des activités poursuivies	17,4	20,6
Résultat net dilué des activités non poursuivies	5,7	4,6
Nombre moyen d'actions en circulation	172 317 080	178 387 018
Impact des stocks options	238 149	499 669
Impact des actions gratuites	250 000	1 220 580
Nombre moyen dilué d'actions en circulation	172 805 229	180 107 268
Résultat net dilué par action (en €)	0,134	0,140
Résultat net dilué des activités poursuivies par action (en €)	0,101	0,114
Résultat net dilué des activités non poursuivies par action (en €)	0,033	0,026
Résultat net ajusté dilué par action (en €)	0,105	0,138

\* Conformément à la norme IFRS 5, les produits et charges du 1<sup>er</sup> semestre 2023 des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1<sup>er</sup> semestre 2023.

Le résultat net dilué par action est calculé en retenant l'ensemble des instruments financiers donnant un accès différé au capital de la société consolidante, qu'ils soient émis par celle-ci ou une de ses filiales. La dilution est déterminée instrument par instrument, compte tenu des conditions existantes à la date de clôture et en excluant les instruments anti-dilutifs.

La charge relative aux stock-options reconnue en résultat n'est pas retraitée, conformément aux normes IFRS.

## 5.9. Écarts d'acquisition

Pour les besoins des tests de dépréciation, les écarts d'acquisition sont alloués comme suit entre les trois unités génératrices de trésorerie :

<i>en millions d'euros</i>	<b>P&amp;S</b>	<b>Services</b>	<b>TMF</b>	<b>Total</b>
<b>Écarts d'acquisition au 1<sup>er</sup> janvier 2024</b>	<b>176,1</b>	<b>208,2</b>	<b>140,7</b>	<b>525,1</b>
Reclassements nets d'actifs détenus en vue de la vente	-	-	(0,6)	(0,6)
Acquisitions	-	-	-	-
Cessions	-	-	-	-
Ajustement sur écarts d'acquisition	-	-	0,2	0,2
Écarts de conversion	0,3	-	-	0,3
<b>Écarts d'acquisition au 30 juin 2024</b>	<b>176,5</b>	<b>208,2</b>	<b>140,4</b>	<b>525,1</b>
dont montant brut	176,5	211,5	140,4	528,4
dont dépréciation cumulée	-	(3,3)	-	(3,3)

Au 30 juin 2024, les écarts d'acquisition sont définitifs et aucun ne figure dans la période d'affectation.

Compte tenu de ses prévisions de résultat pour l'année et des perspectives pour les années suivantes, le groupe n'a pas considéré nécessaire de mettre en œuvre de test d'impairment au 30 juin 2024. Par ailleurs, les hypothèses retenues fin 2023, n'ont pas été remises en question au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2024.

## 5.10. Immobilisations incorporelles, corporelles et financières

### 5.10.1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

<i>en millions d'euros</i>	Fonds de commerce & portefeuilles clients	Concessions, brevets, licences et droits similaires	Systèmes d'information et développements internes	Autres	Total
<b>Coût d'acquisition</b>					
<b>Valeur brute au 31 décembre 2023</b>	<b>54,0</b>	<b>34,7</b>	<b>61,4</b>	<b>6,8</b>	<b>156,9</b>
Acquisitions	-	1,4	2,7	0,4	4,5
Cessions/Mises au rebut	-	(0,2)	(0,3)	-	(0,4)
Variations de périmètre	-	-	-	-	-
Transferts et autres	-	0,2	(0,3)	-	(0,1)
Reclassement en actifs détenus en vue de la vente	0,7	-	-	-	0,7
<b>Valeur brute au 30 juin 2024</b>	<b>54,7</b>	<b>36,1</b>	<b>63,6</b>	<b>7,3</b>	<b>161,6</b>
<b>Amortissements et pertes de valeur</b>					
<b>Amortissements cumulés au 31 décembre 2023</b>	<b>(40,3)</b>	<b>(26,4)</b>	<b>(41,0)</b>	<b>(3,1)</b>	<b>(110,8)</b>
Dotations	(1,4)	(1,4)	(2,8)	(0,5)	(6,0)
Cessions/Mises au rebut	-	0,2	-	-	0,2
Variations de périmètre	-	-	-	-	-
Transferts et autres	-	-	0,1	-	0,1
Reclassement en actifs détenus en vue de la vente	(0,3)	-	-	-	(0,3)
<b>Amortissements cumulés au 30 juin 2024</b>	<b>(41,9)</b>	<b>(27,7)</b>	<b>(43,7)</b>	<b>(3,6)</b>	<b>(116,8)</b>
<b>Valeur nette comptable au 31 décembre 2023</b>	<b>13,8</b>	<b>8,3</b>	<b>20,3</b>	<b>3,7</b>	<b>46,1</b>
<b>Valeur nette comptable au 30 juin 2024</b>	<b>12,8</b>	<b>8,4</b>	<b>19,9</b>	<b>3,7</b>	<b>44,8</b>



## 5.10.2. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

<i>en millions d'euros</i>	Terrains et constructions	Installations, matériel informatique	Mobilier et matériel roulant	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations données en location	Total
<b>Coût d'acquisition</b>						
<b>Valeur brute au 31 décembre 2023</b>	<b>34,2</b>	<b>56,6</b>	<b>10,3</b>	<b>19,3</b>	<b>-</b>	<b>120,4</b>
Acquisitions	0,6	2,1	0,2	0,7	-	3,7
Cessions/Mises au rebut	-	(1,2)	-	-	-	(1,2)
Variations de périmètre	-	-	-	-	-	-
Transferts et autres	0,2	0,4	-	(0,6)	-	0,1
Reclassement en actifs détenus en vue de la vente	-	(0,1)	-	-	-	(0,1)
<b>Valeur brute au 30 juin 2024</b>	<b>35,0</b>	<b>57,9</b>	<b>10,5</b>	<b>19,4</b>	<b>-</b>	<b>122,9</b>
<b>Amortissements et pertes de valeur</b>						
<b>Amortissements cumulés au 31 décembre 2023</b>	<b>(22,3)</b>	<b>(43,4)</b>	<b>(9,0)</b>	<b>(13,8)</b>	<b>-</b>	<b>(88,4)</b>
Dotations	(1,2)	(3,1)	(0,2)	(0,5)	-	(5,0)
Cessions/Mises au rebut	-	1,0	-	0,1	-	1,1
Variations de périmètre	-	-	-	-	-	-
Transferts et autres	-	(0,1)	-	-	-	(0,1)
Reclassement en actifs détenus en vue de la vente	-	0,1	-	-	-	0,1
<b>Amortissements cumulés au 30 juin 2024</b>	<b>(23,5)</b>	<b>(45,6)</b>	<b>(9,2)</b>	<b>(14,2)</b>	<b>-</b>	<b>(92,4)</b>
<b>Valeur nette comptable au 31 décembre 2023</b>	<b>11,9</b>	<b>13,3</b>	<b>1,3</b>	<b>5,5</b>	<b>-</b>	<b>32,0</b>
<b>Valeur nette comptable au 30 juin 2024</b>	<b>11,6</b>	<b>12,3</b>	<b>1,3</b>	<b>5,3</b>	<b>-</b>	<b>30,5</b>

### 5.10.3. DROITS D'UTILISATION

#### 5.10.3.1. Actifs liés aux droits d'utilisation relatifs aux contrats de location

<i>en millions d'euros</i>	<b>Bâtiments &amp; aménagements</b>	<b>Véhicules</b>	<b>Total</b>
<b>Coût d'acquisition</b>			
<b>Valeur brute au 31 décembre 2023</b>	<b>91,4</b>	<b>17,7</b>	<b>109,1</b>
Acquisitions	12,0	5,0	17,0
Réévaluation et fin de contrat	(5,7)	(0,5)	(6,2)
Transferts et autres	0,2	-	0,2
Variation de périmètre	-	-	-
Reclassement en actifs détenus en vue de la vente	-	-	-
<b>Valeur brute au 30 juin 2024</b>	<b>97,9</b>	<b>22,2</b>	<b>120,0</b>
<b>Amortissements et pertes de valeur</b>			
<b>Amortissements cumulés au 31 décembre 2023</b>	<b>(50,7)</b>	<b>(4,4)</b>	<b>(55,0)</b>
Dotations	(6,7)	(3,7)	(10,3)
Réévaluation et fin de contrat	3,7	-	3,7
Transferts et autres	-	-	-
Variation de périmètre	-	-	-
Reclassement en actifs détenus en vue de la vente	-	-	-
<b>Amortissements cumulés au 30 juin 2024</b>	<b>53,6</b>	<b>(8,0)</b>	<b>(61,7)</b>
<b>Valeur nette comptable au 31 décembre 2023</b>	<b>40,7</b>	<b>13,3</b>	<b>54,0</b>
<b>Valeur nette comptable au 30 juin 2024</b>	<b>44,2</b>	<b>14,1</b>	<b>58,4</b>

### 5.10.4. PASSIF LOCATIF

<i>en millions d'euros</i>	<b>Total</b>	<b>&lt; à 1 an</b>	<b>1 à 2 ans</b>	<b>2 à 5 ans</b>	<b>&gt; 5 ans</b>
Passif locatif	<b>60,0</b>	19,0	13,9	19,1	8,0

## 5.10.5. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

<i>en millions d'euros</i>	Participations dans des sociétés non consolidées <sup>(1)</sup>	Autres Immobilisations financières <sup>(2)</sup>	Total
<b>Solde au 31 décembre 2022</b>	<b>4,1</b>	<b>20,3</b>	<b>24,4</b>
Augmentations	-	1,2	1,2
Dotations	-	-	-
Remboursements/Cessions	(0,1)	(2,7)	(2,7)
Variations de périmètre	-	-	-
Résultat des participations mises en équivalence	-	-	-
Reclassement en actifs détenus en vue de la vente	-	-	-
<b>Solde au 30 juin 2023</b>	<b>4,0</b>	<b>18,8</b>	<b>22,9</b>
<b>Solde au 31 décembre 2023</b>	<b>4,0</b>	<b>21,7</b>	<b>25,6</b>
Augmentations	-	0,6	0,6
Dotations	(0,2)	-	(0,2)
Remboursements/Cessions	(0,1)	(4,0)	(4,1)
Variations de périmètre	-	-	-
Résultat des participations mises en équivalence	-	-	-
Reclassement en actifs détenus en vue de la vente	-	(0,1)	(0,1)
<b>Solde au 30 juin 2024</b>	<b>3,7</b>	<b>18,2</b>	<b>21,9</b>

(1) Il s'agit de participations du groupe dans des entités non contrôlées pour 3,7 millions d'euros, dont principalement 2,4 millions d'euros de titres Hélios, 0,8 million d'euros de titres Histoverly, 0,5 million d'euros de titres Kartable.

(2) Les autres immobilisations financières concernent principalement des dépôts et cautionnements.

## 5.11. Autres créances à long terme

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2024	31 déc. 2023
Etat, subventions à recevoir à long terme	0,1	0,2
Autres créances à long terme	19,1	19,4
<b>Autres créances</b>	<b>19,2</b>	<b>19,6</b>

Les autres créances correspondent à des prêts accordés au personnel ou à des entités associées.

## 5.12. Intérêts résiduels dans les actifs donnés en location

Les intérêts résiduels sont enregistrés à l'actif dès lors qu'un contrat de location est qualifié de contrat de location-financement. Les intérêts résiduels dans les actifs donnés en location correspondent à une valeur de marché prévisionnelle des actifs inclus dans les contrats de location.

Ils sont déterminés sur la base d'un pourcentage de la valeur d'achat du matériel (une grille a été mise en place par catégorie de matériel) et de la durée du contrat de location (ce pourcentage est dégressif en fonction de cette durée).

Trois exceptions existent à l'application de cette grille :

- une grille adhoc ciblée sur une sélection de matériels digitaux précis est utilisée en remplacement de cette grille générale,
- dans le cas de contrats renouvelables, les intérêts résiduels des actifs sont plafonnés et ne peuvent pas excéder un pourcentage plus limité de la valeur d'achat du matériel,
- les actifs non digitaux (ou assimilés) donnés en location, dits actifs industriels, et les actifs récents pour lesquels le groupe ne dispose pas de connaissance de la valeur de marché secondaire ou de comparables ont une valeur d'intérêts résiduels égale à zéro, sauf si une évaluation externe peut donner une valeur à terminaison du contrat.

Ces grilles sont revues régulièrement par la Direction du groupe sur la base de son expérience des marchés de seconde main. Si le groupe identifie des moins-values potentielles sur le montant des intérêts résiduels relatifs à certains actifs, une dépréciation est enregistrée.

<i>en millions d'euros</i>	<b>30 juin 2024</b>	<b>31 déc. 2023</b>
Intérêts résiduels dans les actifs donnés en location part non courante	<b>123,2</b>	118,8
Intérêts résiduels dans les actifs donnés en location part courante	<b>47,1</b>	45,5
<b>Total</b>	<b>170,2</b>	<b>164,3</b>

Le montant d'intérêt résiduel à fin juin 2024 augmente de 5,9 millions d'euros par rapport au 31 décembre 2023 et s'établit à 170,2 millions d'euros sur un portefeuille d'actifs donnés en location de 4,7 milliards d'euros (prix d'achat des actifs à l'origine), soit un ratio intérêts résiduels/portefeuille d'actifs de 3,6% (3,3% à fin décembre 2023).

L'incidence de l'actualisation sur la valeur totale des intérêts résiduels s'élève à 19,0 millions d'euros, soit des valeurs avant actualisation de 189,3 millions d'euros au 30 juin 2024. Les intérêts résiduels dans les actifs donnés en location concernent des actifs digitaux et des actifs industriels pour respectivement 163,0 et 26,3 millions d'euros avant actualisation.

### 5.13. Dettes d'engagements bruts de valeurs résiduelles financières

Dans le cadre du refinancement des contrats de location-financement auprès de partenaires refinanceurs, les accords passés peuvent prévoir sous forme d'avance remboursable le refinancement de tout ou partie des intérêts résiduels dans les actifs donnés en location. Cette avance, remboursable à l'issue de la période initiale du contrat de location-financement, constitue donc une dette au sens d'IFRS 9. Ce passif est actualisé selon les mêmes conditions que le contrat de location-financement.

Le financement de ces Intérêts résiduels par le partenaire refinanceur se fait sur la base de négociations au cas par cas ; ce dernier peut décider soit de ne pas faire d'avance, soit de faire une avance partielle ou totale de la valeur résiduelle. Par ailleurs, certains contrats de location-financement ne font pas l'objet de refinancement. Dès lors, intérêts résiduels et dettes d'engagements bruts de valeurs résiduelles financières peuvent tout à fait différer.

Cette dette est exclue du calcul de l'endettement financier net utilisé par le groupe.

<i>en millions d'euros</i>	<b>30 juin 2024</b>	<b>31 déc. 2023</b>
Engagement brut totale des valeurs résiduelles financières part non courante	<b>81,8</b>	78,1
Engagement brut totale des valeurs résiduelles financières part courante	<b>31,2</b>	29,0
<b>Total</b>	<b>113,0</b>	<b>107,1</b>

La valeur actualisée des dettes « d'engagement brute de valeurs résiduelles » long terme et court terme s'élève à 113,0 millions d'euros. L'impact cumulé de l'actualisation est de 10,2 millions d'euros, soit un montant de 123,2 millions d'euros avant actualisation au 30 juin 2024.

### 5.14. Autres passifs financiers

Les autres passifs financiers correspondent aux dettes d'acquisition conditionnées regroupant les options d'engagement de rachat des intérêts minoritaires, les compléments de prix et les paiements différés qui ont été accordés le plus souvent sous réserve de l'atteinte d'objectifs financiers futurs. Ces dettes dépendent ainsi des niveaux estimés de performances futures des sociétés concernées (par exemple, multiple d'EBIT, niveau attendu de trésorerie future ...).

À fin juin 2024, le groupe dispose d'options d'achat (et les actionnaires minoritaires d'options de vente) sur les titres restants qui doivent lui permettre d'acquérir tout ou partie du capital des entités suivantes : Econocom Factory, Exaprobe, Helis, Lydis, Servicios Microinformatica et Trams. Ces options imposent à Econocom de procéder à l'acquisition des titres et lui confèrent également le droit d'en obtenir la cession par les minoritaires.

Le tableau ci-après présente les variations de dettes d'acquisition conditionnées sur la période :

en millions d'euros	Options croisées d'engage- ment de rachat des intérêts minoritaires	Complé- ments deprix	Paiements différés	Total dettes d'acquisition conditionnées	Part courante	Part non courante
<b>Au 31 décembre 2023</b>	<b>44,6</b>	<b>1,3</b>	<b>0,7</b>	<b>46,7</b>	<b>23,8</b>	<b>22,9</b>
Cessions et IFRS 5	-	-	-	-		
Augmentation par capitaux propres ou goodwill	-	-	-	-		
Décassements	-	-	-	-		
Reclassement / Autres	-	-	-	-	(15,4)	15,4
Variation de juste valeur	Par capitaux propres	-	-	-		
	Par autre résultat opérationnel	-	-	-		
	Par marge opérationnelle	-	-	-		
<b>Au 30 juin 2024</b>	<b>44,6</b>	<b>1,3</b>	<b>0,7</b>	<b>46,7</b>	<b>8,4</b>	<b>38,3</b>

## 5.15. Actifs et passifs d'exploitation

### 5.15.1. STOCKS

	30 juin 2024			31 déc. 2023		
en millions d'euros	Brut	Dépr.	Net	Brut	Dépr.	Net
<b>Équipements destinés à la location</b>	<b>12,3</b>	<b>(1,4)</b>	<b>11,0</b>	<b>18,7</b>	<b>(1,3)</b>	<b>17,4</b>
<b>Autres stocks</b>	<b>80,3</b>	<b>(8,1)</b>	<b>72,2</b>	<b>71,0</b>	<b>(8,3)</b>	<b>62,7</b>
Matériels informatiques et télécoms	74,2	(3,8)	70,4	61,7	(4,1)	57,6
Pièces détachées et autres	6,1	(4,3)	1,8	9,3	(4,2)	5,1
<b>Total</b>	<b>92,6</b>	<b>(9,4)</b>	<b>83,2</b>	<b>89,7</b>	<b>(9,7)</b>	<b>80,1</b>

### 5.15.2. CLIENTS, AUTRES DEBITEURS ET AUTRES ACTIFS COURANTS

	30 juin 2024			31 déc. 2023		
en millions d'euros	Brut	Dépr.	Net	Brut	Dépr.	Net
Clients	841,3	(37,7)	803,6	770,6	(44,2)	726,4
Autres débiteurs	34,5	(0,6)	33,9	51,8	(2,3)	49,4
<b>Total Clients et autres débiteurs</b>	<b>875,8</b>	<b>(38,2)</b>	<b>837,5</b>	<b>822,4</b>	<b>(46,5)</b>	<b>775,9</b>
<b>Coûts d'exécution et d'obtention du contrat à l'actif</b>	<b>34,3</b>	<b>-</b>	<b>34,3</b>	<b>34,5</b>	<b>-</b>	<b>34,5</b>
<b>Autres actifs courants</b>	<b>46,7</b>	<b>-</b>	<b>46,7</b>	<b>37,8</b>	<b>-</b>	<b>37,8</b>

L'évolution du poste clients est détaillée ci-après, par activité :

en millions d'euros	30 juin 2024				31 décembre 2023			
	Créances facturées nettes des dépréciations	Factures à émettre	Encours de location	Total	Créances facturées nettes des dépréciations	Facture à émettre	Encours de location	Total
P&S	109,0	80,2	-	189,2	138,3	44,3	-	182,6
Services	14,2	43,5	-	57,7	20,0	24,4	-	44,4
TMF	235,0	4,1	317,5	556,6	228,2	1,1	270,1	499,5
<b>Total</b>	<b>358,3</b>	<b>127,8</b>	<b>317,5</b>	<b>803,6</b>	<b>386,5</b>	<b>69,8</b>	<b>270,1</b>	<b>726,4</b>

A fin juin 2024, les 317,5 millions d'euros d'encours de location incluent les encours de location autoportés ou refinancés avec recours pour un montant net de 212,0 millions d'euros dont 124,1 millions d'euros à long terme.

### Dépréciation des créances

en millions d'euros	31 déc. 2023	Dotations	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	Autres variations	30 Juin 2024
Perte de valeur sur créances douteuses	(44,2)	(5,0)	6,9	2,9	1,7	(37,7)

Les dotations et reprises dans le compte de résultat sont comptabilisées à hauteur de +4,7 millions d'euros dans la marge opérationnelle (voir note 5.4.5.).

### Autres débiteurs

Les autres débiteurs représentent des créances sur le Trésor Public et diverses créances sur les tiers (fournisseurs, factor...) :

en millions d'euros	30 juin 2024	31 déc. 2023
Créances fiscales hors impôt	23,8	23,0
Créances sur factors	2,8	13,3
État, subventions à recevoir	0,4	2,0
Fournisseurs débiteurs	2,6	1,1
Autres	4,4	10,0
<b>Autres débiteurs</b>	<b>33,9</b>	<b>49,4</b>

### Autres actifs courants

Les autres actifs courants correspondent essentiellement à des charges constatées d'avance pour 46,7 millions d'euros contre 37,8 millions d'euros au 31 décembre 2023.

### 5.15.3. FOURNISSEURS ET AUTRES CREDITEURS COURANTS, AUTRES PASSIFS COURANTS

Le poste « fournisseurs et autres créditeurs courants » se décompose comme suit :

<i>en millions d'euros</i>	<b>30 juin 2024</b>	<b>31 déc. 2023</b>
<b>Fournisseurs</b>	<b>663,2</b>	<b>648,2</b>
<i>Dont dettes fournisseurs d'affacturage inversé</i>	27,5	26,2
<b>Autres créditeurs</b>	<b>184,7</b>	<b>178,4</b>
Dettes fiscales et sociales	145,8	162,1
Rémunération des actionnaires à payer	28,9	1,4
Clients créditeurs et autres	10,1	14,9
<b>Total fournisseurs et autres créditeurs</b>	<b>847,9</b>	<b>826,6</b>

Les autres passifs courants se composent des éléments suivants :

<i>en millions d'euros</i>	<b>30 juin 2024</b>	<b>31 déc. 2023</b>
<b>Passifs du contrats</b>	<b>44,5</b>	<b>57,5</b>
Produits constatés d'avance	108,0	96,7
Autres passifs	20,6	36,4
<b>Autres passifs courants</b>	<b>128,6</b>	<b>133,1</b>

Les passifs du contrat s'expliquent principalement par la réception d'avances de nos clients, d'acomptes et facturations d'avance. La majorité des passifs sur contrats ont vocation à se convertir en chiffres d'affaires dans les prochains mois.

## 5.16. Catégorisation des instruments financiers et hiérarchie de la juste valeur

La norme IFRS 7 « Instruments financiers : informations à fournir » hiérarchise les niveaux de juste valeur de la façon suivante :

- niveau 1 : juste valeur fondée sur des prix cotés sur un marché actif ;
- niveau 2 : juste valeur évaluée grâce à des données de marché observables (autres que les prix cotés inclus dans le niveau 1) ;
- niveau 3 : juste valeur déterminée selon des techniques de valorisation s'appuyant sur des données de marché non observables.

La juste valeur des instruments financiers est déterminée par référence au prix du marché résultant d'échanges sur une bourse de valeurs nationales ou un marché de gré à gré.

Lorsqu'aucun cours de marché coté n'est disponible, la juste valeur est estimée à partir d'autres méthodes de valorisation telle que la valeur actualisée des flux de trésorerie. En tout état de cause, l'estimation des valeurs de marché se fonde sur une certaine interprétation, nécessaire à la valorisation des actifs financiers. De ce fait, ces estimations ne reflètent pas nécessairement les montants qui pourraient être reçus ou versés en cas de dénouement des



instruments sur le marché. L'utilisation de différentes estimations, méthodes et hypothèses peut avoir un effet significatif sur les montants estimés de juste valeur.

En raison de leur caractère court terme, la valeur comptable des créances clients et autres débiteurs et de la trésorerie est considérée comme une bonne estimation de leur juste valeur.

Les instruments dérivés et les titres de participation non consolidés sont évalués avec des justes valeurs de niveau 2. Les équivalents de trésorerie sont comptabilisés à leur juste valeur de niveau 1.

### 5.16.1. ACTIFS FINANCIERS

Au titre du 1<sup>er</sup> semestre 2024, les actifs financiers du groupe s'analysent comme suit :

en millions d'euros	Valeur comptable				Niveau de juste valeur		
Rubriques du bilan	Notes	Coût amorti	JV en contrepartie des autres éléments du résultat global	Juste valeur par résultat	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Immobilisations financières	5.10.4	21,4	-	0,5	-	21,9	-
Créances long terme	5.11	19,2	-	-	-	19,2	-
Intérêts résiduels	5.12	170,2	-	-	-	170,2	-
Clients	5.15.2	803,6	-	-	-	803,6	-
Autres débiteurs	5.15.2	33,9	-	-	-	33,9	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.15.1	-	-	260,5	260,5	-	-
Total des actifs financiers		1 048,3	-	261,0	260,5	1 048,8	-

### 5.16.2. PASSIFS FINANCIERS ET AUTRES PASSIFS

En raison de leur caractère court terme, la valeur comptable des dettes fournisseurs et autres créiteurs est considérée comme étant une bonne estimation de leur juste valeur.

La valeur de marché des instruments dérivés est estimée à partir de valorisations provenant des contreparties bancaires ou de modèles communément utilisés sur les marchés financiers, sur la base des données disponibles à la date de clôture de l'exercice.

<i>en millions d'euros</i>		Valeur comptable			Niveau de juste valeur		
Rubriques du bilan	Notes	Coût amorti	JV en contrepartie des autres éléments du résultat global	Juste valeur par résultat	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Endettement brut	5.17.2	439,0	-	-	-	439,0	-
Dont obligations non convertibles		201,1	-	-	-	201,1	-
Dont dettes bancaires, billets de trésorerie et autres		82,4	-	-	-	82,4	-
Dont dettes sur contrats refinancés avec recours		155,6	-	-	-	155,6	-
Engagement brut de valeurs résiduelles financières	5.13	113,0	-	-	-	113,0	-
Passifs locatifs	5.10.3	60,0	-	-	-	58,3	-
Dettes d'acquisition conditionnées			-	46,7	-	-	46,7
Autres passifs non courants		7,1	-	-	-	7,1	-
Fournisseurs	5.15.3	663,2	-	-	-	663,2	-
Autres créiteurs (hors dérivés)	5.15.3	184,7	-	-	-	184,7	-
Autres passifs courants	5.15.3	20,6	-	-	-	20,6	-
<b>Total des passifs financiers et autres passifs</b>		<b>1 856,1</b>	<b>-</b>	<b>46,7</b>	<b>-</b>	<b>1 854,4</b>	<b>46,7</b>

## 5.17. Trésorerie, endettement brut et endettement net

### 5.17.1. TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE

La rubrique Trésorerie et équivalents de trésorerie comprend les liquidités, les dépôts bancaires à vue, les autres placements très liquides ayant des échéances initiales inférieures ou égales à trois mois et les découverts bancaires. Les découverts bancaires figurent au passif courant du bilan, dans le poste Dettes financières.

Les variations de juste valeur sont comptabilisées au compte de résultat dans la rubrique Résultat financier opérationnel.

La trésorerie présentée au tableau des flux de trésorerie inclut la trésorerie et les équivalents de trésorerie ; elle est présentée nette des découverts bancaires. La décomposition de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à fin juin 2024 et fin décembre 2023 se présente comme suit :

<i>en millions d'euros</i>	<b>30 juin 2024</b>	<b>31 déc. 2023</b>
<b>Disponibilités</b>	<b>257,4</b>	<b>219,2</b>
Caisses	0,1	0,0
Comptes à vue	257,3	219,1
<b>Equivalents de trésorerie</b>	<b>3,1</b>	<b>7,4</b>
Comptes à terme	2,7	2,7
Valeurs mobilières de placement	0,4	4,7
<b>Trésorerie active</b>	<b>260,5</b>	<b>226,6</b>
Découverts bancaires	(1,4)	(1,0)
<b>Trésorerie nette des découverts bancaires</b>	<b>259,1</b>	<b>225,5</b>

### 5.17.2. ENDETTEMENT FINANCIER BRUT

L'endettement financier brut présente l'ensemble des dettes portant intérêts et contractées par la réception d'instruments financiers. Sont exclus :

- les engagements bruts de valeurs résiduelles financières sur les biens donnés en location (passif) et les intérêts résiduels à l'actif,
- l'instrument dérivé de couverture du Schuldschein,
- les actifs et passifs détenus en vue de la vente, et
- les passifs locatifs.

<i>en millions d'euros</i>	<b>30 juin 2024</b>	<b>31 déc. 2023</b>
Dette obligataire non convertible (Schuldschein) - part non courante	141,6	199,5
<b>Emprunts obligataires – part non courante</b>	<b>141,6</b>	<b>199,5</b>
Autres emprunts	126,6	114,1
Dettes de location financement <sup>(1)</sup>	4,9	8,6
<b>Dettes financières – part non courante</b>	<b>131,5</b>	<b>122,7</b>
<b>Passifs non courants portant intérêt</b>	<b>273,1</b>	<b>322,1</b>
Dette obligataire non convertible (Schuldschein) - part courante	59,4	2,1
<b>Emprunts obligataires – part courante</b>	<b>59,4</b>	<b>2,1</b>
Billets de trésorerie	45,0	20,0
Dettes financières d'affacturage <sup>(2)</sup>	7,8	11,2
Dettes financières d'affacturage inversé	3,4	4,2
Dettes de location financement et assimilés <sup>(1)</sup>	11,2	16,3
Autres emprunts et dettes assimilées avec recours	39,1	30,7
<b>Dettes financières – part courante <sup>(3)</sup></b>	<b>106,5</b>	<b>82,4</b>
<b>Passifs courants portant intérêt</b>	<b>165,9</b>	<b>84,6</b>
<b>Total de l'endettement financier brut<sup>(3)</sup></b>	<b>439,0</b>	<b>406,7</b>

(1) Essentiellement dette sur contrats refinancés avec recours : cette dette est adossée aux loyers de nos clients mais le groupe conserve une part du risque de crédit. Le groupe a donc réintégré un montant similaire de créances non cédées conformément à la norme IAS32 « instruments financiers : présentation ».

(2) Les dettes d'affacturage se composent des risques résiduels sur les contrats d'affacturage.

(3) Hors concours bancaires courants.

### 5.17.3. ENDETTEMENT FINANCIER NET

La notion d'endettement financier net utilisée par le groupe est constituée de l'endettement brut (cf. note 5.17.2) diminué de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (cf. note 5.17.1). Cet indicateur est utilisé pour des besoins de communication financière, notamment pour calculer certains ratios de performance.

en millions d'euros	31 déc. 2023	Flux moné- taires	Flux non monétaires			30 juin 2024
			Coût amorti emprunt	Effet de change	Autres	
<b>Trésorerie nette des concours bancaires <sup>(1)</sup></b>	<b>225,5</b>	<b>33,6</b>	-	-	-	<b>259,1</b>
Billets de trésorerie et lignes de crédit	(49,0)	(7,9)	-	-	(26,7)	<b>(83,5)</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>176,6</b>	<b>25,7</b>	-	-	<b>(26,7)</b>	<b>175,6</b>
Dette obligataire (Schuldschein)	(201,6)	5,3	(4,7)	-	-	<b>(201,1)</b>
Contrats de location refinancés avec recours	(24,9)	8,9	-	(0,1)	(0,1)	<b>(16,1)</b>
Dettes financières d'affacturage avec recours	(11,2)	3,4	-	-	-	<b>(7,8)</b>
Dettes d'affacturage Inversé	(4,2)	0,8	-	-	-	<b>(3,4)</b>
Autres dettes	(115,8)	(38,0)	-	-	26,7	<b>(127,2)</b>
<b>Sous-total</b>	<b>(357,7)</b>	<b>(19,6)</b>	<b>(4,7)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>26,6</b>	<b>(355,5)</b>
<b>Excédent de trésorerie / (Endettement financier net)</b>	<b>(181,2)</b>	<b>6,1</b>	<b>(4,7)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(179,9)</b>

(1) Dont concours bancaires courants de 1,4 million d'euros au 30 juin 2024 et 1,0 millions d'euros au 31 décembre 2023.

L'endettement financier net est à mettre en regard des encaissements futurs attendus des contrats autoportés de l'activité Technology Management & Financing pour 212,0 millions d'euros.

## 5.18. Éléments sur les capitaux propres

### 5.18.1. ÉLÉMENTS SUR LE CAPITAL SOCIAL

Au 30 juin 2024, le nombre total de titres conférant droit de vote est de 179 045 899.

	Nombre d'actions			Valeur en millions d'euros		
	Total	Auto contrôle <sup>(1)</sup>	En circulation	Capital social	Primes liées au capital	Auto contrôle
<b>Au 31 décembre 2023</b>	179 045 899	6 444 846	172 601 053	23,7	142,7	(16,6)
Augmentation de capital						
Achats nets de titres d'autocontrôle		1 085 439	(1 085 439)			(2,5)
Remboursement de prime d'émission					(27,4)	
<b>Au 30 juin 2024</b>	<b>179 045 899</b>	<b>7 530 285</b>	<b>171 515 614</b>	<b>23,7</b>	<b>115,3</b>	<b>(19,2)</b>

(1) Au 30 juin 2024, l'intégralité des actions sont en compte propre.

Le nombre d'actions dématérialisées s'élève à 117 179 349 et le nombre d'actions nominatives est de 61 866 550 soit un total de 179 045 899 actions.

### 5.18.2. ÉVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE

Au 30 juin 2024, les capitaux propres part du groupe s'élèvent à 398,7 millions d'euros (413,9 millions d'euros au 31 décembre 2023). L'évolution est présentée ci-après :

<i>en millions d'euros</i>	<b>Part groupe</b>
<b>Au 31 décembre 2023</b>	<b>413,9</b>
Résultat global	20,9
Paielements fondés sur des actions (nets d'impôt)	0,1
Remboursement des primes d'émission / Rémunération de l'actionnaire	(27,4)
Augmentation de capital	-
Opérations sur actions propres	(2,5)
Impact des engagements de rachat des minoritaires	-
Reclassement réserves part du groupe / part des minoritaires suite aux acquisitions complémentaires	-
Divers (opérations affectant les intérêts minoritaires et autres opérations)	(6,2)
<b>Au 30 juin 2024</b>	<b>398,7</b>

### 5.18.3. PLAN D'OPTIONS D'ACHAT ET DE SOUSCRIPTION D'ACTIONS

Il a été consenti au profit de certains membres du personnel salarié et de mandataires sociaux du groupe, des plans d'options d'achat et de souscription d'actions à prix unitaire convenu. Les plans d'options d'achat et de souscription d'actions sont des transactions dont le paiement est fondé sur des actions réglées en instruments de capitaux propres. En fonction du nombre prévu d'options qui seront acquises, la juste valeur des options octroyées est passée en charges sur la période d'acquisition des droits. Lorsque les options sont exercées, les capitaux propres sont augmentés du montant du produit reçu.

Les caractéristiques de ces plans sont les suivantes :

Plans d'options	Options d'achat	Total
<b>Année d'attribution</b>	<b>2022</b>	
<b>Options non exercées au 31 déc. 2023</b>	<b>350 000</b>	<b>350 000</b>
Options attribuées sur la période	-	-
Options exercées sur la période	-	-
Options expirées ou perdues	-150 000	- 150 000
<b>Options non exercées au 30 juin 2024</b>	<b>200 000</b>	<b>200 000</b>
Droits donnés en nombre d'actions comparables au 31 décembre 2023	350 000	350 000
<b>Droits donnés en nombre d'actions comparables au 30 juin 2024</b>	<b>200 000</b>	<b>200 000</b>
Prix d'exercice d'une option (en €)	0,42	
Prix d'exercice d'une action (en €)	0,42	
Cours moyen de l'action au moment de l'exercice	-	
<b>Date limite d'exercice</b>	<b>déc. 2024</b>	<b>-</b>

#### 5.18.4. PLAN D'ACTIONS GRATUITES

L'acquisition des actions gratuites attribuées par le Conseil d'Administration d'Econocom Group est conditionnée à l'atteinte d'objectifs individuels et/ou collectifs, internes et/ou externes au Groupe Econocom.

Chaque tranche est également conditionnée à la présence dans le Groupe jusqu'à la fin de la période d'acquisition ainsi qu'à des conditions de performance et de cours de bourse.

Le nombre d'actions gratuites non acquises définitivement au 30 juin 2024 est de 250 000.

Année d'attribution	Tranche	Actions gratuites non acquises au 31 déc. 2023	Attribution	Acquisition	Perte ou annulation	Actions gratuites non acquises au 30 juin 2024	Date d'acquisition définitive
Plan 2021	3	250 000	-	-	-	250 000	Juillet 2024
<b>Total</b>		<b>250 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>250 000</b>	<b>-</b>

#### 5.18.5. ÉVOLUTION DES INTERETS MINORITAIRES

Au 30 juin 2024, les intérêts minoritaires s'élèvent à 67,0 millions d'euros (60,8 millions d'euros au 31 décembre 2023). Leur évolution est détaillée ci-après :

<i>en millions d'euros</i>	Part minoritaires
<b>Au 31 décembre 2023</b>	<b>60,8</b>
Part de résultat global attribuable aux minoritaires	(0,1)
Remboursement des primes d'émission / Rémunération de l'actionnaire	-
Impact des engagements de rachat des minoritaires	-
Reclassement réserves part du groupe / part des minoritaires suite aux acquisitions complémentaires	-
Diverses transactions affectant les réserves minoritaires	6,3
<b>Au 30 juin 2024</b>	<b>67,0</b>



## 5.19. Provisions

<i>en millions d'euros</i>	31 déc. 2023	Dotations	Reprises non utilisées	Reprises utilisées	Autres et change	30 juin 2024
Restructurations et risques sociaux	7,3	1,1	(1,3)	(0,7)	0,1	6,4
Risques juridiques, commerciaux et fiscaux	14,9	3,1	(2,6)	(4,7)	-	10,8
Commissions différées	1,3	0,1	(0,1)	(0,1)	-	1,3
Autres risques	2,1	0,0	-	-	-	2,0
<b>Total</b>	<b>25,7</b>	<b>4,3</b>	<b>(4,0)</b>	<b>(5,5)</b>	<b>0,1</b>	<b>20,6</b>
Part non courante	14,4	-	(2,8)	(4,6)	-	7,0
Part courante	11,3	4,3	(1,2)	(0,9)	0,1	13,5

### Impact Résultats des dotations/reprises

Marge opérationnelle	3,3	(3,9)	(0,6)	
Autres produits et autres charges opérationnels	1,0	-	(4,9)	
Impôt	-	(0,1)	-	

## 5.20. Notes sur le tableau des flux de trésorerie consolidés

### 5.20.1. DEFINITION DE LA TRESORERIE

La trésorerie dont la variation est analysée au tableau des flux de trésorerie intègre la variation de trésorerie de toutes les activités, qu'elles soient poursuivies, cédées ou en cours de cession.

La trésorerie présentée au tableau des flux de trésorerie inclut la trésorerie et les équivalents de trésorerie ; elle est présentée nette des découverts bancaires.

Ces variations de trésorerie sont présentées dans le tableau suivant :

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2024	30 juin 2023
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets au début de l'exercice	225,5	402,4
Variation de la trésorerie nette	33,6	(269,6)
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie nets à la clôture de l'exercice</b>	<b>259,1</b>	<b>132,9</b>

L'augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au 30 juin 2024 par rapport au 30 juin 2023 résulte principalement des encaissements enregistrés début juin dans le cadre de la cession des Abeilles et de l'amélioration du besoin en fond de roulement au 30 juin 2024.

## 5.20.2. FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES

Les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles ressortent à -56,9 millions d'euros au premier semestre 2024 contre -154,6 millions d'euros au premier semestre 2023 retraité, et résultent principalement :

- d'une capacité d'auto-financement qui s'élève à 36,4 millions d'euros au premier semestre 2024 contre 51,6 millions d'euros au premier semestre 2023 retraité ;
- d'une hausse des encours liés aux contrats autoportés dans l'activité Technology Management & Financing pour 2,9 millions d'euros au premier semestre 2024 (contre une hausse de 4,5 millions d'euros au premier semestre 2023 retraité) ;
- d'autres augmentations du besoin en fonds de roulement limitées à 81,9 millions d'euros au premier semestre 2024 (contre 195,5 millions d'euros au premier semestre 2023).

### 5.20.2.1. Charges (produits) sans effet sur la trésorerie

<i>en millions d'euros</i>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2024</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2023 retraité*</b>
Amortissement et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	21,3	19,6
Dotations (reprises) nettes sur provisions pour risques et charges	(5,1)	(4,0)
Variation des provisions pour retraites et engagements assimilés	0,5	0,8
Perte de valeur sur créances commerciales, stocks et autres actifs courants	(4,8)	(0,2)
<b>Total provisions, dépréciations et amortissements</b>	<b>12,0</b>	<b>16,2</b>
<b>Variation des intérêts résiduels dans les actifs donnés en location <sup>(1)</sup></b>	<b>(5,3)</b>	<b>(1,6)</b>
Coût d'actualisation des intérêts résiduels dans les actifs donnés en location et des engagements bruts de valeurs résiduelles financières	(1,1)	0,0
Perte/(gain) sur cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	0,2	(0,1)
Profits et pertes de réévaluation à la juste valeur	(0,3)	(0,1)
Charges calculées liées aux paiements en actions	0,1	1,0
Impact des cessions d'activité et changement de méthode d'intégration et autres produits/charges sans incidence sur la trésorerie	-	(0,5)
<b>Autres charges (produits) sans effet sur la trésorerie</b>	<b>(1,1)</b>	<b>0,3</b>
<b>Charges (produits) sans effet sur la trésorerie</b>	<b>5,7</b>	<b>14,8</b>

\* Conformément à la norme IFRS 5, le retraitement des chiffres du 1<sup>er</sup> semestre 2023 est lié au reclassement en Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies des flux des activités considérées comme non poursuivies au 1<sup>er</sup> semestre 2024.

(1) La variation des intérêts résiduels dans les actifs donnés en location compare d'une année à l'autre la valeur actualisée de ces intérêts résiduels, retraitée des effets de change. Les effets d'actualisation de la période sont neutralisés dans le poste « Autres charges (produits) sans effet sur la trésorerie ».

### 5.20.2.2. Variation du besoin en fonds de roulement

L'augmentation du besoin en fonds de roulement se décompose comme suit :

<i>en millions d'euros</i>	Notes	31 déc. 2023	Variation BFR S1 2024	Reclass. des actifs et passifs détenus en vue de la vente	Total autres variations (1)	30 juin 2024
Autres créances à long terme - brut		22,5	(4,1)	(2,9)	3,7	19,2
Stock - brut	5.15.1	89,7	13,8	(0,2)	(10,7)	92,6
Clients et autres débiteurs - brut	5.15.2	822,4	61,5	(9,4)	1,3	875,8
Intérêts résiduels dans les actifs donnés en location <sup>(2)</sup>	5.12	164,3			5,9	170,2
Actifs d'impôts courants		8,3			(1,0)	7,3
Coûts d'exécution et d'obtention du contrat à l'actif		34,5	(0,2)			34,3
Autres actifs courants	5.15.2	37,8	1,9		7,1	46,7
<b>Clients et autres actifs d'exploitation</b>		<b>1 179,6</b>	<b>72,8</b>	<b>(12,6)</b>	<b>6,2</b>	<b>1 246,1</b>
Autres dettes non courantes	5.15.4	(6,4)	(0,4)		(0,3)	(7,1)
Engagement brut de valeurs résiduelles financières <sup>(3)</sup>	5.13	(107,1)	(5,2)	1,0	(1,7)	(113,0)
Passif d'impôts courants		(12,7)		0,2	(1,6)	(14,1)
Fournisseurs et autres créditeurs	5.15.3	(826,6)		8,0	(29,2)	(847,9)
Passifs du contrat		(57,5)	13,0			(44,5)
Autres passifs courants	5.15.3	(133,1)	4,4	0,1		(128,6)
<b>Fournisseurs et autres dettes d'exploitation</b>		<b>(1 143,4)</b>	<b>11,8</b>	<b>9,3</b>	<b>(32,9)</b>	<b>(1 155,2)</b>
<b>Total variation du besoin en fonds de roulement</b>			<b>84,8</b>			
Dont investissement dans les contrats TMF autoportés			<b>2,9</b>			
Dont autres variations			<b>81,9</b>			

(1) Correspond principalement aux mouvements de périmètre, aux variations de juste valeur et aux écarts de conversion.

(2) La variation des intérêts résiduels donnés en location est constatée dans la capacité d'auto-financement.

(3) Correspond à la variation des valeurs résiduelles financières hors effet de change et d'actualisation de la période.

### **5.20.3. DÉTAIL DES FLUX DE TRÉSORERIE NETS AFFECTÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT**

Les flux nets de trésorerie sur les opérations d'investissement, de -8,2 millions d'euros, s'expliquent principalement par les décaissements liés aux investissements en immobilisations corporelles et incorporelles dans les infrastructures et applicatifs informatiques du groupe.

### **5.20.4. DÉTAIL DES FLUX DE TRÉSORERIE NETS AFFECTÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT**

Les flux nets de trésorerie sur les opérations de financement de +25,1 millions d'euros, s'expliquent principalement par :

- +33,6 millions d'euros de variation nette des dettes financières ;
- +25,0 millions d'euros d'émission nette de billets de trésorerie ;
- -11,2 millions d'euros de décaissements liés aux contrats de location dont Econocom est preneur (bâtiments et véhicules) et présentés ici conformément à IFRS 16 ;
- -8,8 millions d'euros de diminution des dettes de refinancement des contrats de location ;
- -6,8 millions d'euros de paiements d'intérêts financiers intervenus sur la période (dont les coupons relatifs aux emprunts obligataires) ;
- -4,2 millions d'euros de variation des dettes d'affacturage et d'affacturage inversé ;
- -2,5 millions d'euros de décaissements liés aux rachats d'actions propres.

## 5.21. Transactions avec les parties liées

Les transactions entre la société mère et ses filiales, qui sont des parties liées, ont été éliminées en consolidation et ne sont donc pas présentées dans cette annexe.

Les transactions avec les parties liées résumées ci-dessous concernent essentiellement les principales opérations réalisées avec le Président du Conseil d'Administration, son Vice-Président, ses Administrateurs Délégués et Exécutifs ou avec les sociétés dans lesquelles ils exercent un contrôle ou une influence notable. Ces transactions excluent les éléments de rémunérations.

S'agissant des conditions de rémunération des mandataires sociaux d'Econocom Group (administrateurs et délégués à la gestion journalière) et des dirigeants impliqués dans la direction générale du Groupe, elles sont arrêtées par le Conseil d'Administration. Au cours du semestre, certaines rémunérations ont évolué en lien avec l'évolution des responsabilités de certains dirigeants. Pour le reste, il n'y a pas eu de changement notable par rapport aux éléments présentés dans la note 22.2 aux comptes consolidés 2023.

Les transactions entre parties liées s'effectuent sur une base de prix de marché.

<i>en millions d'euros</i>	<b>Produits</b>		<b>Charges</b>		<b>Créances</b>		<b>Dettes</b>	
	<b>S1 2024</b>	<b>S1 2023</b>	<b>S1 2024</b>	<b>S1 2023</b>	<b>Juin 2024</b>	<b>Déc 2023</b>	<b>Juin 2024</b>	<b>Déc 2023</b>
Econocom International BV (EIBV)	0,1	0,0	(1,2)	(1,1)	-	-	0,1	-
SCI de Dion-Bouton	-	-	(1,6)	(1,6)	2,8	2,6	-	-
SCI JMB	-	-	(0,6)	(0,6)	0,3	0,3	0,1	-
SCI Maillot Pergolèse	-	-	(0,1)	(0,1)	-	-	-	-
APL	-	-	(0,1)	(0,1)	-	0,1	-	-
Orionisa consulting	-	-	(0,2)	(0,0)	-	-	-	-
Métis	-	-	(0,2)	(0,6)	-	-	-	-
Cap 58	-	-	(0,5)	-	-	-	0,1	-
<b>Total</b>	<b>0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>(4,5)</b>	<b>(4,1)</b>	<b>3,1</b>	<b>3,0</b>	<b>0,3</b>	<b>-</b>

### 5.21.1. RELATIONS AVEC LES ENTITES CONTROLEES PAR JEAN-LOUIS BOUCHARD

La SCI de Dion-Bouton, dont Jean-Louis Bouchard est Associé-Gérant, est propriétaire de l'immeuble de Puteaux, siège des activités françaises d'Econocom. Elle a perçu 1,6 million d'euros au titre des loyers du premier semestre 2024. En outre, le groupe Econocom a une créance de 2,8 millions d'euros représentative des cautions immobilières versées par la société Econocom France SAS à la SCI de Dion-Bouton.

La société Econocom International BV (EIBV), dont Jean-Louis Bouchard est Associé, est une société non cotée qui détient directement 49,79 % du capital d'Econocom Group SE au 30 juin 2024. Elle a facturé à Econocom Group SE et à ses filiales des prestations de direction et d'animation du groupe pour un montant de 1,2 million d'euros sur le premier semestre 2024.

La SCI JMB, propriétaire de l'immeuble de Villeurbanne, en France, et dont Jean-Louis Bouchard est Associé-Gérant, a facturé des loyers et charges locatives au groupe pour un total admdé 0,6 million d'euros pour le premier semestre 2024.

Les transactions avec la SCI Maillot Pergolèse, propriétaire des locaux situés aux Ullis, en France, et dont Jean-Louis Bouchard est Associé et Robert Bouchard Gérant, représentent des loyers et charges locatives sur 2024, pour 0,1 million d'euros.

#### **5.21.2. AUTRES RELATIONS AVEC DES PARTIES LIEES**

La société Métis, contrôlée par Philippe Goullioud, a facturé des prestations jusqu'en début 2024 pour un montant de 0,2 million d'euros (0,6 million d'euros au 30 juin 2023).

La société Cap 58, contrôlée par Philippe Goullioud, a réalisé des prestations à compter de 2024 pour un montant de 0,5 million d'euros.

Econocom Group s'est engagé à souscrire un montant de 3,0 millions d'euros dans le fonds d'investissements Educapital I FCPI, géré par une société de gestion (Educapital SAS) dont Marie-Christine Levet, administratrice indépendante d'Econocom Group, est présidente et actionnaire. Au 30 juin 2024, un montant de 2,7 millions d'euros a déjà été appelé.

### **5.22. Événements post clôture**

Pour soutenir la bonne exécution du plan stratégique « One Econocom », le Conseil d'Administration d'Econocom du 24 juillet 2024 a approuvé la dissociation des fonctions de Président et de CEO, ainsi que la nomination de M. Angel Benguigui en qualité de CEO du groupe. Un nouveau Comité Exécutif sera prochainement annoncé.

Ce même Conseil d'Administration a décidé de soumettre à l'approbation d'une prochaine Assemblée Générale la mise en place d'un plan d'intéressement, en actions ou en espèces, en faveur des principaux executive managers du groupe, présents ou à venir.



retrouvez-nous sur [econocom.com](http://econocom.com) ou sur



 **ne**  
econocom